

Vuosikertomus ja
vastuullisuusraportti

2025

Auroora Yhtiöt Oyj

AUROORA



Auroora 2025

Avainluvut	3
Kasvun keskeiset tunnusluvut.....	4
Liiketoimintasegmentit	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Vuoden kohokohdat	8
Strategia ja liiketoimintamalli	9
Kasvun ajurit.....	11
Strategiset valinnat	12
Yritysostot ja skaalautuva johtamismalli	13
Sarjayhdistelijän toimintamallin hyödyt	14
Liiketoiminta	
Sähköistys ja automaatio	16
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia.....	18
Teolliset tuotteet ja palvelut	20
Muut toiminnot	23
Vastuullisuus	
Johdanto.....	25
Aurooran strategia ja liiketoimintamalli suhteessa kestävyys	28
Sidosryhmien odotukset kestävyys suhteen.....	30
Tavoitteena ilmastovaikutusten vähentäminen	36
Tavoitteena hyvinvoiva, osaava ja motivoitunut henkilöstö	41
Aurooran henkilöstö.....	42
Tavoitteena puhtaan veden saannin turvaaminen ja sanitaatio	47
Tavoitteena hyvä hallinto ja eettinen yrityskulttuuri.....	50
Hallinnointi	
Johtoryhmä.....	52
Hallitus.....	53
Toimintakertomus ja tilinpäätös	
Auroora toimintakertomus 2025.....	56
Tilinpäätös.....	68

Auroora – suomalainen sarjayhdistelijä

Auroora sai alkunsa halusta kehittää suomalaista omistajuutta pitkäjänteisesti.

Haluamme olla hyvien yhtiöiden pysyvä omistaja ja kehittää yhtiöitä pitkäjänteisesti ja kestävästi yli taloussykliden ja vuosikymmenien.

Kasvamme niin orgaanisesti kuin sijoittamalla tytäryhtiöiden tuottaman kassavirran hyvää kassavirtaa tuottaviin alansa johtaviin pk-yrityksiin valituissa segmenteissä.

Auroora on paras koti yhtiöille, luotettavin kumppani yrittäjille ja houkutteleva sijoituskohte sijoittajille.

Avainluvut

Keskeiset tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2025	2024	Muutos-%
Liikevaihto	205,2	142,6	43,9 %
Liiketulos	5,7	3,9	48,4 %
Liiketulos, %	2,8 %	2,7 %	
Oikaistu EBITA	13,5	9,6*	40,8 %
Oikaistu EBITA, %	6,6 %	6,7 %*	
EBITA	11,5	8,0	44,4 %
EBITA, %	5,6 %	5,6 %	
Oikaistu liiketulos	7,7	5,5*	40,9 %
Oikaistu liiketulos, %	3,7 %	3,8 %*	
Liiketoiminnan nettorahavirta	12,6	16,9	-25,5 %
Omavaraisuusaste, %	37,2 %	48,8 %	
Korollinen nettovelka	51,0	22,7	124,4 %
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate (pro forma)**	2,1	1,4	57,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	15,0 %	12,8 %*	
Kassakonversio, %	82,6 %	186,2 %*	
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	2,73	0,82	234,2 %
Henkilöstö kauden lopussa (FTE)***	767	667	

* Oikaisueriä täydennetty

** Pro forma = Hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kk raportointihetkellä

*** Henkilöstön lukumäärä on ilmoitettu konvertoituna kokoaikaisiksi työsuhteiksi (FTE)

Konsernin avainlukuja

205,2 M€
Liikevaihto

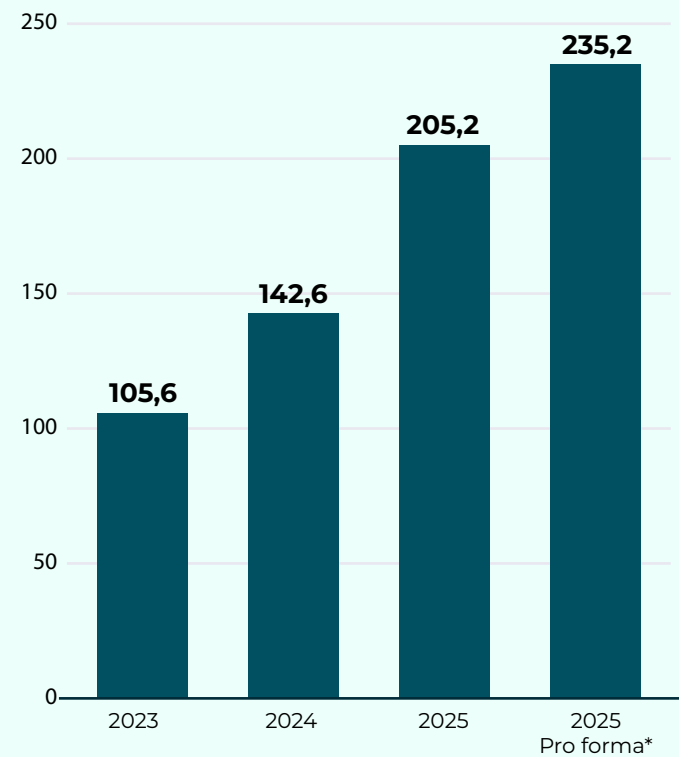
13,5 M€
Oikaistu EBITA

37,2 %
Omavaraisuus-
aste

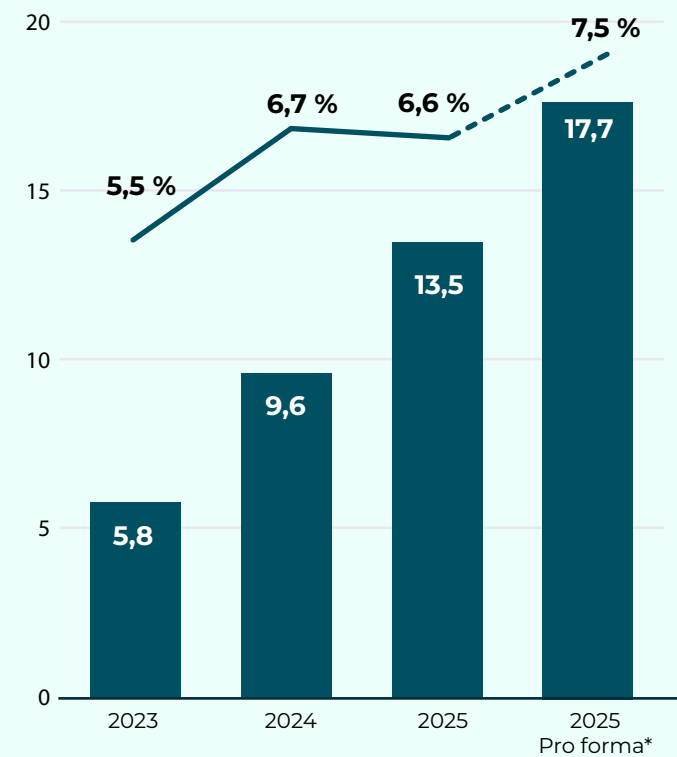
767
Henkilöstö

Kasvun keskeiset tunnusluvut

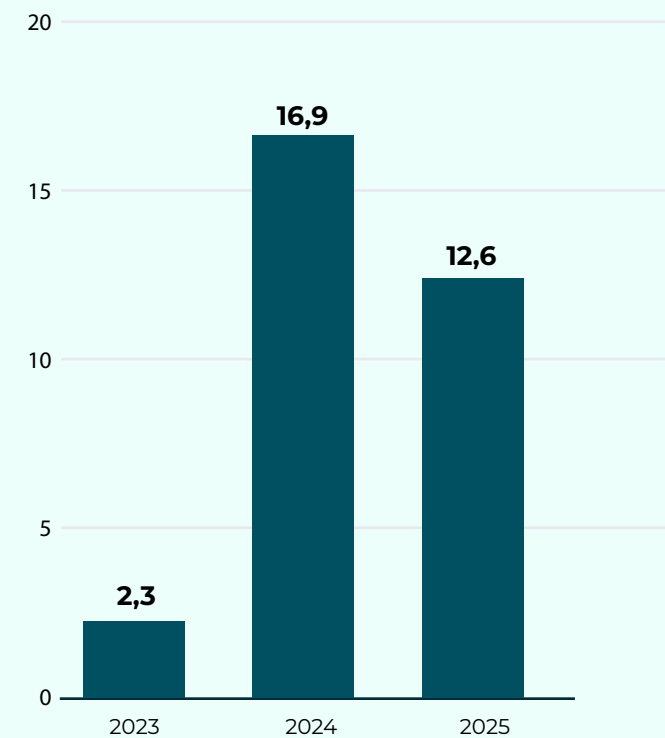
Liikevaihto (M€)



Oikaistu EBITA (M€ ja %)



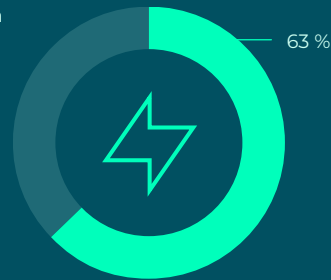
Liiketoiminnan rahavirta (M€)



* Hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kk raportointihetkellä

Liiketoimintasegmentit

Osuus konsernin
liikevaihdosta
vuonna 2025

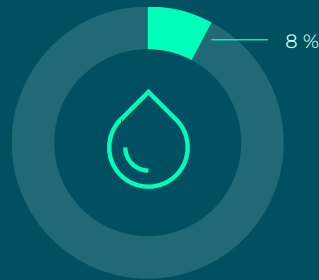


Sähköistys ja automaatio

Yhtiöt ovat edelläkävijöinä kehittämässä kumppaniensa kanssa uusia energiatehokkaita teknologioita ja integroituja älykkäitä sähköjärjestelmiä ja -verkkoja, mikä mahdollistaa energiatehokkuuden maksimoinnin.

Liiketoimintamme:

- ARNON Custom Electrics Manufacturing
- ARNON Engineered Power Systems
- TKF Power Quality Oy
- Sähkölandia Oy
- BTB Transformers Ab
- WestimQpower Oy

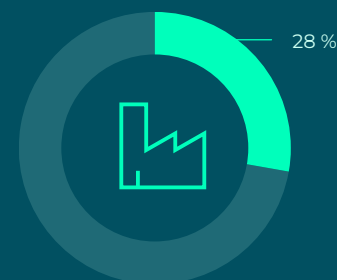


Puhdas vesi ja ympäristöteknologia

Yhtiöt ovat edelläkävijöitä vedenpuhdistusteknologiassa, kiertotaloudessa ja niihin liittyvissä palveluissa, tavoitteenaan merkittävästi pienentää ympäristöjalanjälkeä.

Liiketoimintamme:

- Operon Group Oy
- Solid Water Oy
- Vestelli Oy
- Avalon Nordic Oy
- Smartel Electronics
- Rasmix Oy (27.1.2026 alkaen)



Teolliset tuotteet ja palvelut

Yhtiöiden vahva insinööri- ja teollinen osaaminen on keskeinen voimavara, mikä heijastuu korkealaatuisten teollisuustuotteiden ja erikoispalveluiden tarjoamiseen maailmanlaajuisille markkinoille.

Liiketoimintamme:

- FENTEC Oy
- CWP Coloured Wood Products Oy
- Pur-ait Oy
- Suomen Vuokrakontti Oy
- Telatek Service Oy
- Alu-Releco Oy
- HTT High Tech Technology Oy
- Varustelu Look Oy
- Suomen Voiteluainekauppa Oy
- Rammy Oy
- Heatmasters Oy



Muut toiminnot

Auroora Yhtiöiden muut merkittävät omistukset.

Liiketoimintamme:

- EV Training Oy
- Pusatec Oy
- Konsernin emoyhtiö



Kannattavaa kasvua monella tukijalalla – orgaanisesti ja yritysostoin

Maailmanpolitiikka ja Suomen taloustilanne tekivät vuodesta 2025 vaativan, mutta tarjosivat samalla myös mielenkiintoisia liiketoimintamahdollisuuksia. Vaikka toimintaympäristössä oli epävarmuutta, hajautettu toimintamallimme, jossa päätöksenteko tapahtuu operatiivisissa yhtiöissä, mahdollisti reagoinnin nopeasti muuttuviin tilanteisiin.

Yhtiöidemme kassavirta kasvun pohjana

Omistamamme yhtiöt kasvoivat orgaanisesti 13 %, ja toteutimme yhdeksän hankintaa

Vastuullinen omistajuutemme nojaa kolmeen peruspilariin – kasvuun, kannattavuuteen ja kassavirtaan. Vuonna 2025 taloudellinen kehityksemme oli vahvaa, ja etenimme kasvustrategiasamme määrätietoisesti sekä orgaanisesti että yritysjärjestelyin. Toteutimme vuoden aikana yhdeksän yritysjärjestelyä, ja liikevaihtomme kasvoi 43,9 % 205,2 miljoonaan euroon (2024:

142,6 milj. euroa). Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli 13,1 %. Oikaistu EBITA oli 13,5 miljoonaa euroa eli 6,6 % liikevaihdosta (9,6 miljoonaa euroa / 6,7 %). Pro forma koko vuoden liikevaihto oli 235,2 miljoonaa euroa ja oikaistu EBITA 17,7 miljoonaa euroa eli 7,5 % liikevaihdosta. Nettovelan suhde käyttökatteeseen (pro forma) oli 2,1 ja lähellä tavoitetasoa, kun oman pääoman tuotto (ROCE) oli linjassa yli 15 %:n pitkän aikavälin tavoitetasomme kanssa.

Kasvumme perustana on yhtiöidemme orgaaninen kasvu ja kyky tuottaa kassavirtaa. Se mahdollistaa investoinnit, vahvistaa rahoitusjoustoa ja tukee yritysjärjestelyjen toteuttamista hallitusti – omistaja-arvo edellä. Sarjayhdistelijänä tavoitteemme ei ole keskittää tekemistä, vaan vahvistaa yhtiöitämme. Operatiivinen vastuu, asiakasrajapinta ja ketteryys ovat yhtiöissä, joita konserni tukee hallitustyöllä, hyvällä hallintotavalla ja yhteisillä kyvykkyyksillä.

Kuluneen vuoden yritysostot vahvistivat portfoliotamme valituissa segmenteissä. Sähköistys ja automaatio -segmenttiin liittyvät

BTB Transformers ja WestimQpower. Teolliset tuotteet ja palvelut -segmentti vahvistui useilla yrityskaupoilla, kun Pur-ait, Suomen Voiteluainekauppa, Varustelu Look, Rammy, Heatmasters ja Alu-Releco liittyivät osaksi Aurooraa. Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentti toimii haastavassa markkinassa, mutta teimme määrätietoisia investointeja ja vahvistimme tarjontaamme. Econetin teollisten ja immateriaalioikeuksien hankinta tuki tuote- ja ratkaisukehitystä, ja kiertotalousyhtiö Rasmixin hankinta tilikauden jälkeen paransi edellytyksiä segmentin taloudelliselle käänteelle ja kannattavalle kasvulle.

Kasvun hallinta vaatii myös konsernitoimintojen skaalautumista. Vuonna 2025 vahvistimme taloushallinnon resursseja ja nimitimme uuden talousjohtajan. Näin varmistamme, että kasvu pysyy hallittavana ja raportointi korkeatasoisena. Lisäksi vahvistimme hallituksen työskentelyä perustamalla tarkastusvaliokunnan sekä ihmiset ja kestävyys -valiokunnan.

Tekoälyn vauhdittama tuottavuusloikka etenee

Tekoäly muuttaa tekemistämme monella tapaa, ja vuonna 2025 muutos alkoi näkyä aiempaa konkreettisemmin. Olemme panostaneet laajasti

AI-osaamiseen, tunnistaneet käyttökohteita ja vieneet tekoälyn osaksi arkea erityisesti kaupallisissa prosesseissa sekä tehokkuuden parantamisessa. Kattava koulutus alkaa näkyä orastavana tuottavuusloikkana, kun tiedonhaku ja analyysi nopeutuvat, rutiiniväistöä automatisoidaan ja asiakasrajapinnan prosesseja virtaviivaistetaan. Olennaista on, että tuottavuus kasvaa prosessien, toimintatapojen ja osaamisen uudistumisella, eikä pelkällä uusien työkalujen käyttöönotolla. Hajautettu liiketoimintamallimme tukee tätä, kun parhaat käytännöt syntyvät siellä, missä arvo syntyy, ja konserni vauhdittaa niiden jakamista yhtiöiden välillä.

Kysyntää kotimarkkinoilta ja maailmalta – kasvutrendit tukivat segmenttejä

Aurooran liiketoiminnan tarkoitus on rakentaa aktiivista suomalaista omistajuutta ja kestävää kasvua. Kasvu rakentuu kolmelle strategiselle segmentille, joista kukin osaltaan tukee kestävästä kehitystä ja asiakkaiden vastuullisuustavoitteiden saavuttamista. Kestävyysmurroksen ja digitalisaation trendit tukevat segmenttiemme pitkän aikavälin kehitystä. Nämä trendit tukivat kasvuamme myös vuonna

2025, huolimatta markkinoiden yleisestä epävarmuudesta. Energiamurros ja sähköistyminen lisäsivät kysyntää muun muassa kriittiseen energiainfrastruktuuriin liittyvissä ratkaisuissa. Esimerkiksi datakeskusprojektit näkyivät kasvavana aktiviteettina usean Aurooran yhtiön kysyntäympäristössä.

Turvallisuusympäristön muutos on samalla lisännyt kysyntää osalle tuotteistamme ja palveluistamme, kun huoltovarmuus, kriittinen infrastruktuuri sekä viranomais- ja puolustussektorin tarpeet korostuvat. Portfoliomme monipuolisuus – useat toimialat, loppumarkkinat ja ansaintalogiikat – lisää iskunkestävyyttä, kun kaikki ei ole yhden kortin varassa, ja yhtiöt voivat reagoida nopeasti omissa markkinoissaan.

Hyvät lähtökohdat vuoteen 2026 – tilauskanta ja teollisuuden sentimentti tukena

Lähdemme vuoteen 2026 hyvistä asemista vahvistuneen tunnettuuden ja taloudellisten resursien tukemana. Tilauskanta tuo näkyvyyttä, ja teollisuuden sentimentti on lähtökohtaisesti positiivinen, vaikka markkinoiden epävarmuus ei ole vielä poistunut. Siksi etenemme valppaina

ja pidämme riskienhallinnan tiukasti mukana.

Painopisteemme vuodelle 2026 säilyvät ennallaan ja ovat kannattava kasvu, kassavirran hallinta ja kurinalainen pääoman käyttö. Jatkamme yritysjärjestelyissä valikoivaa linjaa, ja viemme tekoälyn hyödyntämistä yhtiöissä ja konsernin prosesseissa käytäntöön, jotta tuottavuusloikka kiihtyy ja kilpailukykyämme vahvistuu.

Kiitos!

Kiitän kaikkia aurooralaisia, asiakkaitamme, kumppaneitamme ja omistajiamme vuodesta 2025. Toivotan lämpimästi tervetulleiksi myös uudet yhtiöt ja niiden henkilöstön kasvavaan yritysyhteisöömme. Kasvu epävarmassa toimintaympäristössä syntyy arjen yhdessä tekemisestä, kurinalaisuudesta ja rohkeudesta.

Antti Rauhala
Toimitusjohtaja
Auroora Yhtiöt Oyj

Vuoden kohokohdat

Kevät

- Auroora osti aita- ja porttiratkaisuistaan tunnetun Pur-ait Oy:n liiketoiminnan osaksi Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä. Yritysosto vahvisti Aurooran asemaa kriittisen infrastruktuurin turvaajana ja laajensi Aurooran tarjoamaa turvallisuussektorilla.
- Kansainvälinen muuntajaratkaisujen asiantuntija BTB Transformers Ab liittyi osaksi Aurooran Sähköistys ja automaatio -segmenttiä. BTB:n asiakaskunta koostuu mm. teollisuusyhtiöistä, järjestelmäintegraattoreista, EPC-yhtiöistä ja sähköntoimittajista. Muuntajat ovat keskeisessä roolissa sähköistymisen trendissä. Energiamurros ja puhdas siirtymä kasvattavat tarvetta entisestään.

Kesä

- Aurooraan kuuluva Telatek Service osti Alu-Releco Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa vahvisti Telatekin osaamista pinnoiteteknologioissa sekä laajensi yhtiön erikoiskunnossapidon palvelutarjontaa entisestään. Telatek ja Alu-Releco vahvistuvat kehittämällä tuote- ja palvelukonseptejaan ja tuotantoresurssejaan sekä hyödyntämällä yhteisiä myyntikanavia.
- Auroora vahvisti taloushallinnon resurssejaan muun muassa nimittämällä uuden talousjohtajan Ville Peltosen. Hallitusta vahvistettiin nimittämällä Johanna Lamminen hallituksen jäseneksi ja vasta perustetun tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi. Lisäksi perustettiin ihmiset ja kestävyys -valiokunta.

Syksy

- Auroora vahvisti kasvavaa Sähköistys ja automaatio -segmenttiään ostamalla energiainfrastruktuuriratkaisuja toimittavan WestimQpower Oy:n. Yhtiö toimittaa korkealaatuisia tuotteita ja ratkaisuja teollisuuteen, energiayhtiöille, datakeskuksille, verkonrakennukseen, uusiutuvaan energiaan, sähkövarastoihin, sairaaloihin ja sähkölaitoksille.
- Auroora osti Suomen Voiteluainekauppa Oy:n, joka toimittaa voiteluaineita ja niihin liittyviä teknisiä ratkaisuja teollisuuteen, kunnossapitoon ja infrarakentamiseen. Suomen Voiteluainekaupan osto toi Aurooran Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiin uuden ja skaalautuvan tuoteliiketoiminnan.
- Aurooran Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmenttiin kuuluva Solid Water Oy osti liiketoimintakaupalla Econet Oy:n teolliset ja immateriaalioikeudet.

Talvi

- Aurooraan kuuluva Varustelu Look Oy osti paketti- ja erikoisautojen räätälöityjen varusteluratkaisujen suunnitteluun ja toteutukseen erikoistuneen Autoverhoomo Look Oy:n liiketoiminnan. Lookin tuotteita käytetään paitsi siviilipuolella, myös erityisesti viranomaisten ja puolustusvoimien erikoisautoissa. Yritysjärjestely vahvisti Aurooran Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä.
- Auroora vahvisti Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä ostamalla ATV-lisälaitteiden edelläkävijän Rammy Oy:n. Yhtiö suunnittelee ja valmistaa ATV-/UTV-ajoneuvoihin kiinnitettäviä etuasennettavia lisälaitteita. Yrityskauppa laajensi Aurooran jalansijaa kasvaville pienkone- ja after-market -lisälaitemarkkinoille.
- Auroora osti teollisuuden lämpökäsittelyratkaisujen johtavan asiantuntijan Heatmasters Oy:n osaksi Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä. Yhtiö tarjoaa metallien lämpökäsittelypalveluja sekä lämpökäsittelylaitteita ja niihin liittyviä elinkaaripalveluja muun muassa energia-, puolustus-, öljynjalostus- ja koneenrakennusteollisuudessa.

Strategia ja liiketoimintamalli

Rakennamme aktiivista suomalaista omistajuutta ja kestäväää kasvua

Auroora on suomalainen sarjayhdistelijä, jonka strategia perustuu pysyvään omistajuuteen ja hajautettuun liiketoimintamalliin. Yhtiö on kasvanut viime vuosina nopeasti. Kasvu on saavutettu niin orgaanisesti kuin jatkuvien yritysostojen avulla, mikä on keskeinen osa yhtiön strategiaa.

Aurooran toimintamallin mukaisesti konserniin kuuluvia yhtiöitä johdetaan yrittäjämäisesti ja niille annetaan merkittävä itsenäisyys sekä operatiivisessa johtamisessa että paikallisessa päätöksenteossa. Yritysostojen jälkeen yhtiöt jatkavat omalla nimellään, brändillään, henkilöstöllään ja strategiallaan osana Aurooran yhtiöitä.

Vahvistamme yrityksiämme perustamalla niiden kasvustrategioiden mukaisia omistautuneita hallituksia ja kehittämällä johtamista, hallintoa, suorituskkyä ja teknologisia valmiuksia. Teemme tiivistä yhteistyötä yritystemme kanssa ja tarjoamme taloudellisia resursseja ja asiantuntemusta kansainvälisen kasvun vauhdittamiseksi. Aurooran johdolla on vahva teollinen DNA ja laaja-alainen osaaminen valituissa kolmessa liiketoimintasegmentissä.

Auroora luo omistaja-arvoa sijoittamalla kassavirtansa hajautetusti edelleen korkealla pääoman tuotolla uusiin hyvää kassavirtaa tuottaviin pk-yrityksiin ja nykyisiin yhtiöihinsä. Auroora haluaa saavuttaa johtavan markkina-aseman kaikissa segmenteissään Pohjoismaissa ja toimia haastajana muilla markkina-alueilla. Yhtiön tavoitteena on kasvaa kannattavuuttaan jatkuvasti parantaen ostanalla vuosittain useita konsernin strategiaan sopivia pk-yrityksiä.

Taloudelliset tavoitteet vuoden 2028 loppuun mennessä

400 M€

Liikevaihto

≥ 10 %

EBITA-%

≥ 15 %

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

2x

Nettovelan suhde käyttökatteeseen

Pro forma 2028 lopussa

Kassavirran uudelleensijoitus ja pysyvä omistajuus luovat kestäväää lisäarvoa

Kasvu

Kassavirta

Uudelleensijoitus

Suomalainen kasvualusta

Hajautettu ja skaalautuva liiketoimintamalli:

- vastuu kasvusta lähellä asiakkaita ja operaatioita
- itsenäiset yhtiöt ja brändit

Yrityskauppaosaaminen:

- toistettava yritysostoprosessi ajaa kasvua

Pysyvä kasvua tukeva omistajuus:

- pitkäjänteinen kehitys ja jatkuvuus (ei exitejä)

Vahva kassavirta
operatiivisista
yhtiöistä



Yrittäjämäinen ja
hajautettu johtamismalli

Toistettava
yritysosto-
prosessi

Pääoman allokointi

Kasvun moottori:

- toistuvat yritysostot ja orgaaninen kasvu valituissa segmenteissä

Kasvun polttoaine:

- yhtiöidemme kassavirta ja konsernin vahva tase

Kassavirran allokointi:

- pääoma korkean tuoton kasvuun riskiä hajauttaen

Kasvun ajurit

Aurooran yhtiöiden tuotteiden ja palveluiden kysyntää tukevat kestävyysmurroksen ja digitalisaation trendit, jotka edistävät siirtymää kohti vastuullisempia ja teknologisesti kehittyneempiä ratkaisuja. Näiden ilmiöiden pohjalta olemme tunnistanee kuusi merkittävintä kasvun ajuria, jotka ohjaavat Aurooran strategiaa ja konsernin yhtiöiden pitkän aikavälin kehitystä. Nämä ajurit ovat energiamurros, digitalisaatio, puhdas vesi, biotalous, kokonaisturvallisuus ja vastuullinen teollisuus.

1. Energiamurros	2. Digitalisaatio	3. Puhdas vesi
Globaali siirtymä kohti uusiutuvia ja kestäviä energialähteitä on välttämätön ilmastomuutoksen hillitsemiseksi ja päästöjen vähentämiseksi. Energiateollisuus uudistuu nopeasti, ja tämä luo kasvumahdollisuuksia puhtaan teknologian ja vihreiden investointien aloilla.	Digitaalinen transformaatio muokkaa jatkuvasti liiketoimintamalleja ja toimintatapoja vauhdittaen tekoälyn, automaation ja datalähtöisen päätöksenteon kehitystä. Organisaatiot, jotka omaksuvat digitaaliset innovaatiot, voivat saavuttaa etumatkaa tehokkuuden parantamisessa ja asiakaskokemuksen kehittämisessä.	Puhtaan ja turvallisen veden saanti on yhä kriittisempi haaste väestönkasvun ja ympäristön kulumisen myötä. Innovatiiviset ratkaisut vedenpuhdistuksessa, kierrätyksessä ja kestävässä vedenhallinnassa ovat avainasemassa tulevaisuuden resurssien turvaamisessa.
4. Biotalous	5. Kokonaisturvallisuus	6. Vastuullinen teollisuus
Biotalouden avulla hyödynnetään biologisia resursseja energian, ruoan ja materiaalien tuotannossa, mikä tukee kiertotaloutta ja kestäväää kasvua. Uusiutuvien biomateriaalien kehitys tarjoaa ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja.	Digitalisaation ja geopolitiittisten riskien lisääntyessä tietojärjestelmien, yritysten ja kokonaisten yhteiskuntien kokonaisturvallisuus nousee keskiöön, kattaen sekä kyberturvallisuuden että fyysisen infrastruktuurin suojaamisen. Kasvava tarve suojata kriittisiä infrastruktuureja, kuten energiaverkkoja, logistiikkaketjuja ja tietoverkkoja, edellyttää vahvoja tietoturvaratkaisuja, kestäväää toimitusketjua sekä turvallisuusteknologisia innovaatioita.	Viimeaikainen geopolitiittinen myllerrys on saanut teollisuusyritykset arvioimaan kumppanuuksiaan, toimintojaan, toimitusketjujaan sekä raaka-aineiden ja tuotteiden alkuperää. Kestävät toimitusketjut, tehokkuuden ja energiatehokkuuden lisääminen teollisissa prosesseissa, ja korkealaatuiset ratkaisut globaaleille markkinoille korostuvat tulevaisuudessa tuotannollisia yhtiöitä kehitettäessä.

Strategiset valinnat

Auroora ostaa suomalaisia, kansainväliseen kasvuun tähtääviä tai kotimarkkinoilla toimivia pieniä ja keskisuuria (pk) yrityksiä. Lisäksi Aurooran liiketoiminnan perustan muodostaviin platform-yhtiöihin voidaan tehdä täydentäviä add-on-ostoja ulkomailta.

Liiketoimintasegmenttimme



Sähköistys ja automaatio



Puhdas vesi ja ympäristöteknologia



Teolliset tuotteet ja palvelut

Erottautumistekijät

- Olemme lähellä omistamiamme yhtiöitä – kansainvälistä kasvua ajava suomalainen omistaja.
- Rakennamme yhtiöidemme tueksi osaavat hallitukset.
- Meillä on teollinen DNA ja vahvaa osaamista valituissa liiketoimintasegmenteissämme.
- Tavoitteenamme on saavuttaa johtava asema segmenteissämme Pohjoismaissa ja toimia haastajana muilla markkina-alueilla.

Tärkeimmät yritysostokriteerimme ovat:

Strateginen yhteensopivuus valittuihin segmentteihin

Ostettavat yritykset täydentävät ja vahvistavat Aurooran nykyisiä segmenttejä.

Liiketoiminnan kestävyys ja vastuullisuus

Ostettavan yrityksen liiketoiminnalla pitää olla kyky tuottaa kassavirtaa pitkällä aikavälillä.

ROCE (Return on Capital Employed)

Yrityksen tulee täyttää Aurooran asettama tuottovaatimus sijoitetulle pääomalle myös yhtiön kasvaessa.

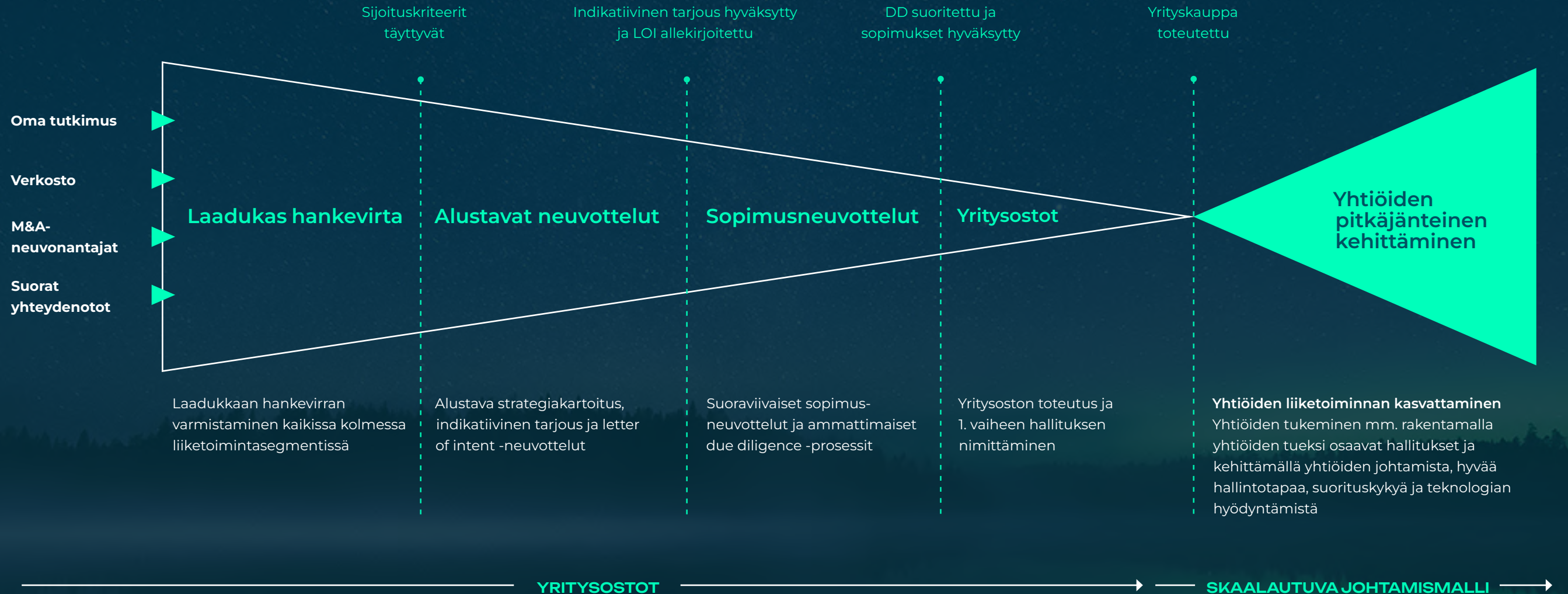
EBITA-%

Yrityksen tulee täyttää sille asettamamme kannattavuustaso.

Arvostus

Arvostuksen kautta varmistamme, että saamme sijoitetulle pääomalle myös yritysostoissa asetetun tuottovaatimuksen

Yritysostot ja skaalautuva johtamismalli



Sarjayhdistelijän toimintamallin hyödyt

Aurooran osakkeenomistajille

- Laadukkaisiin yhtiöihin sijoittamisen tuotto on ennustettavaa ja vakaata.
- Tarjoaa ainutlaatuisen tavan sijoittaa pienempiin ja listaamattomiin yhtiöihin.
- Sarjayhdistelijän liiketoimintamalli hajauttaa sijoittajan riskiä.
- Skaalautuva yritysjärjestelyosaaminen ja useat toimialat tasaavat riskiä entisestään.
- Toimintatapa, jossa yksittäinen yritys ei jää yksin ja toimialat vahvistavat toistensa osaamista. Vakaus luo turvallisuutta sijoitukseen.

Aurooraan ostettavalle yhtiölle

- Yritysten yhteisöön kuuluminen tuo varmuutta, selkänajaa ja mielenrauhaa nopeasti muuttuvassa maailmassa.
- Muista yhtiöistä ja johtajaverkostosta yhtiön johto saa vertaistukea ja kollegoita, mikä kehittää omaa osaamista ja auttaa onnistumaan.
- Urapolkujen monipuolisuus mahdollistaa ammatillisen kehittymisen haluttuun suuntaan.
- Yhtiö jatkaa itsenäisenä, minkä ansiosta toimiviksi havaitut prosessit ja mallit jäävät käytäntöön, mutta samalla kehittämiseen löytyy apua ja hyväksi todettuja käytäntöjä.



Liiketoiminta

Auroora hakee kasvua kolmella liiketoiminta-segmentillä, jotka yhtiön strategian mukaisesti tähtäävät kestävään arvonluontiin ja vastuullisuutta tukeviin ratkaisuihin.

Segmentit ovat Sähköistys ja automaatio, Puhdas vesi ja ympäristöteknologia sekä Teolliset tuotteet ja palvelut. Aurooran muut merkittävät omistukset sekä konsernitoiminnot kuuluvat Muut toiminnot -kokonaisuuteen.

Sähköistys ja automaatio

Segmenttiin kuuluvat:



ARNON tarjoaa teollisuuden sähköistys- ja automaatiopalvelut erityisesti meri-, kaivos-, uusiutuva energia- ja teolliset sovellukset segmenteissä toimiville koneiden, laitteiden ja järjestelmien toimittajille. Arnonin 300 asiantuntijaa työskentelee kuudessa eri lokaatiossa kolmessa maassa: Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa.
www.arnon.fi



TKF Power Quality on loistehon kompensoinnin asiantuntija, joka tarjoaa kattavat sähkönlaadun palvelut teollisuuden, rakentamisen, kiinteistöhuollon ja sähköurakoinnin toimijoille, laitevalmistajille sekä verkkoyhtiöille. 1970-luvulla perustettu yritys toimii Suomessa ja Ruotsissa osana Arnon Groupia.
www.tkf.fi



Sähkölandia on sähköasemien suunnitteluun ja rakentamiseen erikoistunut yhtiö, joka toteuttaa vaativia sähköasemaurakointeja. Yhtiön palvelut kattavat sähköasemien suunnittelun, saneeraukset ja uusien asemien rakentamisen. Sähkölandia toteuttaa sähköasemaurakoinnit pääurakoitsijana avaimet käteen -periaatteella suunnittelusta asennukseen ja käyttöönottoon. Yhtiön toiminta ulottuu kaikkialle Suomeen ja asiakkaina on merkittäviä verkkoyhtiöitä, teollisia toimijoita sekä voimalaitoksia kaikkialta Suomesta.
www.sahkolandia.fi



WestimQpower on sähköistuksen tuoteratkaisujen asiantuntija. Yhtiön asiakassegmenttejä ovat teollisuus, energiayhtiöt, datacenterit, verkkonrakennus, uusiutuva energia, sähkövarastot, OEM-valmistajat, sairaalat ja sähkölaitokset.
www.westimqpower.fi



BTB Transformers ostaa, myy ja toimittaa muuntajia, reaktoreita ja muita sähkötekniisiä komponentteja maailmanlaajuisesti laajan kansainvälisen kumppaniverkostonsa kautta. Lisäksi yhtiö tarjoaa tuotteisiinsa liittyviä huolto- ja konsultaatiopalveluita.
www.btbtransformers.com

Sähköistys ja automaatio -segmentin yhtiöt ovat aktiivisesti mukana puhtaassa siirtymässä ja maailman sähköistymisen trendissä. Energiamurros, teollisuuden ja liikenteen sähköistyminen sekä kasvavat vaatimukset sähköverkkojen kapasiteetin, huoltovarmuuden ja energian varastoinnin osalta vahvistavat asiakkaiden kysyntää. Segmentin yhtiöt kehittävät kumppaniensa kanssa uusia teknologioita ja integroitavia sähköjärjestelmiä ja -verkkoja asiakkaiden energiatehokkuuden parantamiseksi ja päästövaikutusten pienentämiseksi.

Markkina vahvassa vedossa

Vuonna 2025 toimintaympäristöä leimasivat sähköistymisen ja energiamurroksen voimistuminen sekä kasvavat investoinnit sähköverkon kapasiteetin vahvistamiseen ja huoltovarmuuden parantamiseen. Myös datakeskuksiin, uusiutuvaan energiaan ja muuhun sähköintensiiviseen teollisuuteen liittyvät hankkeet kasvoivat merkittävästi kuluneen vuoden aikana. Kysyntä painottui erityisesti toimitusvarmuutta ja teknistä osaamista vaativiin kokonaisuuksiin, joissa asiakkaat edellyttivät entistä tarkempaa projektin ja toimitusketjun hallintaa. Teollisuuden investointipäätöksissä korostuivat myös laatu, energiatehokkuus ja sähköjärjestelmien luotettavuus.

Uusia liiketoimintoja ja orgaanista kasvua

Aurooran sähköistys- ja automaatiosegmentti kasvoi vuoden aikana erityisesti yritysjärjestelyjen kautta: BTB Transformers ja WestimQpower liittyivät Aurooraan ja laajensivat segmentin tarjoomaa sekä kansainvälisiä toimitusverkostoja. Yritystojen lisäksi liiketoiminta kehittyi myönteisesti myös orgaanisesti, ja erityisesti uudet liiketoiminnot hyötyivät sähköjakeluun, uusiutuvaan energiaan ja datakeskushankkeisiin liittyvien investointien kasvusta. Vuoden 2025 aikana yhtiöissä parannettiin muun muassa toimitusketjun joustavuutta ja toimitusvarmuutta, resursointia sekä teknistä osaamista. Tämä mahdollistaa suuremmat toimitusvolyymit ja entistäkin vaativampien hankkeiden toteuttamisen tulevaisuudessa. Lisäksi näillä tekijöillä on keskeinen merkitys yhtiöiden kilpailukyvyyn ylläpitämisessä myös epävarmoina aikoina. Yhteistyö kumppanien ja asiakkaiden kanssa vahvistui, mistä esimerkkinä oli monivuotisen yhteistyön tuloksena solmittu ARNONin ja ABB:n Drive Products -divisioonan välinen tuotemerkintäsopimus.

Kysynnän ajurit pysyvät vahvoina

Vuosi 2025 vahvisti, että useat energiamurrokseen liittyvät tekijät tukevat segmentin kysyntää. Myös Aurooran hajautettu toimintamalli tuki reagointikykyämme: päätöksiä tehtiin yhtiöissä nopeasti ja asiakaslähtöisesti konsernin tukiessa kasvua.

Näemme yritysostomarkkinassa edelleen kiinnostavaa potentiaalia. Niin kotimaassa kuin kansainvälisestikin on tarjolla laadukkaita yritystokohteita, jotka voivat täydentää segmentin osaamista ja vahvistaa jatkossa Aurooran tarjoomaa.

Avainluvut 2025

- Pro forma liikevaihto: 138,3 M€
- Oikaistu pro forma EBITA: 9,4 M€
- Oikaistu pro forma EBITA-%: +6,8 %
- Tilauskanta: 96,9 M€

Pääasiakasryhmät

- Uusiutuva energia
- Sähköverkko-operaattorit
- Kaivostoiminta
- Meriteollisuus
- Teolliset sovellukset
- Datakeskukset



Puhdas vesi ja ympäristöteknologia

Segmenttiin kuuluvat:



Operon tarjoaa kunnille ja teollisuudelle vesi- ja jätevesilaitosten operointi- ja kunnossapitopalveluita, lietteen käsittelyä ja kierrätystä sekä vesilaitosten teknologian ja prosessien toimitamista. Palvelut kattavat koko vesi- ja jätevesilaitosten elinkaaren puhdistamon sivuvirrat mukaan luettuna. Lisäksi yhtiö toimittaa laitteita ja teknologioita jätevedenpuhdistamoille globaalisti.

www.operongroup.fi



Solid Water on korkealuokkaista suomalaista cleantech-osaamista edustava veden- ja jätevedenkäsittelylaitteiden laitevalmistaja ja vesi-huoltoalan urakoitsija. Yhtiö myy ja valmistaa tuotteita jäte- ja puhtaan veden käsittelyyn ja tarjoaa asiakkailleen laitetoimituksia, prosessiratkaisuja ja huoltoja sekä varaosia. Yhtiö toimittaa myös räätälöidysti suunniteltuja ratkaisuja olemassa olevien laitosten toiminnan tehostamiseen ja modernisointiin. Solid Waterin asiakkaat ovat teollisia ja kunnallisia toimijoita.

www.solidwater.fi



Smartel Electronics valmistaa nesteiden pinta-hälytinlaitteita ja niihin liittyviä etäseurantalaitteita. Smartelin osaaminen keskittyy viemärien vedenpinnan ja muiden vesitasojen mittaamiseen, vähän sähköä kuluttavaan langattomaan hälytyksensiirtoon ja näihin liittyviin IOT-palveluihin. Smartel toimii osana Vestelliä.

www.smartel.fi



Vestelli tuottaa haja-asutusalueiden jätevesiratkaisuja ja teollisia pienpuhdistamoratkaisuja. Vestelli tunnetaan jätevesialan erikoisosaamisesta, useiden edistyskellisten puhdistusmenetelmien kehitystyöstä ja laadukkaista tuotteistaan. Jätevesiratkaisujen ja niihin liittyvän konsultoinnin ja suunnittelun asiakkaita ovat kuluttajat, yritykset, yhdistykset, kunnat ja viranomaiset.

www.vestelli.fi



AVALON NORDIC

Avalon Nordic on Pohjoismaissa toimiva ympäristöteknologia-yritys, joka tarjoaa asiakkailleen kokonaisratkaisuja jätevesien ja vedenkäsittelyn alalla. Yritys tunnetaan asiakaslähtöisyydestään, teknologisesta osaamisestaan ja innovatiivisista ratkaisuistaan, jotka tukevat kestävästä kehitystä.

www.avalonnordic.fi



Rasmix on kiertotalouden edelläkävijä, joka on erikoistunut biohajoavien ja öljypohjaisten materiaalien, kuten käytettyjen paistorasvojen (UCO), elintarviketeollisuuden sivuvirtojen ja eläinperäisten sivutuotteiden keräilyyn, jatkojalostukseen ja hyödyntämiseen. Yhtiön toimintamalli perustuu läheiseen yhteistyöhön sivutuotteiden syntypaikkojen kanssa. Tuotteet toimitetaan raaka-aineiksi muun muassa liikenteen biopolttoaineisiin, energiasovelluksiin, teknisiin tuotteisiin sekä rehuteollisuuteen.

www.rasmix.fi

Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentin tavoitteena on auttaa asiakkaita pienentämään heidän ympäristöjalanjälkeään. Segmentin yhtiöt toimivat vedenpuhdistusteknologiassa ja siihen liittyvissä palveluissa sekä kiertotaloudessa. Pitkän aikavälin suunta on vahvistaa segmenttiin kuuluvien yhtiöiden asemaa Pohjoismaissa veden- ja lietteenkäsittelyn palvelu- ja laitetuottajina sekä kasvattaa niiden/segmentin kiertotalousliiketoimintaa.

Haastava markkina – kasvun ajurit kohdallaan

Vuonna 2025 toimintaympäristö oli useille segmenttiin kuuluville yhtiöille haastava. Hintakilpailu oli kireä erityisesti julkisen sektorin laitetuotuksissa, ja osa asiakasryhmistä painotti investoinneissa kustannusten minimointia. Samalla vesihuollon saneeraustarpeet Suomessa ja kansainvälisesti pysyivät rakenteellisesti merkittävinä. Kiertotalouden tarpeet sekä ympäristövaatimusten kehitys loivat kysyntää ratkaisuille, jotka parantavat prosessien tehokkuutta ja vähentävät ympäristökuormaa. Markkinassa korostuivat myös pitkäkestoiset asiakassopimukset ja palveluliiketoiminnan vakaus.

Panostuksia kasvuun ja kannattavuuteen

Segmentin painopiste oli kasvun ja kannattavuuden edellytysten rakentamisessa sekä segmentin yhtiöiden välisen yhteistyön vahvistamisessa.

Palveluliiketoiminnoissa kehitettiin palvelutarjoomaa ja erityisesti digitaalisia ratkaisuja. Esimerkiksi Operon Finland otti kaikilla operoimillaan vedenpuhdistamoilla käyttöön OperonWay-digialustan, joka mahdollistaa energian ja kemikaalien tehokkaamman käytön ja parantaa asiakkaiden tuotannon ohjattavuutta. Vestelli ja Avalon Nordic saavuttivat hyvän tuloksen ja laajensivat tarjoomaansa huolto- ja operointipalveluihin. Smartel puolestaan jatkoi älyhälytusratkaisujen kehitystyötä.

Laiteliiketoiminnassa tehtiin investointeja ja lisättiin resursseja tuotekehitykseen. Solid Water kasvatti liikevaihtoaan, vaikka tulos jäi tappiolliseksi kireän julkisen sektorin hintakilpailun ja kehityspanostusten vuoksi. Samaan aikaan yhtiön tilaus- ja tarjouskanta kuitenkin vahvistuivat. Segmentti vahvisti tarjoomaansa yritysjärjestelyillä hankkimalla Econetin laitteisiin liittyvät teollis- ja immateriaalioikeudet. Lisäksi tilikauden jälkeen toteutettu Rasmixin yritysosto vahvisti kiertotalouskokonaisuutta ja täydensi tarjoomaa.

Pitkän aikavälin ajurit tukevat käännettä

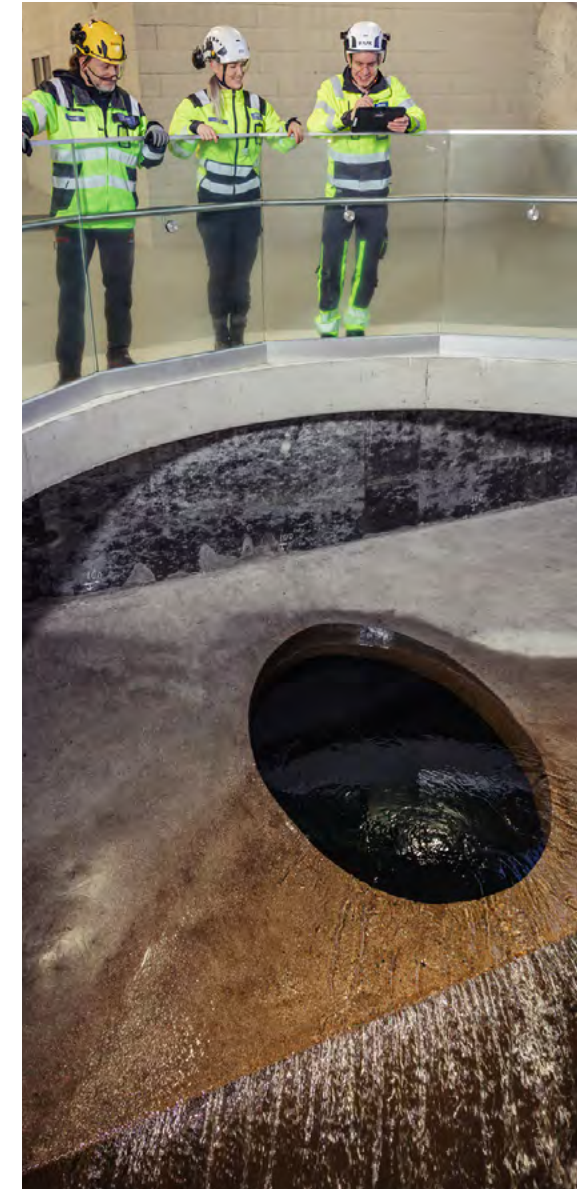
Vuosi 2025 osoitti, että segmentissä on samanaikaisesti lyhyen aikavälin markkinahaasteita ja vahvoja pitkän aikavälin kasvun ajureita. Haastavassa markkinassa tehdyt investoinnit sekä kohdennetut yritysjärjestelyt laajensivat tarjoomaa ja vahvistivat kilpailukykyä tavalla, joka tukee segmentin kannattavuutta. Samalla palveluliiketoiminnan kehittäminen, digitaaliset työkalut ja yhtiöiden välinen yhteistyö paransivat ohjattavuutta ja lisäsivät iskunkestävyyttä epävarmuuden keskellä.

Avainluvut 2025

- Pro forma liikevaihto: 21,3 M€
- Oikaistu pro forma EBITA: 0,5 M€
- Oikaistu pro forma EBITA-%: +2,3 %
- Tilauskanta: 28,9 M€

Pääasiakasryhmät

- Biopolttoaineet ja kuljetus
- Kunnalliset vedenkäsittelylaitokset
- Teolliset asiakkaat
- Haja-asutusalueiden kuluttajat
- Puolustusteollisuus



Teolliset tuotteet ja palvelut

Segmenttiin kuuluvat:



FENTEC kasvattaa asiakkaidensa liiketoimintaa reaaliaikaisesti inventoivalla FENTEC Vending Solution™ -kaupintaratkaisulla, joka mahdollistaa miehittämättömät myynti-, vuokraus- ja lainauspalvelut kohteisiin sijoitettavilla itsepalvelupisteillä. Dataohjautuva ratkaisu tehostaa ja automatisoi toimintoja sekä pienentää hävikkiä ja tarvittavia resursseja toimitusketjun eri vaiheissa. FENTECin innovatiiviset teknologiaratkaisut palvelevat monia eri liiketoiminta-alueita, kuten teknistä tukkukauppaa, teollisuutta, logistiikkaa, terveydenhuoltoa ja puolustusteollisuutta. www.fentec.fi



CWP Coloured Wood Products on erikoistunut koivuviilun läpivärjäämiseen ympäristöystävällisin menetelmin. Yhtiön valmistamia läpivärjättyjä viiluja voidaan käyttää erilaisten tuotteiden rakenneviiluiksi tai tehosteväriksi. CWP:n tekninen koivuviilu sopii mm. kalusteisiin, sisäseinisiin ja -kattoihin. CWP:n laminoiduista aihioista tehdään mm. asetuksia. Niitä voidaan käyttää myös mm. urheiluvälineissä ja pienesineissä. www.cwp.fi



Pur-ait on Suomen johtava korkealaatuisten aita- ja porttiratkaisujen toimittaja erityisesti teollisuus-, liikunta-, infrastruktuuri- ja asuin-kiinteistöjen tarpeisiin. Pur-ait Oy tunnetaan räätälöidyistä ratkaisuistaan, jotka yhdistävät toiminnallisuuden ja kestävyuden. Yrityksen tuotanto sijaitsee Suomessa. www.purait.fi



Suomen Vuokrakontti on Suomen johtava modifioitujen konttiratkaisujen toimittaja yli 40 vuoden kokemuksella. Yhtiön tarjoama kattaa konttiratkaisut yksinkertaisista yhden yksikön säilytyskonteista monimutkaisiin moniyksikköjärjestelmiin. SVK:lta löytyy ratkaisuja varastointiin, kylmäsäilytykseen, modulaarisiin tiloihin sekä puolustusvoimien erilaisiin tarpeisiin. www.vuokrakontti.fi



Rammy Oy on vuonna 2013 perustettu etuaseinteisten ATV-lisälaitteiden valmistaja Toivalasta, Siilinjärveltä. Yhtiö on erikoistunut käyttäjäystävällisiin, kestäviin ja tehokkaisiin lisälaitteisiin, joita käytetään maa- ja metsätaloudessa, kiinteistöjen hoidossa ja vapaa-ajan tarpeissa. www.rammy.fi

Teolliset tuotteet ja palvelut

Varustelu Look Oy

Varustelu Look on Suomen johtava erikoisautojen räätälöityjen varusteluratkaisujen toimittaja 36 vuoden kokemuksella. Lookin ratkaisuja hyödynnetään muun muassa varastoinnissa, kylmäsäilytyksessä, modulaarisissa tiloissa sekä puolustusvoimien erilaisissa tarpeissa.
www.varustelulook.fi



Heatmasters on vuonna 1974 perustettu kansainvälinen teollisuuden lämpökäsittelyratkaisujen johtava asiantuntija. Yhtiö tarjoaa metallien lämpökäsittelypalveluja sekä lämpökäsittelylaitteita ja niiden elinkaari palveluja teollisuuden tarpeisiin. Heatmastersin asiakkaita ovat muun muassa prosessi-, energia- ja kemianteollisuuden yritykset, puolustusteollisuus, öljynjalostamot, paperi- ja sellutehtaat, offshore-toimijat sekä konepajat ja valimot. Yhtiö työllistää noin 40 henkilöä ja toimii Suomessa, Virossa ja Puolassa.
www.heatmasters.net



Telatek Service on johtava suomalainen erikoiskunnossapidon palveluiden tuottaja. Ydinpalveluja ovat mekaaninen kunnossapito, asennus-, laadunvarmistus- ja konepajapalvelut. Palveluja tuotetaan kaikkialla Suomessa ja ulkomailla. Telatek on erikoistunut suurten osien kunnostamiseen, sekä vaativissa olosuhteissa työskentelyyn. Yhtiön liikeideana on jatkaa asiakkaiden koneiden ja laitteiden elinkaarta.
www.telatek.fi



HTT High Tech Technology on ammattitaitoinen ja kokenut teollisuuden palveluyritys, joka kehittää ja tarjoaa palvelujaan energia-, kone- ja teollisuus- sekä marine-toimialan kotimaisille ja ulkomaisille asiakkaille. Yhtiön erikoisosaamista ovat: painelaitteiden hitsaus- ja asennustyöt, kone- ja laiteasennukset, huolto- ja kunnossapitotyöt, voimalaitoshuollot/vuosihuollot ja asennusvalvonta.
www.httech.fi



Alu-Releco on 1992 perustettu pintakäsittelyalan yritys. Yritys on erikoistunut Teflon®- ja muihin fluorimuovipinnoitteisiin, joista koke-musta ja tietotaitoa on kertynyt vuosikymmen-ten ajalta.
www.alu-releco.fi



Suomen Voiteluainekauppa on suomalainen voiteluaineiden asiantuntija. Yhtiö tarjoaa laadukkaita voiteluaineita ja niihin liittyviä teknisiä ratkaisuja teollisuuteen, kunnossapitoon ja inf-rarakentamiseen.
www.voiteluainekauppa.com

Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiin kuuluu toimialoillaan vahvoja oman tuotealueensa erikoisosaajia. Yritysten insinööri- ja teollinen osaaminen on keskeinen voimavara, jonka ansiosta niiden tuotteille ja palveluille riittää kysyntää myös haastavammassa suhdannetilanteessa. Nykyisten osaamisalueiden vahvistamisen lisäksi yhtiöt rakentavat jatkuvasti uusia kyvykkyyskä.

Markkinatilanne vaihteli yhtiöittäin – suhteellinen kannattavuus kunnossa

Segmentin yhtiöt toimivat useilla eri toimialoilla, mikä tasasi suhdannevaihtelun vaikutuksia vuoden aikana. Joidenkin yhtiöiden kysyntää tukivat huoltovarmuuteen, kriittiseen infrastruktuuriin ja viranomaiskäyttöön liittyvät tarpeet, kun taas toisissa painottuivat teollisuuden kunnossapito, tuotantoprosessien tehokkuus ja erikoistuotteiden jatkuva kysyntä.

Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiin sopivien potentiaalisten yritysten yritysostomarkkina oli kohtuullisen aktiivinen. Laadukkaita kohteita oli saatavilla, mutta arvostustasot vaihtelivat ja edellyttivät kurinalaista valintaa. Toimitusvarmuus, tehokkuus sekä tuotteiden ja palveluiden laatu ja erikoistuminen korostuivat kilpailukyyn ydintekijöinä.

Kasvua yritysostojen vauhdittamana

Segmentti kasvoi vuonna 2025 voimakkaasti pääosin yritysjärjestelyjen kautta. Vuoden aikana segmenttiin liittyi kuusi uutta yhtiötä tai liiketoimintaa: Pur-ait, Suomen Voiteluainekauppa, Varustelu Look, Rammy, Heatmasters ja Alu-Releco. Järjestelyt laajensivat segmentin tuoteportfolioa, vahvistivat teknologista osaamista ja lisäsivät sen kykyä palvella asiakkaita vaativissa käyttökohteissa. Merkittävä osa toteutuneista yrityskaupoista sai alkunsa pitkäjänteisestä verkostotyöstä ja potentiaalisten yritysostokohteiden systemaattisesta tunnistamisesta, mikä vähensi tarvetta kilpailla yrityksistä muiden ostajaehdokkaiden kanssa.

Yritysostojen rinnalla omistettujen yhtiöiden toimintaa kehitettiin käytännönläheisesti. Painopiste oli johtamisen vahvistamisessa, prosessien kehittämisessä ja resurssien tehokkaammassa kohdentamisessa. Tekoälyn hyödyntäminen vietiin useissa yhtiöissä osaksi arkea erityisesti kaupallisissa prosesseissa. Lisäksi sen avulla pystyttiin parantamaan toiminnan tehokkuutta. Tuote-yhtiöissä panostettiin tuotekehitykseen, uusien tuotteiden lanseerauksiin sekä nykyisten tuotteiden käyttökohteiden laajentamiseen. Suomen Vuokrakontti palkittiin Aurooran johtajaverkostossa vuoden kasvajana.

Segmentin monipuolinen tarjoama vahvistaa iskunkestävyyttä

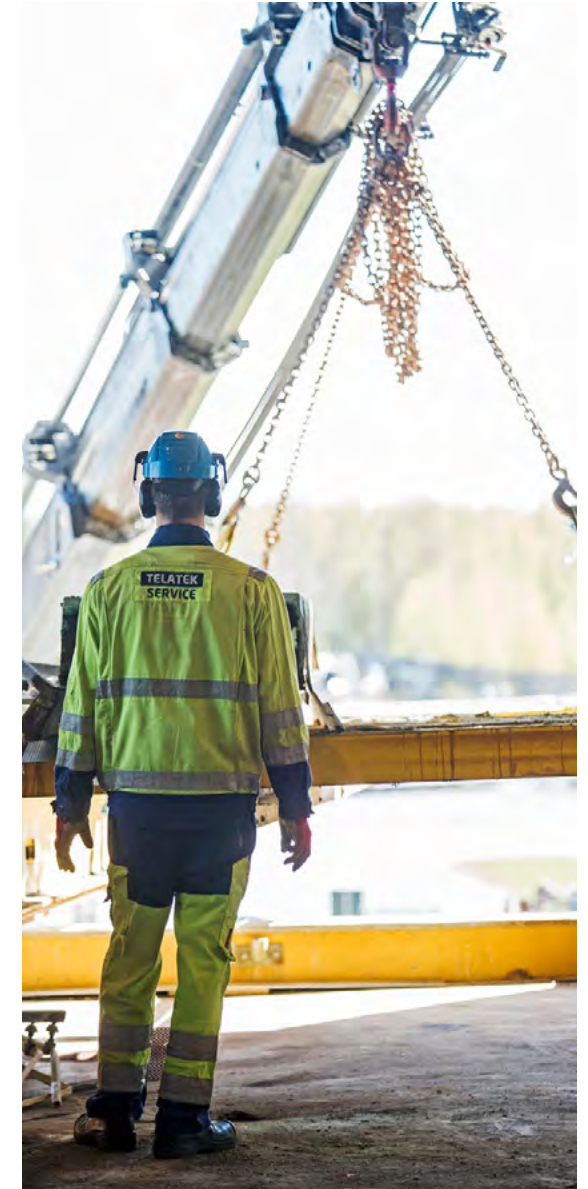
Vuosi 2025 korosti monipuolisuuden tärkeyttä: kun loppumarkkinoita ja ansaintalogiikoita on useita, kokonaisuus on iskunkestävämpi. Segmentin kehityksessä yhdistyivät yritysjärjestelyt ja jatkuva operatiivisen toiminnan kehittäminen, mikä tuki hallittua kasvua. Hajautetussa mallissa yhtiöt pystyvät vastaamaan asiakastarpeisiin nopeasti, ja konserni tukee yhteisiä kyvykkyyskä, kuten suorituskyvyn johtamista ja raportointia.

Avainluvut 2025

- Pro forma liikevaihto: 73,8 M€
- Oikaistu pro forma EBITA: 8,8 M€
- Oikaistu pro forma EBITA-%: +11,9 %
- Tilauskanta: 11,3 M€

Pääasiakasryhmät

- Teolliset asiakkaat
- Puolustus ja turvallisuus
- Meriteollisuus
- Energia- ja yhdyskuntapalvelut



Muut toiminnot

Muut toiminnot koostuvat konsernin emoyhtiöstä (konsernitoiminnot) sekä kahdesta liiketoimintasegmentteihin kuulumattomasta yhtiöstä. Vuonna 2025 yhtiöt toimivat markkinoilla, joita ohjaavat koulutuksen ja julkisten palveluiden tarpeet sekä digitaalisten ratkaisujen käyttöönotto. Valintakokeisiin liittyvät muutokset vaikuttivat koulutuspalveluiden kysyntään ja edellyttivät selkeää viestintää sekä palvelun kehittämistä. Digitaalisten järjestelmien markkinassa korostuivat toimituskyky ja projektien hallittu läpivienti.

Koulutuspalveluissa EV Training varautui valintakoeuudistukseen ennakoivasti, minkä seurauksena uudistuksen kokonaisvaikutus liiketoimintaan jäi käytännössä neutraaliksi. Yhtiö edisti myös tekoälyn hyödyntämistä kehittämällä kurseilleen tekoälyavustajan, josta saatu palaute oli positiivista.

Digitaalisissa ratkaisuissa Pusatec kasvatti SaaS-liikevaihtoaan ja onnistui suurten projektien toimituksissa sekä kartoitti uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Asiakastoimituksissa korostuivat laatu, aikataulunhallinta ja asiakasymmärrys.

Konsernin emoyhtiö tuki tytäryhtiöitä strategian, yritysjärjestelyiden ja tukipalveluiden kautta. Hallitustyön, rahoituksen ja yhteisten toimintatapojen kehittäminen tukivat yhtiöiden itsenäistä operatiivista johtamista sekä hyvien käytäntöjen jakamista konsernissa.



Vastuullisuus

Kestävä kehitys on Aurooran liiketoiminnan ja strategian ytimessä ja edellytys pitkäaikaiselle arvon luomiselle. Auroora edistää liiketoimintojensa kautta aktiivisesti vihreää siirtymää ja sähköistymistä sekä varmistaa puhtaan veden saannin ja ehkäisee vesistöjen saastumista. Aurooran yhtiöt auttavat teollisuutta toimimaan kestävämmiin ja kannustavat hyödyntämään innovaatioita energia- ja resurssitehokkuuden varmistamiseksi.

Johdanto

Auroora Yhtiöt Oyj aloitti vuonna 2024 valmistautumisen Euroopan kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja Suomen kirjanpitolain mukaiseen raportointiin. Huolimatta muutoksista koskien direktiivin aikataulua ja soveltamista, Auroora on jatkanut valmistautumistaan raportointiin.

Auroora on toteuttanut direktiivin mukaisen kaksoisolennaisuusarvioinnin vuonna 2024 ja tunnistanut sen pohjalta konsernin toiminnan ja arvoketjun osalta olennaiset kestävyysaiheet, joihin se keskittyy lähivuosina.

Osana valmistautumistaan lakisääteiseen raportointiin yhtiö on jatkanut määrätietoisesti raportointijärjestelmän kehittämistä kohti Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaista raportointia. Tämä vastuullisuusraportti ei täytä kaikkia standardien vaatimuksia, mutta raportin sisältö noudattelee osittain ESRS-raportointistandardien rakennetta ja tietovaatimuksia.

Vastuullisuusraportointi kattaa kalenterivuoden 2025 (1.1.-31.12.2025). Raportointikausi on näin ollen sama kuin yhtiön taloudellisessa raportoinnissa.

Aurooran vastuullisuustulokset 2025

Ympäristöpolitiikan luominen ja johtaminen

Vuonna 2025 Auroora otti käyttöön konsernitason ympäristöpolitiikan, joka toimii strategisena viitekehyksenä konsernin ilmastotyölle ja täydentää aiempaa Code of Conduct -ohjeistusta. Poliittikka määrittelee periaatteet tunnistettujen ympäristövaikutusten hallinnalle ja ohjaa kestävyysnäkökulmien huomioimista konsernin ja tytäryhtiöiden päätöksenteossa. Ympäristöpolitiikka tukee Aurooran valmiuksia vastata sääntelyn kehittymiseen ja sidosryhmien odotuksiin erityisesti ilmastomuutoksen hillintään liittyvien riskien ja vaikutusten osalta.

Siirtymäsuunnitelma (Transition Plan)

Auroora on laatinut ilmastomuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman, jonka tavoitteena on vähentää konsernin kasvihuonekaasupäästöjä 50 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2023 tasoon. Siirtymäsuunnitelma perustuu neljään keskeiseen toimenpidekokonaisuuteen: siirtymiseen uusiutuvaan sähköön ja lämpöön, biopohjaisten polttoaineiden käyttöönottoon, jäteveden käsittelyyn liit-

tyvien prosessipäästöjen vähentämiseen sekä kohdennettuihin energiatehokkuusinvestointeihin. Toimenpiteiden yhteenlaskettu arvioitu päästövähennys on noin 6 400 tCO₂e nykyisestä päästötasosta. Arviot perustuvat nykyisiin olettuksiin konsernin rakenteesta, teknologioiden saatavuudesta ja toimintaympäristöstä, ja ne voivat tarkentua suunnitelman toimeenpanon ja vuosittaisen seurannan yhteydessä.

Energiankulutuksen siirtymä uusiutuviin

Vuonna 2025 uusiutuvien energialähteiden osuus Aurooran kokonaisenergiankulutuksesta kasvoi 59,9 prosenttiin (2024: 47,2 %), mikä heijastaa konsernin tekemiä muutoksia sähkönhankinnassa. Sähkönhankintaan tehdyt muutokset laskivat ostoenergian markkinaperusteisia scope 2 -päästöjä, vaikka konsernin kokonaisenergiankulutus kasvoi yritysostojen ja liiketoiminnan kasvun seurauksena 26 308 MWh:iin. Kehitys osoittaa, että Aurooran energianhankinta on raportointivuonna siirtynyt selvästi kohti puhtaampia ja uusiutuvia energialähteitä.

Raportoinnin kattavuuden parantaminen

Raportointivuonna 2025 päästölaskennan kattavuutta laajennettiin kattamaan konserniin raportointivuoden aikana 31.10.2025 mennessä

liitetyt uudet yhtiöt. Koska merkittävä osa konsernin päästöistä syntyy edelleen Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentissä, ilmastotyön painopisteet kohdistuvat erityisesti kyseisen segmentin energiankulutukseen ja prosessipäästöihin sekä näihin liittyvän mittaamisen tarkentamiseen. Laajennettu laskenta parantaa ymmärrystä konsernin ilmastovaikutuksista.

Vastuullisuusraportin yleiset laatimisperiaatteet

Tämä vastuullisuusraportti kattaa samat Auroora Yhtiöt Oyj:n juridiset yksiköt kuin yhtiön vuoden 2025 tilinpäätös. Vuoden 2025 lopussa Auroora Yhtiöihin kuului seuraavat juridiset yksiköt: Auroora Yhtiöt Oyj, Arnon Oy, Arnon AB, Arnon Sp. z o.o., TKF Power Quality Oy, Sähkölandia Oy, Operon Group Oy, Operon Finland Oy, Solid Water Oy, Operon International Ltd Oy, Suomen Ekolannoite Oy, Vestelli Oy, Vestelli Sverige AB, Avalon Nordic Oy, FENTEC Oy, HTT High Tech Technology Oy, CWP Coloured Wood Products Oy, Telatek Service Oy, Suomen Vuokrakontti Oy, BTB Transformers Ab, Pur-ait Oy, Alu-Releco Oy, WestimQpower Oy, Suomen Voiteluainekauppa Oy, Varustelu Look Oy ja EV Training Oy. Joulukuun aikana Aurooran yritysostoin hankkimat Rammy Oy ja Heatmasters Oy on

rajattu raportoinnin ulkopuolelle lukuun ottamatta henkilöstötietoja, joiden osalta yhtiöiden tiedot ovat mukana.

Tämä raportti sisältää tietoa Aurooran olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sen suorien ja epäsuorien liiketoimintasuhteiden kautta arvoketjun alku- ja loppupäässä kaksoisolennaisuusarvioinnin tulosten mukaisesti. Arvoketjuun liittyvän tiedon sisällyttäminen on selkeästi ilmoitettu kunkin aiheen yhteydessä.

Tässä raportissa Auroora on soveltanut ESRS-standardien mukaisia aikajänteitä. Lyhyellä aikavälillä viitataan tulevaan tilikauteen, keskipitkällä aikavälillä seuraaviin 1–5 vuoteen ja pitkällä aikavälillä yli 5 vuoden ajanjaksoon.

Kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät mittarit kattavat scope 1- ja scope 2 -päästöt. Laskelmat perustuvat pääosin suoraan mitattuun kulutus-tietoon ja toimittajilta saatuihin päästökertoi-miin. Joissain tapauksissa käytetään arvioituja tietoja, esimerkiksi silloin, kun tarkkaa kulutustietoa ei ole saatavilla. Mittareiden laskentaperusteet ja tarkkuustaso on kuvattu tarkemmin tämän raportin osiossa Kasvihuonekaasupäästöt.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli kestävyden johtamisessa

Auroora-konsernin hallinto-, johto- ja valvontaelimet kestävyden johtamisessa ovat hallitus, vuoden 2025 aikana perustettu Ihmiset

ja kestävyys -valiokunta sekä toimitusjohtaja. Aurooran hallitus asettaa konsernitason vastuullisuustavoitteet ja hyväksyy konsernilaajuiset politiikat. Se hyväksyy kaksoisolennaisuusarvioinnin tulokset ja seuraa säännöllisesti vastuullisuustyön edistymistä. Ihmiset ja kestävyys -valiokunta valmistelee Aurooran kestävyysstrategian sekä Aurooran yhtiöiden kestävyysstrategioiden yhteiset teemat.

Konsernin toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu konsernin vastuullisuusohjelman toteuttamisesta ja hän raportoi sen etenemisestä hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa myös tarvittavien sisäisten ja ulkoisten resurssien sekä asiantunte-muksen varmistamisesta. Aurooran johtoryhmä seuraa vastuullisuusasioiden edistymistä konsernitason strategisten tavoitteiden ja niitä tukevien mittareiden avulla. Nämä on määritelty konsernitason vastuullisuusohjelmassa, joka otettiin käyttöön vuonna 2025.

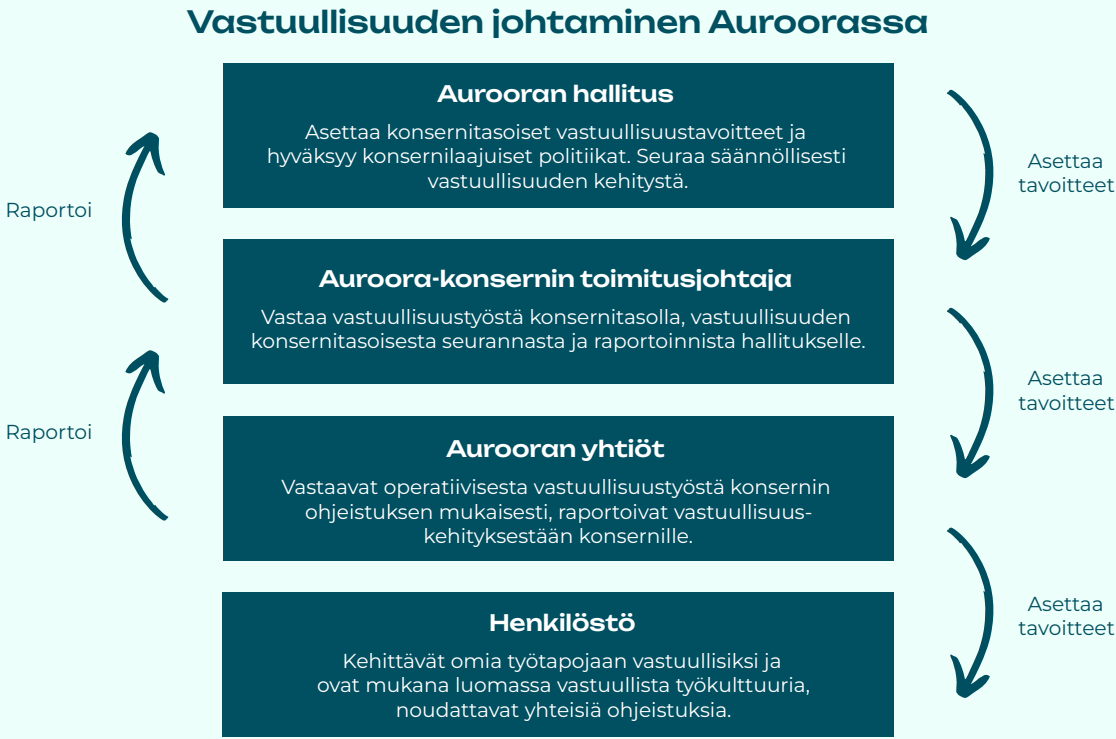
Aurooran yhtiöt toteuttavat vastuullisuusohjelmaa konsernin ohjeistuksen mukaisesti ja raportoivat vastuullisuuskehityksestä konsernille vähintään vuosittain. Konserni tukee omistus-yhtiöitä niissä kestävyysasioissa, jotka ovat olennaisia kaikille omistusyhtiöille ja joista tullaan jatkossa raportoimaan konsernitason.

Koska Aurooran liiketoimintamalli perustuu hajautettuun organisaatioon, käytännön vastuullisuustyö tapahtuu pääasiassa

omistusyhtiöissä niiden hallitusten ohjaamina. Kunkin yhtiön toimitusjohtajalla on operatiivinen vastuu vastuullisuustyöstä. Aurooran yhtiöt voivat omasta aloitteestaan täydentää konsernitasoista ohjeistusta omilla ohjeillaan ja ohjelmillaan, jotka sisältävät tiukempia ja täsmennetympiä vaatimuksia kuin konserninlaajuiset toimintaohjeet.

Hajautetussa liiketoimintamallissa Aurooran yhtiöt vastaavat lähtökohtaisesti itse omista riskeistään. Tämä pienentää keskitettyjä riskejä

ja mahdollistaa nopean reagoinnin paikallisiin markkinamuutoksiin. Auroorassa seurataan ja arvioidaan riskejä säännöllisesti, painottaen erityisesti markkina- ja toimittajariippuvuuk-sia, taloudellisia ja ympäristöriskejä, sääntely-ympäristön muutoksia sekä maineriskejä. Kestävä kehitys ja vastuullisuus ovat osa riskienhallintaa vähentäen ympäristö- ja sosiaali-riskien vaikutusta.



Hallituksen ja johdon monimuotoisuus sekä vastuullisuus-osaaminen

Auroora Yhtiöt Oyj:n hallitukseen kuuluivat 31.12.2025 Pekka Tammela (puheenjohtaja) sekä jäsenet Reetta Keränen, Harri Lamminen, Johanna Lamminen, Risto Lehtimäki ja Ville Voipio. Kaksi hallituksen kuudesta jäsenestä oli naisia (naisten osuus 33 %, sukupuolten suhdeluku on 0,33). 83 % hallituksen jäsenistä on riippumattomia yhtiöstä ja sen suurimmista osakkeenomistajista. Hallituksen osaaminen tukee yhtiön nykyistä ja tulevaa liiketoimintaa ja mahdollistaa strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Lisäksi hallituksessa on vahvaa vastuullisuusosaamista, joka tukee sekä yhtiön liiketoimintastrategian että vastuullisuusohjelman toimeenpanoa.

Vuoden 2025 lopussa Aurooran johtoryhmään kuului viisi liikkeenjohtoon osallistuvaa jäsentä, joilla on laaja kokemus konsernin liiketoiminta-alueista ja markkinoista. Johtoryhmän muodostivat konsernin toimitusjohtaja Antti Rauhala, talousjohtaja Ville Peltonen, liiketoimintajohtaja Joonas Linna, liiketoimintajohtaja Sami Savolainen ja liiketoimintajohtaja Marko Tulus. Vahvistaakseen vastuullisuusosaamistaan Aurooran johtoryhmä on hyödyntänyt ulkoisia

asiantuntijoita sekä kouluttautunut eri kestävyysteemoihin ja CSRD-direktiivin vaatimuksiin.

Hallituksen ja johtoryhmän käsittelemät kestävyysasiat vuonna 2025

Aurooran johtamisjärjestelmän mukaisesti konsernin johtoryhmä kokoontuu kuukausittain talousraportoinnin valmistuttua. Hallitus kokoontuu vastaavasti kuukausittain noin viikko johtoryhmän kokouksen jälkeen. Lisäksi ylimääräisiä kokouksia järjestetään tarvittaessa. Vuonna 2025 Aurooran hallitus perusti Ihmiset ja kestävyys -valiokunnan, joka kokoontuu vähintään neljännesvuosittain ja käsittelee vastuullisuusasioita. Vuosikellon mukaisesti kestävyysasiat ovat johtoryhmän ja hallituksen agendalla vähintään kaksi kertaa vuodessa. Kestävyysriskejä käsitellään vuosittain osana konsernin kokonaisriskien hallintaa.

Vuonna 2025 johtoryhmä ja hallitus käsittelevät seuraavia kestävyyyteen liittyviä asioita:

- vuoden 2024 vastuullisuusraportin hyväksyntä
- riskien arviointi ja hyväksyntä (ml. kestävyysriskit)
- vastuullisuusraportoinnin direktiivin muutokset ja vaikutukset Auroora Yhtiöt Oyj:n velvollisuuksiin
- ympäristöpolitiikka
- olennaisten aiheiden päättäminen yhtiökohtaisten kynnysarvojen pohjalta

Vastuullisuustulosten sisällyttäminen kannustinohjelmiin

Auroorassa palkitsemisen pääkomponentit ovat peruspalkka sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet. Lyhyen aikavälin kannustinohjelma on yhtiökohtainen ja siitä päättää kunkin Aurooran yhtiön hallitus. Lyhyen aikavälin palkitseminen perustuu yhtiön taloudellisten tavoitteiden ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Aurooran hallitus voi lisäksi päättää pitkän aikavälin kannustimista, kuten osakepalkkioista tai optioista, jotka on erityisesti suunniteltu kannustamaan sen piiriin kuuluvia saavuttamaan konsernin pitkän aikavälin strategisia tavoitteita. Vastuullisuuteen kytkeytyviä mittareita ei ole toistaiseksi sisällytetty konsernin kannustinohjelmiin.

Riskienhallinta liittyen vastuullisuusraportointiin

Aurooran yhtiöt keräävät vastuullisuusdataa (ympäristö, sosiaalinen vastuu, hallinto) konsernin ohjeistuksen ja pohjien avulla. Yhteiseen pohjaan koottu data toimitetaan konserniyhtiölle, joka vastaa koko konsernin vastuullisuusraportoinnista. Tämä prosessi varmistaa yhtenäisen ja kattavan datan keräämisen ja raportoinnin koko konsernissa.

Vastuullisuusdatan keräys ja konsernitasolla asetetut tavoitteet auttavat Aurooran yhtiöitä kehittämään kestäviä käytäntöjä, jotka tukevat konsernin laajempia kestävyystavoitteita. Tämä yhdenmukaistaa kestävä kehityksen toimia konsernissa, parantaa omistusyhtiöiden läpinäkyvyyttä ja vastuullisuutta, vahvistaa niiden mainetta kestävyyskysymyksissä ja siten houkuttelee sijoittajia ja asiakkaita, jotka arvostavat kestävä toimintaa.

Aurooran strategia ja liiketoimintamalli suhteessa kestäväyyteen

Aurooran liiketoiminnan tarkoitus on rakentaa aktiivista suomalaista omistajuutta ja kestävää kasvua. Kasvu rakentuu kolmelle strategiselle segmentille, joista kukin osaltaan tukee kestävä kehitystä ja asiakkaiden vastuullisuustavoitteiden saavuttamista.

Aurooran segmentit perustuvat kestävyysmuroksen ja digitalisaation trendeihin. Ne edistävät siirtymää kohti vastuullisempia ja teknologisesti kehittyneempiä ratkaisuja. Näiden ilmiöiden pohjalta konserni on tunnistanut kuusi merkittävintä kasvuajuria, jotka ohjaavat Aurooran strategiaa ja yhtiöiden pitkän aikavälin kehitystä. Voit lukea näistä tarkemmin tämän raportin [sivulta 11](#).

Aurooran toiminnan merkittävin vaikuttavuus syntyy Aurooran yhtiöiden tarjoamien tuotteiden, palveluiden ja työpaikkojen kautta. Yhtiöt tarjoavat ratkaisuja sähköistykseen ja älykkäisiin järjestelmiin sekä maksimoivat energiatehokkuuden. Tehokkaat veden- ja jätevedenkäsittelyteknologiat ja palvelut edistävät puhtaan veden saantia ja auttavat vähentämään ympäristövaikutuksia. Lisäksi Auroora auttaa teollisuutta toimimaan kestävämmän lisäämällä (energia)tehokkuutta ja tarjoamalla korkealaatuisia ja kestäviin toimitusketjuihin perustuvia ratkaisuja globaaleille markkinoille. Aurooran segmentit ja niihin kuuluvat yhtiöt on esitelty tarkemmin raportin [sivulla 16-23](#).

Vuonna 2025 Aurooran liikevaihto oli 205,2 miljoonaa euroa. Konserni työllisti yhteensä 853 henkilöä, joista 782 työskenteli Suomessa, neljä Ruotsissa ja 67 Puolassa. Yhtiön liiketoimintamalli ja arvонуonti on esitelty tämän raportin [sivuilla 9-13](#).

Tavoittelemme vaikuttavuutta kaikilla kolmella liiketoiminta-alueellamme



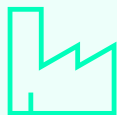
Sähköistys ja automaatio

- Ratkaisut sähköistykseen ja älykkäisiin järjestelmiin
- Energiatehokkuuden maksimoiminen



Puhdas vesi ja ympäristöteknologia

- Tehokkaat veden- ja jätevedenkäsittelyteknologiat ja -palvelut
- Ympäristövaikutusten vähentäminen



Teolliset tuotteet ja palvelut

- Tehokkuuden ja energiatehokkuuden lisääminen teollisissa prosesseissa
- Korkealaatuiset ratkaisut globaaleille markkinoille
- Kestävät toimitusketjut

Kasvuajurit

Energiamurros Digitalisaatio	Puhdas vesi Biotalous	Kokonaisturvallisuus Vastuullinen teollisuus
---------------------------------	--------------------------	---

Vastuullisuusohjelma ohjaa kestävyys-työtä

Auroora keskittyy strategiansa mukaisesti kestävää kehitystä tukevien liiketoimintasegmenttien kehittämiseen ja jatkuvaan vaikuttavuuden luontiin. Aurooran oman toiminnan keskeiset vastuullisuusteemat liittyvät ilmastovaikutusten vähentämiseen, turvallisten työpaikkojen luomiseen sekä eettisen toiminnan ylläpitämiseen.

Auroora on määritellyt konsernitasoisen vastuullisuusohjelman, joka pohjautuu yhtiön vuonna 2024 toteuttamaan kaksoisolennaisuusarviointiin. Ohjelman mukaisesti yhtiö tekee systemaattisesti töitä ilmastovaikutusten vähentämiseksi ja henkilöstön työturvallisuuden kehittämiseksi sekä kestävien liiketoimintakäytäntöjen juurruttamiseksi.

Aurooran vastuullisuusohjelma

ESRS-standardi	Kestävyysaihe	Tavoitteet	Mittarit	Miten johdetaan konsernitasolla?
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	Sitoutuminen Pariisin ilmastopimuksen 1,5 °C -tavoitteeseen	Kokonaispäästöt (scopet 1,2,3)	Ympäristöpolitiikka, siirtymäsuunnitelma
		CO ₂ e-päästöjen vähennystavoite: -50 % vuoden 2030 loppuun mennessä		
		Net Zero -tavoite vuoteen 2050 mennessä		
		Scope 3 -laskennan kattavuuden laajentaminen vuosittain	Uusiutuvan energian osuus kokonaisenergiankulutuksesta	
		Uusiutuvan energian osuuden kasvattaminen vuosittain		
S1 Oma työvoima	Työolot: Työterveys ja -turvallisuus	Nolla tapaturmaa/tapaturmataajuuden parantaminen	Työtapaturmat, (lkm) työtapaturmataajuus (LTIF)	Henkilöstöpolitiikka (ml. työturvallisuusjohtamisen periaatteet)
		ISO45001-työturvallisuusjärjestelmän kattavuuden laajentaminen	Kattavuus (% konsernin henkilöstöstä)	
S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet: puhdas vesi ja sanitaatio	Vedenpuhdistuksen ja sanitaation parantaminen		
		Puhdistetun veden määrän kasvattaminen/toiminnan laajuus	Asukasvastinluku eli kuinka paljon ihmisiä on toiminnan/vedenpuhdistuksen ja myy-tyjen jätevesijärjestelmien piirissä	
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	Yhteinen Code of Conduct, johon kaikki yhtiöt ovat sitoutuneet		Code of Conduct
		100 % yhtiöistä on sitoutunut Code of Conductiin	Code of Conductiin sitoutuneiden yhtiöiden osuus (%)	

Sidosryhmien odotukset kestävyys suhteen

Code of Conduct -toimintaohjeensa mukaisesti Auroora tavoittelee luotettavan kumppanin asemaa ja pyrkii aktiivisesti edistämään kestävä kehitystä yhteiskunnassa. Yhtiö haluaa ymmärtää sidosryhmiensä odotuksia ja osallistua avoimeen vuoropuheluun eri tahojen kanssa.

Auroora osallisti sidosryhmiään aktiivisesti kaksoisolennaisuusarviointiprosessiin. Vuorovaikutusta sidosryhmien kanssa käydään jatkuvasti muun muassa erilaisten tilaisuuksien, tapaamisten ja viestintäkanavien kautta.

Sidosryhmävuorovaikutus

Sidosryhmä	Osallistaminen	Sidosryhmille tärkeät teemat	Vaikutus liiketoimintaan ja strategiaan
Henkilöstö	- Henkilöstökyselyt (ml. olennaisuusarviointi) - Henkilöstötilaisuudet - Whistleblowing-ilmoituskanava - Kehityskeskustelut - Työturvallisuushavainnot ja työsuojelu - Sisäinen viestintä - Työhyvinvointiohjelmat	- Henkilöstön hyvinvointi ja viihtyvyys - Osaamisen kehittäminen - Terveys ja turvallisuus - Tasa-arvo - Reilu ja avoin yrityskulttuuri	- Johtamisen kehittäminen - Työturvallisuuskäytäntöjen kehittäminen - Eettiset toimintaperiaatteet - Työnantajamielikuva
Asiakkaat	- Asiakaskyselyt ja -haastattelut (ml. olennaisuusarviointi) - Asiakastilaisuudet ja tapaamiset - Sosiaalinen media - Asiakaspalvelu ja tukipalvelut	- Tuoteturvallisuus ja laatu - Ympäristövaikutukset - Vastuullinen hankintaketju - Tietoturva - Yrityksen maine - Asiakaskokemus - Eettinen toiminta	- Vastuullinen markkinointi - Asiakaslähtöinen tuotekehitys - Vahva brändi - Kilpailukyky
Osakkeenomistajat	- Yhtiökokoukset - Omistajaviestintä - Sijoittajatapaamiset - Taloudelliset ja kestävyysraportit	- Vastuullinen, tuottava ja turvallinen omistajuus - Kestävä kasvu - Yrityksen maine - Hyvä hallintotapa - Riskienhallinta	- Eettiset toimintaperiaatteet ja hyvään hallintoon liittyvät muut periaatteet - Pitkän aikavälin arvonaluonti - Vakaa talous - Toiminnan tehokkuus - Sijoittajaluottamus
Aurooran yhtiöt	- Johtajaverkosto - Hallitustyöskentely - Olennaisuusarviointi - Strategiaprosessit	- Vastuullinen ja turvallinen omistaja - Yrityksen maine - Riskien hallinta - Liiketoiminnan kehittäminen - Synergiat	- Eettiset toimintaperiaatteet ja hyvään hallintoon liittyvät muut periaatteet - Yhteinen strategia - Yhdenmukaiset vastuullisuuskäytännöt - Tehokkuus ja synergiaedut

Sidosryhmä	Osallistaminen	Sidosryhmille tärkeät teemat	Vaikutus liiketoimintaan ja strategiaan
Toimittajat	• Kahdenväliset tapaamiset • Toimittaja-auditoinnit • Whistleblowing-ilmoituskanava • Olennaisuusarviointi	• Eettinen hankinta • Toimitusketjun vastuullisuus • Yhteiset kestävyystavoitteet	• Toimittajien vastuullisuusarviointi • Toimitusvarmuus • Maineenhallinta
Yhteistyökumppanit	• Kahdenväliset tapaamiset • Whistleblowing-ilmoituskanava • Tapahtumat, seminaarit ja paneelit • Olennaisuusarviointi • Kehitysprojektit	• Toiminnan läpinäkyvyys • Vastuullisuus	• Taloudellinen ja kestävyysraportointi • Vastuullinen toiminta • Uudet liiketoimintamahdollisuudet
Tiedotusvälineet	• Lehdistötiedotteet • Henkilökohtaiset kontaktit • Haastattelut • Mediatapaamiset	• Toiminnan läpinäkyvyys • Vastuullisuusviestintä • Ajankohtainen ja oikea tieto	• Taloudellinen ja kestävyysraportointi • Vastuullinen toiminta • Avoin viestintä • Yrityksen maine • Sidosryhmien luottamus

Aurooran vastuullisuustyö perustuu YK:n Global Compact-periaatteisiin, Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusperiaatteisiin ja YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin.



Tavoitteena edullisen ja puhtaan energian tuotannon tukeminen



Tavoitteena puhtaan veden saannin turvaaminen ja sanitaation edistäminen



Tavoitteena kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuurit

Aurooran kaksois-olennaisuusarviointi-prosessi

Vuonna 2024 suoritettun kaksoisolennaisuusarvioinnin tarkoituksena oli lisätä ymmärrystä Aurooran liiketoiminnan kannalta keskeisistä kestävyyskysymyksistä perehtymällä toimialakohtaisten raportointistandardien vaatimuksiin ja vastuullisuustyön nykytilaan.

Priorisoidakseen vastuullisuusaiheita ja ymmärtääkseen paremmin sidosryhmien odotuksia, Auroora keräsi prosessin aikana sekä laadullista että määrällistä palautetta ulkoisilta ja sisäisiltä sidosryhmiltä. Sidosryhmiltä saatiin lisätietoa heidän näkökulmastaan Aurooran liiketoiminnan keskeisistä kestävään kehitykseen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista vaikutusten ja taloudellisen olennaisuuden arviointia varten. Sidosryhmähaastatteluihin otti osaa sijoittajia, rahoittajia, analyytikkoja, toimittajia ja asiakkaita sekä Aurooran hallituksen jäsen, joka on syvällisesti perehtynyt kestävyyskysymyksiin. Lisäksi tarkasteltiin verrokkiyhtiöiden vastuullisuuspainotuksia.

Taustaselvitysten, sidosryhmähaastattelujen, henkilöstökyselyn ja verokkivertailun loppulemana tunnistettiin pitkä lista potentiaalisia

vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, joiden olennaisuutta arvioitiin ESRS-standardien ohjeistuksen mukaisesti.

- Kielteiset vaikutukset pisteytettiin vakavuuden, joka oli yhdistelmä vaikutuksen mittakaavasta, laajuudesta ja korjaamattomuudesta, sekä todennäköisyyden perusteella. Ihmisoikeuksiin kohdistuvien kielteisten vaikutusten vakavuus asetettiin todennäköisyyden edelle.
- Myönteiset vaikutukset pisteytettiin niiden mittakaavan, laajuuden ja todennäköisyyden perusteella.
- Taloudellinen olennaisuus arvioitiin riskin/mahdollisuuden taloudellisen merkittävyyden ja todennäköisyyden perusteella.

Arvioinnissa huomioitiin sekä Auroora-konsernin omat ja tytäryhtiöiden toiminnot sekä arvoketjun alku- ja loppupään toiminnot. Vaikutuksia tarkasteltiin ja priorisoitiin asiantuntijatyöparojen, syventävien keskusteluiden ja digitaalista työkalua hyödyntävän arviointiprosessin avulla. Tunnistettuihin kestävyysvaikutuksiin ja riippuvuuksiin liittyvät liiketoimintariskit ja -mahdollisuudet arvioitiin asiantuntijatyöpajassa Aurooran olemassa olevaa riskienhallintamallia hyödyntäen.

Olennaisimmat vastuullisuusaiheet tunnistettiin ja priorisoitiin olennaisuuden mukaan. Tämän jälkeen vaikutusten ja taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien arvioinnit yhdistettiin määrittäen olennaisia aiheita koskevat kynnysarvot. Lopuksi prosessi dokumentoitiin ja Aurooran johtoryhmä ja hallitus hyväksyivät olennaiset aiheet. Aurooran johtoryhmä arvioi, onko kaksoisolennaisuusarviointia tarpeen päivittää. Kaksoisolennaisuusanalyysi päivitetään lähtökohtaisesti kolmen vuoden välein osana vastuullisuusraportoinnin laajempaa päivitystä.

Tulevina vuosina Aurooran kestävyteen liittyviä riskejä, mukaan lukien ilmatoriskit, arvioidaan osana konsernin riskienhallintaprosessia. Vastuullisuus on Aurooralle strategisesti tärkeää, joten kestävyteen liittyviin riskeihin kiinnitetään erityistä huomiota.

Aurooralle olennaiset kestävyysseikat

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa olennaisiksi katsottiin ne ESRS-standardien mukaiset kestävyysseikat, joihin liittyi vähintään yksi tunnistettu vaikutus, riski tai mahdollisuus, joka ylitti määritellyn kynnysarvon joko vaikutusten olennaisuuden, taloudellisen olennaisuuden tai molempien näkökulmasta. Epäolennaisiksi arvioitiin ne

kestävyysseikat, joihin ei liittynyt tunnistettuja vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia tai joissa kaikki arvioidut vaikutukset, riskit tai mahdollisuudet jäivät alle kynnysarvojen.

Aurooralle olennaiset ESRS-standardien mukaiset kestävyysseikat

Ympäristö ja ilmasto					Sosiaalinen vastuu				Hyvä hallinto
E1 Ilmastonmuutos	E2 Pilaantuminen	E3 Vesi ja merten luonnonvarat	E4 Biodiversiteetti ja luonnon monimuotoisuus	E5 Kiertotalous	S1 Oma työvoima	S2 Arvoketjun työntekijät	S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Ilman pilaantuminen	Vedenkulutus	Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät: ilmastonmuutos, maankäytön muutokset, suora hyödyntäminen, haitalliset vieraslajit, pilaantuminen, muut	Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	Työolot	Työolot (urakoitsijat)	Taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet	Tietoihin liittyvät vaikutukset	Yrityskulttuuri
Ilmastonmuutoksen hillintä	Maaperän pilaantuminen	Vedenotto		Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet	Henkilökohtainen terveys ja turvallisuus	Väärinkäytösten paljastajien suojelu
Energia	Veden pilaantuminen	Jätevesipäästöt		Jäte	Muut työhön liittyvät oikeudet	Muut työhön liittyvät oikeudet (valmistus)	Alkuperäiskansojen oikeudet	Sosiaalinen inklusio	Eläinten hyvinvointi
	Elävien organismien ja elintarvikkeiden pilaantuminen	Jätevesipäästöt valtameriin							Poliittinen vuorovaikutus
	Huolta ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	Merten luonnonvarojen hyödyntäminen ja käyttö	Vaikutukset lajin tilaan: lajin populaation koko, lajin maailmanlaajuisen sukupuutonriski	Osa-osa-aiheet	S1 ja S2 : Työolot - Työllisyysturva, työaika, riittävä palkka - Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu, yhdistymisvapaus, työehtosopimusneuvottelut - Työ- ja yksityiselämän tasapaino - Terveys ja turvallisuus Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille - Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka - Koulutus ja taitojen kehittäminen - Vammaisten ja toimintarajoitteisten henkilöiden työllistäminen ja inklusio - Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi - Monimuotoisuus Muut työhön liittyvät oikeudet - Lapsityövoima (S2) - Pakkotyö (S2) - Asianmukaiset asuinolot - Yksityisyys/Tietosuoja	S3: Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet - Asianmukaiset asuinolot - Riittävä ruoka Puhdas vesi ja sanitaatio - Maahan liittyvät vaikutukset - Turvallisuuteen liittyvät vaikutukset Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet - Sananvapaus - Kokoontumisvapaus - Vaikutukset ihmisoikeuksien puolustajiin Alkuperäiskansojen oikeudet - Vapaa ja tietoon perustuva ennakkosuostumus - Itsemääräämisoikeus - Sivistykselliset oikeudet	S4: Kuluttajat ja loppukäyttäjät Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiiin kohdistuvat vaikutukset - Yksityisyys/Tietosuoja - Sananvapaus (Laadukkaiden) tietojen saatavuus Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus - Terveys ja turvallisuus - Henkilönsuoja - Lasten suojeleminen Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sosiaalinen inklusio: - Syrjimättömyys - Tuotteiden ja palvelujen saanti - Vastuulliset markkinointikäytännöt	Suhteet tavaran- ja palveluntoimittajiin, ml. maksukäytännöt	
	Mikromuovit		Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan maaympäristön heikkeneminen, aavikoituminen, maaperän sulkeminen rakentamalla						Korruptio ja lahjonta: Ehkäiseminen ja havaitseminen mukaan lukien koulutus, tapaukset
			Vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä						

Aurooralle olennainen aihe

Arvioitu ei-olennaisiksi

Aurooralle olennainen aihe

Arvioitu ei-olennaisiksi

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Kaksoisolennaisuusarvioinnin pohjalta Auroora tunnisti yhteensä 13 ESRS-standardien mukaan luokiteltua olennaista kestävyteen liittyvää vaikutusta, riskiä tai mahdollisuutta, jotka ilmenivät joko konsernin omassa toiminnassa tai arvoketjun alku- tai loppupäässä lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet toimivat pohjana Aurooran vastuullisuusohjelman määrittelylle. Vastuullisuusohjelma, joka pitää sisällään pitkän ja lyhyen aikavälin tavoitteita sekä niiden etenemistä kuvaavia mittareita, on esitelty tämän raportin [sivulla 29](#).

Tässä vastuullisuusraportissa Auroora keskittyy raporttoimaan niistä kestävyysaiheista, jotka liittyvät olennaisiksi arvioituihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Osittain raportoitavat ESRS-standardit ovat E1 Ilmastonmuutos, S1 Oma työvoima, S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.



Aurooran olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS-standardi	Kestävyysaihe	Vaikutus (+ vai – vai molemmat)	Liiketoimintariski tai -mahdollisuus	Missä arvoketjun osassa vaikutus tapahtuu?	Millä aikahorisontilla vaikutus realisoituu?	Miten johdetaan konsernitasolla?
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	Negatiivinen vaikutus: oman toiminnan ja arvoketjun päästöt		Alkupää (tuotteiden valmistus, logistiikka), oma toiminta	1-10	Ympäristöpolitiikka, siirtymäsuunnitelma
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	Positiivinen vaikutus arvoketjussa: asiakkaiden päästöjen vähentäminen	Mahdollisuus: Asiakkaiden energiatehokkuudesta-voitteen, automaation ja sähköistymisen lisääminen tai siirtyminen uusiutuvaan energiaan	Loppupää (asiakkaat)	1-10	Konsernistrategia
E1 Ilmastonmuutos	Energiankulutus	Negatiivinen vaikutus: oman toiminnan energiankulutus		Oma toiminta	1-10	Ympäristöpolitiikka, siirtymäsuunnitelma
S1 Oma työvoima	Työolot: Lakisääteiset oikeudet ja palkkaus	Positiivinen vaikutus: reilut työolot ja työehtosopimusten kattavuus	Riski: työvoiman saatavuuden haasteet ja nouseva kustannustaso	Oma toiminta	1-10	Henkilöstöpolitiikka
S1 Oma työvoima	Työolot: Työterveys ja -turvallisuus	Potentiaallinen negatiivinen vaikutus: vakava työtapaturma tai työperäinen sairastuminen	Riski: työtapaturmat ja työkyvyttömyysriskit (ennenaikainen eläköityminen) voivat kasvattaa kustannuksia	Oma toiminta	1-10	Henkilöstöpolitiikka (ml. Työturvallisuusjohtamisen periaatteet)
		Positiivinen vaikutus: hyvät työturvallisuuskäytänteet ja työterveyshuolto				
S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet: puhdas vesi ja sanitaatio	Positiivinen vaikutus: vedenpuhdistuksen ja sanitaation parantaminen	Mahdollisuus: vesiosaamisen kysynnän kasvu luo liiketoimintamahdollisuuksia	Loppupää (asiakkaat, yhteisöt)	5-10 (merkitys kasvussa)	Konsernistrategia
		Negatiivinen vaikutus: vedenpuhdistuksen ympäristövaikutusten vähentäminen				
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	Positiivinen vaikutus: yhteinen Code of Conduct, johon kaikki yhtiöt ovat sitoutuneet		Oma toiminta, alkupää, loppupää	1-10	Code of Conduct

Tavoitteena ilmastovaikutusten vähentäminen

Auroora pyrkii vähentämään toiminnastaan aiheutuvia ilmastovaikutuksia osana konsernin vastuullisuustyötä. Ilmastovaikutusten arviointi käynnistettiin vuonna 2023 kartoittamalla oman toiminnan (scope 1) sekä ostetun energian (scope 2) kasvihuonekaasupäästöt. Vuoden 2025 aikana päästölaskentaa laajennettiin kattamaan raportointivuoden aikana 31.10.2025 mennessä Aurooraan liitetyt uudet yhtiöt. Arvoketjun epäsuorien päästöjen (scope 3) osalta laskentaa on laajennettu valittuihin, olennaisiksi tunnistettuihin päästölähteisiin. Scope 3 -päästöjen konsernitason kattava laskenta on edelleen valmisteluvaiheessa, sillä toimittajaverkostosta ei ole toistaiseksi saatavilla riittävästi yhtenäisiä ja luotettavia primäärisiä päästötietoja.

Ilmastovaikutusten vähentämistä koskevat tavoitteet ja toimenpiteet on koottu erilliseen ilmastomuutoksen hillintää koskevaan siirtymäsuunnitelmaan, joka on osa tätä raporttia.

Ilmastoön liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Ilmastomuutos on tunnistettu Aurooralle olennaiseksi aiheeksi konsernitason toteutetussa kaksoisolennaisuusarviointissa. Olennaisiksi ESRS-standardien mukaisiksi osa-aiheiksi on tunnistettu ilmastomuutoksen hillintä ja energia, jotka ohjaavat raportoinnin ja toimenpiteiden painopisteitä.

Negatiiviset vaikutukset

- Aurooran oman toiminnan sekä arvoketjun alkupään (esimerkiksi tuotteiden valmistus ja logistiikka) kasvihuonekaasupäästöt muodostavat ilmastomuutoksen hillintään liittyvän keskeisen negatiivisen vaikutuksen.
- Erityisesti Puhdas vesi ja ympäristö-tekniologia -segmentin jäteveden käsittelyyn liittyvät prosessipäästöt sekä energiankulutus ovat Aurooran merkittävimpiä päästölähteitä.

Positiiviset vaikutukset ja liiketoimintamahdollisuudet

- Arvoketjun loppupäässä Aurooran tarjoamalla ratkaisulla on potentiaalia tukea asiakkaiden päästöjen vähentämistä. Tämä voi luoda liiketoimintamahdollisuuksia erityisesti asiakkaiden energiatehokkuustavoitteiden tukemisessa, automaation ja sähköistymisen edistämässä sekä vesihuollon prosessien optimoinnissa.

Ilmastotyötä ohjaavat periaatteet

Aurooran vastuullisuusohjelma ja vuonna 2025 käyttöön otettu ympäristöpolitiikka muodostavat viitekehyksen yhtiön ilmastotyölle. Auroora noudattaa toiminnassaan soveltuvaa ympäristölainsäädäntöä ja kannustaa yhtiöitään kehittämään ympäristöjohtamistaan ISO 14001 -standardin periaatteiden mukaisesti. Lisäksi Aurooran eettiset ohjeet (Code of Conduct) edellyttävät ympäristövaikutusten huomioimista konsernin päätöksenteossa ja päivittäisessä toiminnassa.

Siirtymäsuunnitelma 2025–2030

Auroora on asettanut tavoitteekseen vähentää konsernin kasvihuonekaasupäästöjä 50 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2023 tasoon sekä saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä. Tämä siirtymäsuunnitelma kuvaa keskeiset toimenpiteet ja oletukset, joiden perusteella päästövähennystavoitetta edistetään Aurooran kasvusta huolimatta.

1. Lähtötaso ja kasvun vaikutus

Siirtymäsuunnitelman vertailutasona toimii vuosi 2023, jolloin konsernin scope 1 ja 2 -kokonaispäästöt (markkinaperusteiset) olivat 9 237 tCO₂e. Vertailutasoa ei ole oikaistu liiketoiminnan kasvun tai yritystojen perusteella.

Aurooran strategian mukainen liiketoiminnan kasvu ja raportointivuosina toteutetut yritysostot ovat lisänneet konsernin laskennallista päästökuormaa arviolta +1 774 tCO₂e vuosien 2023–2025 aikana. Tämän seurauksena Aurooran yhteenlasketut scope 1 ja 2 -päästöt olivat vuonna 2025

yhteensä 11 011 tCO₂e. Vuoden 2030 tavoitetason (noin 4 600 tCO₂e) saavuttaminen edellyttää useita rinnakkaisia päästövähennystoimenpiteitä, joiden yhteenlaskettu arvioitu vaikutus on noin 6 400 tCO₂e nykyisestä päästötasosta.

2. Keskeiset toimenpiteet ja päästövähennysvaikutus

Siirtymäsuunnitelma ja tiekartta vuoteen 2030 perustuu seuraaviin keskeisiin toimenpidekokonaisuuksiin ja niihin liittyviin arvioituihin päästövähennyksiin:

- Uusiutuva sähkö ja lämpö (–3 500 tCO₂e): Merkittävin yksittäinen päästövähennys saavutetaan siirtymällä uusiutuvaan, alkuperätakuilla varmennettuun sähköön sekä mahdollisuuksien mukaan uusiutuvaan kaukolämpöön.
- Jäteveden käsittelyyn liittyvien prosessipäästöjen vähentäminen (–2 000 tCO₂e): Koska merkittävä osa Aurooran päästöistä syntyy Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentissä, prosessien optimointi ja biologisten päästöjen hallinta ovat keskeisiä päästövähennystoimia.
- Siirtyminen biopohjaisiin polttoaineisiin (–800 tCO₂e): Fossiilisia polttoaineita korvataan uusiutuvilla vaihtoehdoilla yhtiöiden ajoneuvokannassa, työkoneissa ja tuotannossa.

- Energiatehokkuutta parantavat investoinnit (–100 tCO₂e): Energiatehokkuustoimet kohdistuvat erityisesti kiinteistötekniikkaan ja tuotantolaitteisiin. Toimenpiteiden päästövähennysvaikutus on rajallinen suhteessa muihin keinoihin.

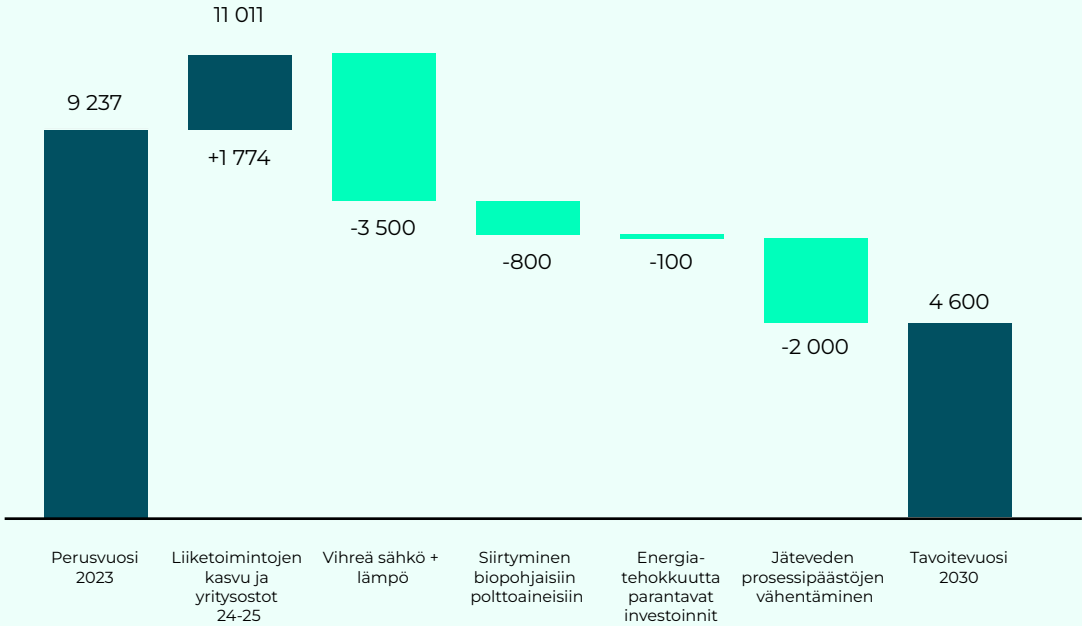
3. Jäännöspäästöjen käsittely

Vuoden 2030 tavoitetason (4 600 tCO₂e) mukaiset jäljelle jäävät päästöt koostuvat pääosin biologisista prosessipäästöistä, joita ei nykyteknologialla ole mahdollista poistaa kokonaan. Näitä jäännöspäästöjä tarkastellaan osana pitkän aikavälin siirtymää kohti vuoden 2050 nettollatavoitetta. Mahdollisten kompensaatio-mekanismien käyttöä arvioidaan erikseen osana pitkän aikavälin strategiaa.

4. Ohjaus ja seuranta

Siirtymäsuunnitelman etenemistä seurataan vuosittain osana konsernin kestävyysraportointia ja päästökehityksen seuranta. Päästökehitys raportoidaan ESRS E1 -standardin mukaisesti. Siirtymäsuunnitelmaa päivitetään tarvittaessa esimerkiksi teknologian kehittymisen, sääntelymuutosten tai konsernirakenteen olennaisten muutosten seurauksena.

Siirtymäsuunnitelma 2025–2030 (tCO₂e)



Kasvihuonekaasupäästöt 2025

Aurooran kasvihuonekaasupäästöjen kehitys vuonna 2025 oli kaksijakoinen: ostoenergiaan liittyvät päästöt laskivat energianhankintaan tehtyjen muutosten seurauksena, kun taas suorat päästöt kasvoivat konsernin toiminnan laajentuessa ja uusien yhtiöiden liittyessä konserniin.

Scope 1 (suorat päästöt): Aurooran suorat päästöt olivat 7 328 tCO₂e (2024: 5 954 tCO₂e). Päästöjen kasvu johtui pääosin raportointivuonna Aurooraan liitettyjen uusien yhtiöiden vaikutuksesta sekä Operonin jäteveden käsittelyyn liittyvistä prosessipäästöistä, jotka muodostivat merkittävän osan scope 1 -päästöistä (6 469 tCO₂e).

Scope 2 (epäsuorat päästöt, market-based): Ostetun energian päästöt laskivat 3 683 tCO₂e:een (2024: 4 852 tCO₂e). Lasku liittyy energianhankinnan rakenteen muutokseen kohti uusiutuvia energialähteitä, vaikka sähkön kokonaiskulutus kasvoi Aurooran laajentumisen seurauksena. Scope 2 -päästöt raportoidaan lisäksi sijaintiperusteisina (location-based), jotka olivat 1 492 tCO₂e raportointivuonna.

	Auroora yhteensä			Segmentit, 2025		
Scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt	2025	2024	2023	Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	Sähköistys ja automaatio	Teolliset tuotteet ja palvelut
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)	7 328	5 954	5 626	6 755	144	429
Polttoaineen kulutus kiinteistöissä (tCO ₂ -ekv.)	29	14	11	9	19	-
Polttoaineen kulutus ajoneuvoissa (tCO ₂ -ekv.)	831	793	691	494	124	213
Suorat prosessipäästöt (tCO ₂ -ekv.)	6 469	5 146	4 924	6 252	-	216
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	1 492	1 248	954	997	287	207
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	3 683	4 852	3 611	2 581	632	469
Ostettu sähkö (sijaintiperusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	847	726	501	627	92	127
Ostettu sähkö (markkinaperusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	3 037	4 330	3 158	2 211	437	390
Ostettu lämmitys/jäähdytys (tCO ₂ -ekv.)	645	522	453	370	195	80
Scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (sijaintiperusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	8 820	7 202	6 580	7 753	431	636
Scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (markkinaperusteinen) (tCO ₂ -ekv.)	11 011	10 806	9 237	9 336	776	899

Yhteenveto päästöistä

(scope 1 ja 2 market-based):

Aurooran yhteenlasketut päästöt olivat 11 011 tCO₂e (2024: 10 806 tCO₂e). Kokonaispäästöjen kasvu selittyy pääosin yhtiön rakenteen muutoksilla ja toiminnan laajentumisella.

Päästölaskenta kattaa Aurooran tytäryhtiöt, mukaan lukien vuoden 2025 laskentaan tulleet uudet yhtiöt, jotka olivat osa konsernia ennen 31.10.2025. Päästölaskennan rajausta perustuu operatiivisen kontrollin periaatteeseen. Suurin osa Aurooran päästöistä (noin 80 %) muodostuu edelleen Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentissä, mikä korostaa siirtymäsuunnitelmassa tunnistettujen prosessipäästöihin kohdistuvien toimenpiteiden merkitystä. Segmentin merkittävä päästöosuus tarkoittaa myös, että Aurooran vaikutusmahdollisuudet päästöjen vähentämiseen kasvavat sitä mukaa, kun yhä useampi vedenpuhdistamo on yhtiön operatiivisessa hallinnassa.

Laskentaperiaatteet:

Raportoidut päästöt on laskettu GHG-protokollan mukaisesti. Scope 2 -päästöt raportoidaan sekä markkina- että sijaintiperusteisina. Markkinaperusteisessa laskennassa on huomioitu ostetun sähkön alkuperätakuut, ja varmentamattoman sähkön osalta on käytetty jäänösjakauman päästökertoimia. Vuoden 2025 päästölaskenta perustuu konsernin tytäryhtiöistä kerättyihin toteumatietoihin ajanjaksolta

1.1.–31.10.2025. Marras–joulukuun osalta energiankulutus ja päästöt on arvioitu saatavilla olevien tietojen perusteella. Tästä johtuen raportituihin vuoden 2025 päästölukuihin liittyy epävarmuutta. Raportoidut päästötiedot ovat varmentamattomia.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 2025

Vuonna 2025 Auroora jatkoi energianhankintansa rakenteen muuttamista kohti uusiutuvia energialähteitä. Uusiutuvien energialähteiden osuus kokonaiskulutuksesta nousi 59,9 %:iin (2024: 47,2 %). Muutos johtuu pääosin sähkönhankintaan tehdyistä valinnoista raportointivuonna.

Aurooran energian kokonaiskulutus vuonna 2025 oli 26 308 MWh (2024: 24 228 MWh). Energian kokonaiskulutuksen kasvu selittyy pääosin yhtiön toiminnan laajentumisella ja raportointivuonna toteutetuilla yritysostoilla. Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentti on edelleen Aurooran suurin energiankuluttaja ja vastaa noin 69 prosentista kokonaisenergiankulutuksesta.

Energiankulutus energialähteittäin 2025:

- Fossiilisiin energialähteisiin perustuva energiankulutus oli 10 545 MWh (40,1 % kokonaiskulutuksesta).
- Uusiutuviin energialähteisiin perustuva energiankulutus oli 15 762 MWh (59,9 % kokonaiskulutuksesta).



Auroora yhteensä			Segmentit, 2025		
Energian kulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2025	2024	Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	Sähköistys ja automaatio	Teolliset tuotteet ja palvelut
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	-	-	-	-	-
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	3 432	3 518	1 774	129	1529
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	-	-	-	-	-
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	-	-	-	-	-
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	7 112	9 282	4 899	1 366	847
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	10 545	12 800	6 673	1 495	2 376
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	40,1 %	52,8 %	36,7 %	48,2 %	47,4 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	2 336	1 060	1 744	284	307
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	8,9 %	4,4 %	9,6 %	9,2 %	6,1 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 477	1 373	1 364	110	3
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	11 940	8 986	8 415	1 203	2 322
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	10	10	-	10	-
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	15 762	11 428	11 523	1 607	2 632
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	59,9 %	47,2 %	63,3 %	51,8 %	52,6 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	26 308	24 228	18 197	3 103	5 008

Laskentaperiaatteet:

Energiankulutuksen laskennassa energialähde on luokiteltu fossiiliseksi, ellei sen uusiutuvuutta ole voitu luotettavasti todentaa. Tämä koskee myös energialähteitä, joissa voi olla sekä fossiilisia että uusiutuvia komponentteja.

Sähkön osalta, mikäli sähkön alkuperää ei ole varmennettu, laskennassa on käytetty jäännös-jakaumaa. Samaa menetelmää on sovellettu myös muihin polttoaineisiin silloin, kun uusiutuvan osuuden todentamiseen ei ole ollut saatavilla riittäviä tietoja.

Ajoneuvojen polttoaineenkulutus on muunnettu energiankulutukseksi polttoaineen lämpöarvojen perusteella. Kiinteistöjen energiankulutus on pääsääntöisesti arvioitu tapauksissa, joissa tiloja on vuokrattu eikä tarkkaa kulutus-tietoa ole ollut saatavilla. Näissä tapauksissa

kiinteistön lämmitysmuodoksi on oletettu kaukolämpö, ja sen energiajakauma on määritetty paikallisen kaukolämpöyhtiön tuotantorakenteen perusteella. Raportoidut energiankulutus-tiedot ovat varmentamattomia.

Tavoitteena hyvinvoiva, osaava ja motivoitunut henkilöstö

Hyvinvoiva, osaava ja motivoitunut henkilöstö on keskeinen tekijä Aurooran liiketoiminnan menestykselle. Auroora haluaa varmistaa turvalliset ja oikeudenmukaiset työolot, tukea osaamisen kehittämistä sekä edistää monimuotoisuutta ja yhdenvertaisuutta koko konsernissa. Auroora luo yhteisiä linjauksia ja tukee vastuullista henkilöstöjohtamista, mutta yhtiöillä on vapaus ja vastuu kehittää omia käytäntöjään työntekijöiden hyvinvoinnin ja osaamisen edistämiseksi.

Omaan henkilöstöön liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Aurooran johto ja henkilöstö osallistuivat vuonna 2024 toteutettuun kaksoisolennaisuusarviointiin, jossa tunnistettiin Aurooralle olennaiset omaan henkilöstöön liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Arvioinnissa tunnistettiin useita potentiaalisia vaikutuksia, jotka kohdistuvat Aurooran henkilöstöön. Niistä olennaiseksi

todettiin yksi mahdollinen kielteinen vaikutus sekä kaksi olemassa olevaa, positiivista vaikutusta. Lisäksi havaittiin, että tietyissä Aurooran yhtiöissä ja tiettyjen työtehtävien parissa työskentelevät ovat muita suuremmassa riskissä haitallisille vaikutuksille.

Mahdolliset kielteiset vaikutukset

- Työterveys ja -turvallisuus: Riski vakavalle työtapaturmalle tai työperäiselle sairastumiselle. Erityisesti teollisuuden kunnossapidossa, sähköasemaurakoinnissa tai teollisessa tuotannossa työskentelevät työntekijät ovat muita suuremmassa riskissä joutua työtapaturmaan tai altistua esimerkiksi kemikaaleille, hitsaushuuruille tai sähkövaaroille. Eri Aurooran yhtiöillä potentiaaliset negatiiviset vaikutukset ovat erilaisia. Riski kasvaa tilanteissa, jossa henkilöstön vaihtuvuus on suurta, käytetään vuokratyövoimaa tai turvallisuuskoulutus on rajallista. Mielenterveyteen liittyvien terveysongelmien yleinen lisääntyminen muodostaa työterveysriskejä myös asiantuntijatehtävissä toimivien keskuudessa.

Myönteiset vaikutukset

- Lakisääteiset oikeudet ja palkkaus: Reilut työolot ja työehtosopimusten kattavuus. Suurin osa Aurooran työntekijöistä on Suomessa ja kuuluu työehtosopimusten piiriin.
- Työterveys ja -turvallisuus: Kattavat ja tehokkaat työturvallisuuskäytänteet ovat prioriteetti Aurooran yhtiöissä. Aurooran henkilöstö kuuluu kattavan työterveyshuollon piiriin.

Lisäksi kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin mahdollisia liiketoimintariskejä liittyen työturvallisuuteen sekä työvoiman saatavuushaasteisiin ja niistä seuraaviin mahdollisiin nouseviin kustannuksiin.

Liiketoimintariskit

- Työpaikan vaaratekijät ja tapaturmat: Työtapaturmat ja työkyvyttömyysriskit voivat kasvattaa kustannuksia esimerkiksi terveydenhuollon kustannusten, oikeudellisten kulujen tai ennenaikaisen eläköitymisen kautta.

- Työvoiman saatavuuden haasteet ja nouseva kustannustaso: Työntekijöiden saatavuus voi hankaloitua, nostaa palkkatasoa ja sitä kautta kasvattaa kustannuksia.

Työturvallisuuteen liittyvien riskien hallinta on nostettu mukaan Aurooran konsernitason vastuullisuusohjelmaan sekä yhteisten toimintaperiaatteiden, tavoitteiden että säännöllisesti seurattavien mittareiden kautta. Riskienhallinta edellyttää tiukkoja turvallisuuskäytäntöjä ja henkilöstön jatkuvaa koulutusta. Useammassa Aurooran yhtiössä on käytössä ISO-sertifioitu työturvallisuusjärjestelmä (ISO 45001) tai vähintään vastaaviin toimintaperiaatteisiin nojaavat käytänteet. Auroora seuraa työturvallisuusjärjestelmän kattavuutta ja kannustaa yhtiöitä systemaattiseen lähestymistapaan.

Aurooran henkilöstö

Auroora-konsernissa työskenteli vuoden 2025 lopussa 853 ammattilaista (767 FTE), joista noin 82 prosenttia oli miehiä. Valtaosa työsuhteisesta henkilöstöstä (89 %) oli toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa. Yhteensä 81 prosenttia henkilöstöstä oli työehtosopimusten piirissä. Valtaosa Aurooran henkilöstöstä (92 %) työskenteli Suomessa. ARNON työllisti Puolassa 55 henkilöä ja Heatmasters 12 henkilöä. Ruotsissa Aurooran yhtiöt työllistivät neljä henkilöä. Suurimmat henkilöstöryhmät olivat asentajat ja tuotannon työntekijät.

Työterveys- ja turvallisuus koskettaa kaikkia Aurooran yhtiöitä. Tunnistetut työterveys- ja työturvallisuusriskit sekä työpaikan vaaratekijät

ja tapaturmat koskevat kuitenkin erityisesti tuotannossa, teollisuuden kunnossapidossa ja sähköasemaurakoissa työskenteleviä työntekijöitä. Aurooran yhtiöillä on omat työturvallisuuteen liittyvät erityispiirteensä, esimerkiksi Operonilla nämä voivat liittyä kemikaalien käsittelyyn, HTT:lla hitsaushuuruihin ja Sähkölandialla sähkövaaroihin.

Riskit voivat koskea myös vuokratyövoimaa, kuten alihankkijoita ja vuokratyöntekijöitä, riippuen henkilöiden roolista ja työsuhteen tyypistä. Vuonna 2025 Aurooran yhtiöt käyttivät vuokratyövoimaa lähinnä ruuhkahuippujen tasaamiseen tuotannossa ja teollisuuden kunnossapidossa sekä varastotöissä.

Työsuhteisten työntekijöiden sukupuolijakauma

Sukupuoli	Henkilömäärä
Miehet	703
Naiset	150
Muut	0
Ei ilmoitettu	0
Yhteensä	853

Työsuhteiset työntekijät maittain

Maa	Henkilömäärä
Suomi	782
Ruotsi	4
Puola	67
Yhteensä	853

Työntekijöitä koskevat tiedot sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan	Naiset	Miehet	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Henkilömäärä	150	703			853
Vakinaiset työntekijät	116	639			755
Määräaikaiset työntekijät	35	63			98
Vaihtelevalla työajalla työskentelevät	22	34			56
Kokoaikaiset työntekijät	122	655			777
Osa-aikaiset työntekijät	6	14			20

Työntekijöitä koskevat tiedot sopimustyypeittäin alueittain	Suomi	Ruotsi	Puola	Yhteensä
Kokoaikaiset työntekijät	708	4	65	776
Osa-aikaiset työntekijät	75		2	77

Omaa työvoimaa koskevat toimintaperiaatteet

Aurooran Code of Conduct kattaa olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka liittyvät reiluihin työoloihin sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen.

Code of Conduct sisältää seuraavat henkilöstöä koskevat periaatteet:

- Noudatamme lakeja ja sisäisiä ohjeita
- Huolehdimme terveydestä ja turvallisuudesta
- Kunnioitamme ihmisoikeuksia
- Harjoitamme avointa yhteistyötä sidosryhmien kanssa
- Kannustamme avoimuuteen epäkohdista
- Nollatoleranssi korruptiolle

Periaatteet tukevat työntekijöiden terveyttä ja turvallisuutta sekä työntekijöiden oikeuksien, työstandardien ja muun sääntelyn noudattamista. Auroora Yhtiöt Oyj:n hallitus hyväksyi Code of Conductin helmikuussa 2024 ja johtoryhmä tarkastaa sen säännöllisesti.

Auroora korostaa lakien ja sääntöjen noudattamisen tärkeyttä ja edellyttää sitä myös omistus-yhtiöiltä. Code of Conduct koskee koko Auroora-konsernin henkilöstöä riippumatta asemasta ja työsuhteen laadusta.

Auroora Yhtiöt Oyj:n toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat vastuussa konsernitasoisten politiikkojen ja toimintaperiaatteiden laatimisesta ja niistä viestimisestä. Aurooran yhtiöiden toimitusjohtajat ovat vastuussa politiikkojen täytännönnäpönnästä yhtiöissä. Lisäksi toimitusjohtajat vastaavat yhtiöiden työturvallisuudesta ja siihen liittyvästä ennaltaehkäisevästä työstä.

Työturvallisuus on kiinteä osa Aurooran päivittäistä johtamista. Aurooran yhtiöiden on noudatettava paikallisia lakeja ja ohjeistuksia työturvallisuustyössä. Lisäksi konserni kannustaa yhtiöitään systemaattisen työturvallisuustyön ylläpitämiseen ISO 45001 -standardin vaatimusten mukaisesti. Vuonna 2025 valtaosa Aurooran yhtiöistä noudatti vaatimuksia ja osalla yhtiöistä toiminta oli myös ISO-sertifioitua.

Henkilöstö huomioidaan Aurooran riskienhallinnassa ja konsernitasoinen riskienhallintasuunnitelma sisältää työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit. Osaava henkilöstö on Aurooran liiketoiminnan kannalta kriittistä. Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuteen ja pysyvyyteen liittyä riskejä, joilla toteutuessaan voisi olla merkittävä vaikutus Aurooran tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Aurooran yhtiöiden riskienhallinnassa noudatetaan konsernin riskienhallintapolitiikkaa, mutta kukin yhtiö vastaa kuitenkin omista riskeistään johtamisjärjestelmän mukaisesti.

Osana konsernitasoisen vastuullisuusohjelman toimenpanoa Auroora tulee kehittämään yhteistä henkilöstöpolitiikkaa, jossa huomioidaan myös työturvallisuusjohtamisen periaatteet.

Ihmisoikeuksiin liittyvät sitoumukset

Auroora on osana Code of Conduct -toimintaohjetta sitoutunut toimimaan yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden edellyttämällä tavalla sekä toimimaan Kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevan julistuksen mukaisesti.

Auroora noudattaa kansallisia lakeja ja kunnioittaa kansainvälisiä ihmisoikeusnormeja. Mikäli ne ovat ristiriidassa keskenään, Auroora noudattaa ensisijaisesti kansallista lainsäädäntöä pyrkien samalla kunnioittamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeusperiaatteita. Ihmisoikeuksia tuetaan kaikessa toiminnassa, ja samaa sitoutumista odotetaan myös liiketoimintakumppaneilta.

Kaikki ihmiset ovat tasa-arvoisia ja Auroorassa kaikkia kohdellaan yhdenvertaisesti, oikeudenmukaisesti ja puolueettomasti. Syrjintä sukupuolen, ihonvärin, kansallisuuden, etnisen taustan, iän, siviilisäädyn, uskonnon, vakauksen, poliittisten mielipiteiden, seksuaalisen

suuntautumisen tai jonkin muun henkilökohtaisen ominaisuuden perusteella on konsernissa ehdottomasti kielletty.

Auroorassa noudatetaan kansainvälisesti tunnustettuja, oikeudenmukaisen työllistämisen käytäntöjä ja työelämää koskevia lakeja ja sopimuksia, mukaan lukien järjestäytymisvapaus, työehtosopimustoiminta sekä lapsityövoiman ja pakkotyön käytön kieltäminen. Kaikki ihmisoikeuksien loukkaukset, mukaan lukien henkinen ja fyysinen väkivalta sekä seksuaalinen häirintä, ovat kiellettyjä.

Aurooran työntekijät ovat velvollisia puuttumaan havaittuihin loukkauksiin ja raportoimaan niistä välittömästi. Aurooran yhtiöiden työntekijöitä kuullaan säännöllisesti kunkin yhtiön käytäntöjen mukaisesti. Työntekijöillä on mahdollisuus ilmaista huoliaan sekä antaa palautetta työolosuhteista esimerkiksi oman esihenkilönsä, erilaisten kyselyiden tai luottamuksellisen whistleblowing-kanavan kautta.

Vuorovaikutus oman henkilöstön kanssa

Aurooran Code of Conduct sisältää periaatteet tasapuolisesta viestinnästä. Aurooran yhtiöitä kannustetaan avoimeen ja läpinäkyvään vuoropuheluun eri viestintäkanavien kautta. Auroora viestii luotettavasti, tasapuolisesti, läpinäkyvästi

ja ajantasaisesti suosimatta mitään yksittäistä ryhmää tai henkilöä. Tavoitteena on mahdollisimman tehokas yhteydenpito henkilöstön ja muiden sidosryhmien kanssa.

Auroora kannustaa yhtiöitään osallistamaan henkilöstöä säännöllisesti. Aurooran yhtiöissä ylin operatiivinen vastuu henkilöstön osallistamisesta ja sen tulosten hyödyntämisestä kuuluu yhtiöiden toimitusjohtajille.

Henkilöstön kanssa käytävään vuoropuheluun varatut resurssit vaihtelevat yhtiökohtaisesti. Suurimmissa yhtiöissä on nimetyt henkilöstöpäälliköt, jotka tukevat toimitusjohtajia tässä työssä. Lisäksi vuoropuheluun osallistuvat nimetyt henkilöstön edustajat sekä työsuojelu ja yhteistoimintaneuvottelukunnat ja niiden jäsenet.

Aurooran yhtiöissä on erilaisia toimintatapoja henkilöstöpalautteen keräämiseen kuten:

- Henkilöstön ja tiimien kehityskeskustelut
- Päivittäisjohtamis- ja tiimipalaverit
- Henkilöstökyselyt
- Whistleblowing-kanava
- Työsuojelu- ja yhteistoimintaneuvottelukunnat

Palautteet kirjataan ja niiden tuloksista tiedotetaan työntekijöille eri kanavien kautta. Näitä ovat esimerkiksi:

- Säännölliset kokoukset
- Henkilöstötapaukset ja infotilaisuudet
- Henkilöstöjulkaisut
- Intranet

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat huolenaiheiden esille ottamiseksi

Aurooran henkilöstöllä on velvollisuus tuntea konsernin Code of Conduct –toimintaperiaatteet. Jokaisen vastuulla on aktiivisesti estää väärinkäytöksiä ja raportoida mahdollisista rikkomuksista. Auroora tarjoaa työntekijöilleen kanavia huolenaiheiden esiin tuomiseksi nopeasti ja oikeudenmukaisesti.

Väärinkäytöksistä tai rikkomuksista voi ilmoittaa omalle esihenkilölle, henkilöstöpäälliköille tai ne voi raportoida anonymisti Aurooran whistleblowing-kanavan kautta. Aurooran yhtiöillä voi lisäksi olla käytössä omia, yhtiöiden sisäisiä kanavia.

Ilmoitukset voivat koskea työolosuhteisiin, häirintään, syrjintään tai muihin työpaikkaa koskeviin ongelmiin liittyviä kysymyksiä. Tehdyt ilmoitukset käsitellään viipymättä ja luottamuksellisesti Aurooran valtuuttamien käsittelijöiden toimesta. Kanavien kautta saapuneita ilmoituksia ja niiden määrää seurataan korjaustoimien tehokkuuden varmistamiseksi.

Toimenpiteet vaikutusten ja riskien hallitsemiseksi ja mahdollisuuksien hyödyntämiseksi

Auroora on sitoutunut kansallisen lainsäädännön, kansainvälisten standardien ja työehtosopimusten noudattamiseen varmistaakseen henkilöstölleen reilut ja oikeudenmukaiset työolot. Auroora ja sen yhtiöt kunnioittavat yhdistymisvapautta ja oikeutta työsuojeluneuvotteluihin. Ihmisioikeusnäkökulmat on sisällytetty yhtiön Code of Conductiin. Koska Aurooran yhtiöt toimivat pääosin Suomessa, ei merkittävää riskiä lapsityövoiman käyttöön tai pakotyöhön ole. Riski ei ole merkittävä myöskään Ruotsissa tai Puolassa, joissa ARNON, Heatmasters ja Vestelli toimivat paikallisten lakien ja henkilöstökäytäntöjen mukaisesti.

Työterveys- ja turvallisuus

Työntekijöiden hyvinvointi ja työturvallisuus on etusijalla kaikissa Aurooran yhtiöissä. Työterveysjärjestelyt ja turvallisuuteen liittyvät prosessit ovat yhtiöiden vastuulla. Niiden tulee olla toteutettu täyttämään lainsäädännölliset vaatimukset sekä edistämään turvallista ja terveellistä työympäristöä.

Aurooran tavoitteena on tarjota turvallinen ja inspiroiva työympäristö kaikille työntekijöilleen sekä minimoida työtapaturmat. Tähän pyritään työntekijöiden hyvinvointia ja terveyttä tuemalla sekä kehittämällä työympäristön turvallisuutta ja terveellisyyttä. Työterveydestä huolehditaan kattavien työterveyspalveluiden avulla.

Mahdollisia vaaratilanteita pyritään ennakoimaan tehokkaalla riskienhallinnalla. Työtapaturmien ennaltaehkäisyyn panostetaan muun muassa riskienarviointien sekä turvallisuushavaintojen ja läheltä piti -tilanteiden raportoinnin avulla. Turvallisuustyön tavoitteena on, että Aurooran työntekijät kokevat olonsa turvallisiksi joka päivä. Tavoitteena on, ettei toiminnassa tapahtuisi yhtään työtapaturmaa.

Terveyttä ja turvallisuutta koskevan osaamisen ja tietoisuuden lisääminen on tärkeä osa vaarojen ja riskien vähentämisessä. Konserni kannustaa yhtiöitään systemaattisen työturvallisuustyön toteuttamiseen ISO 45001 -standardin mukaisesti. Standardinmukainen työturvallisuustyö

onkin jo arkipäivää useimmissa Aurooran yhtiöissä. Konserni pyrkii edelleen kehittämään ennaltaehkäisevää työtä tapaturmien välttämiseksi sekä jakamaan tietoa ja hyviä käytänteitä Aurooran yhtiöiden välillä.

Aurooran henkilöstön on oltava tietoinen tehtäviinsä liittyvistä vaatimuksista, ja heillä tulee olla mahdollisuus konsultoida esihenkilöään epävarmoissa tilanteissa. Esihenkilöiden vastuulla on varmistaa, että jokainen työntekijä on perehdytetty tehtäviinsä ja että tarvittavat ohjeistukset ovat saatavilla.

Jokainen työntekijä on velvollinen puuttumaan havaitsemiinsa epäkohtiin myös työterveyteen ja työturvallisuuteen liittyen. Havainnoista kerrotaan ensisijaisesti omalle esihenkilölle tai tämän esihenkilölle. Aurooran yhtiöissä on käytössä eri järjestelmiä ja sovelluksia työturvallisuushavaintojen keräämiseen. Havainnot käydään säännöllisesti läpi henkilöstön ja johdon kanssa.

Lisäksi käytössä on luottamuksellinen whistleblowing-kanava, jonka kautta henkilöstö voi ilmoittaa havaitsemistaan epäkohdista.

Työvoiman saatavuuden haasteet

Auroorassa pyritään edelleen parantamaan yrittyskuvaa ja työnantajamielikuvaa markkinoinnin keinoin työvoiman saatavuuden varmistamiseksi. Työvoiman löytämiseksi käytetään

perinteisten kanavien rinnalla mm. suorahakua ja yhteistyökumppaneita kuten henkilöstövuokrausyrityksiä.

Aurooran yhtiöt toimivat yhteistyössä oppilaitosten kanssa ja tarjoavat harjoittelu-, opinnäyte- ja lopputyöpaikkoja sekä oppisopimuskoulutusta mahdollisuuksien mukaan. Mikkelissä alkoi syksyllä 2023 uusi vesiteknologian maisteriohjelma (LUT-yliopisto), joka toteutetaan tiiviissä yhteistyössä yrityselämän kanssa. Aurooran yhtiöistä yhteistyössä on mukana Operon.

Tavoitteet liittyen vaikutusten ja riskien hallintaan

Auroorassa ei ole ollut käytössä konsernitasoisia tavoitteita tai mittareita haitallisten vaikutusten hallitsemiseksi, mutta tapaturmien määrää ja tapaturmataajuutta seurataan aktiivisesti. Tavoitteena on tapaturmataajuuden jatkuva parantaminen. Lopullisena pitkän aikavälin tavoitteena on nolla tapaturmaa. Lisäksi Auroora kannustaa yhtiöitään työturvallisuustyön systematisointiin ja standardoidun työturvallisuusjärjestelmän käyttöönottoon. Vuodesta 2025 eteenpäin tavoitteeksi on asetettu ISO 45001-standardin työturvallisuusjärjestelmän kattavuuden laajentaminen.

Vuonna 2025 Aurooran yhtiöissä tapahtui yhteensä 11 poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. Ei-poissaoloon johtaneita työtapaturmia sattui yhteensä 28 kappaletta.

Vuonna 2025 Aurooran yhtiöistä 16 noudatti ainakin osittain ISO 45001-standardin mukaista työturvallisuusjärjestelmää. Näistä 13 oli sertifioitu ISO45001-standardin mukaisesti. Yhteensä sertifiointi kattoi 68 prosenttia Aurooran henkilöstöstä.

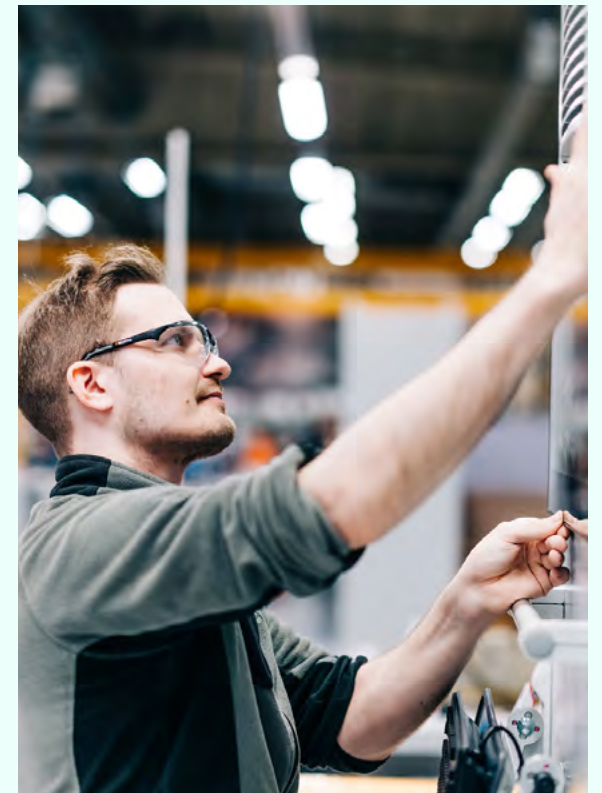
Riittävät palkat

Auroora Yhtiöt Oyj ja Aurooran yhtiöt maksavat kaikille työntekijöilleen riittävää palkkaa kansallisten lakien ja työehtosopimusten mukaisesti. Suomessa ja Ruotsissa sovelletuissa ja noudatetuissa työehtosopimuksissa määritellään vähimmäispalkat, jotka ottavat huomioon kansalliset ja sosiaaliset olosuhteet.

Aurooran yhtiöiden keskuudessa ei ole yhtenäistä palkkamallia, vaan yhtiöt vastaavat peruspalkkaluokista itsenäisesti. Yhtiöt huomioivat ulkoiset palkkamarkkinatiedot sekä työehtosopimukset luodessaan palkkausjärjestelmiä. Riittävän palkkatason varmistamiseksi käytetään muun muassa työnantajaliittojen ja Suomen ja Ruotsin tilastokeskusten tietoja.

Sosiaalinen suojele

Kaikki Aurooran Suomessa ja Ruotsissa työskentelevät työntekijät kuuluvat sosiaaliturvan piiriin. Tämä tapahtuu pääasiassa maiden sosiaaliturvaan liittyvien eläke-, työkyvyttömyys- ja työttömyysturvakäytäntöjen kautta. Sekä työnantaja että työntekijä osallistuvat kustannuksiin lakisääteisten maksujen muodossa.



Terveys ja turvallisuus - Oma työvoima	2025
Työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän kattavuus	
Ennaltaehkäisevän työterveyshuollon piiriin kuuluvien työsuhteisen työntekijöiden osuus (%)	88 %
ISO 45001 -standardin piiriin kuuluvien työsuhteisten työntekijöiden osuus (%)	68 %
Työterveyttä ja -turvallisuutta koskevat tunnusluvut	
Kirjattujen työtapaturmien lukumäärä	39
Työtapaturmataajuus (LTIF)	8,5
Työsuhteisten työntekijöiden työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0

Terveys- ja turvallisuustiedot perustuvat Aurooran yhtiöiden toimittamiin tietoihin. Yhtiöt käyttävät turvallisuusraportointityökaluja tapaturmien, läheltä piti -tilanteiden ja turvallisuushavaintojen keräämiseen. Ennaltaehkäisevän työterveyden/työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvan oman työvoiman prosenttiosuus on laskettu henkilömäärän perusteella.

Työehtosopimusten piiriin kuuluvien työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus	Työehtosopimusten kattavuusaste (%)
Vuosi	
2025	81 %

Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

	Työehtosopimus-neuvottelujen kattavuus	Työehtosopimus-neuvottelujen kattavuus	Työmarkkina-osapuolten vuoropuhelu
Kattavuus	Työsuhteiset työntekijät – ETA-alue	Työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue	Edustus työpaikalla – vain ETA-alue
0-19%			
20-39%			
40-59%			
60-79%			
80-100%	Suomi		Suomi

Tiedot Auroora-konsernin henkilöstön kattavuudesta perustuvat yhtiöiden johdon toimittamiin tietoihin. Työehtosopimusten piiriin kuuluvien työntekijöiden prosenttiosuus lasketaan seuraavalla kaavalla: työehtosopimusten piiriin kuuluvien työntekijöiden määrä / työntekijöiden määrä x 100.

Tavoitteena puhtaan veden saannin turvaaminen ja sanitaation edistäminen

Puhtaan veden kysyntä on vahvasti sidoksissa globaaleihin trendeihin, kuten väestönkasvuun, urbanisaatioon, teollistumiseen sekä ympäristötietoisuuden lisääntymiseen. Yritykset ja yhteisöt pyrkivät yhä enemmän kestäväyyteen ja vastuullisuuteen, mikä ilmenee muun muassa pyrkimyksissä vähentää vedenkulutusta ja parantaa jätevesien käsittelyä.

Vesihuolto integroituu myös osaksi kiertotaloutta, mikä edistää jätevedestä talteen otettavien ravinteiden hyödyntämistä. Lisäksi regulaatio ja vanhentuva vedenkäsittelyinfra luovat paineita päivittää olemassa olevia laitoksia ja investoida uusiin teknologioihin. Digitalisaation avulla voidaan tehostaa jätevedenkäsittelyä, mikä on tärkeää ympäristön kannalta ja resurssien säästämiseksi.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Aurooran Puhdas vesi ja ympäristöteknologia-segmentin yhtiöt ovat tärkeässä roolissa puhtaan veden saannin turvaamisessa ja sanitaation edistämisessä. Tämä positiivinen vaikutus yhteisöihin tunnistettiin myös Aurooran kaksoisolennaisuusarvioinnissa vuonna 2024. Tuottamalla edistyksellisiä vesilaitosten operointipalveluita kehittämänsä elinkaarimallin avulla, Auroora pystyy myös tehokkaasti vähentämään arvoketjunsä loppupään eli asiakkaidensa jätevedenpuhdistamoiden ympäristövaikutuksia.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin lisäksi liiketoimintamahdollisuuksia vesiosaamisen kysynnän kasvun kautta. Nämä liiketoimintamahdollisuudet tulevat korostumaan pitkällä aikavälillä vesi-infran ikääntyessä, kehittyvien maiden sanitaatioon edistyessä ja vesipulan lisääntyessä.

Aurooran yhtiöiden vaikuttavuus liittyy puhtaan veden saannin turvaamiseen ja sanitaatioon edistämiseen:

- Operon keskittyy jätevesien keräämiseen ja käsittelyyn elinkaarimallinsa kautta. Malli kattaa vesienkäsittelyprosessien suunnittelun, laitosten käyttövaiheen ja sivuvirtojen hyödyntämisen jätevesien käsittelyssä. Yhtiö pyrkii pienentämään vedenkäsittelyn ympäristöjalanjälkeä ja parantamaan takaisin luontoon laskettavan veden laatua.
- Operonin vientiprojektien myötä kokonaisia kaupunkeja tai kaupunginosia pystytään kytkemään viemäriverkostoon ja jätevedenkäsittelylaitokseen.
- Vestelli ja Avalon kehittävät ja valmistavat jätevesijärjestelmiä, jotka puhdistavat haja-asutusalueilla, kunnallisen viemäriverkoston ulkopuolella syntyviä jätevesiä. Lisäksi yhtiöt edesauttavat toiminnallaan vesistöjen suojelua ja ennallistamista.

- Sekä Operon, Vestelli että Avalon toteuttavat rakenteellisia parannuksia, kuten erillis- ja sekaviemäreitä, joiden avulla resurssien käyttö tehostuu ja jätevedenkäsittelyn lopputulos varmistetaan. Tällaisilla parannuksilla pystytään myös ehkäisemään tulvatilanteissa jäte- ja hulevesien päätyminen puhdistamattomana luontoon, mikä vähentää pohjaveden saastumista ja sen puhdistustarvetta.

Tällä hetkellä Aurooran ja sen arvoketjun tunnistettujen vaikutusten kohteena ovat ennen kaikkea ne yhteisöt, joiden vesienkäsittelytoiminta on Operonin vastuulla. Vuonna 2025 Operon vastasi yhdeksän vesienkäsittelylaitoksen toiminnasta Suomessa käsitellen yhteensä noin 250 000 henkilöä vastaavan jätevesikuormituksen.

Vestellin ja Avalonin toimittamat jätevesien käsittelyjärjestelmät puhdistavat haja-asutusalueilla, kunnallisen viemäriverkoston ulkopuolella syntyviä jätevesiä. Näitä järjestelmiä käytetään omakoti- ja rivitaloissa, vapaa-ajan asunnoilla sekä kesämökeillä. Lisäksi suurempia jätevesijärjestelmiä toimitettiin vuonna 2025 esimerkiksi

kunnallisiin haja-asutusalueen asutuksen ja hotellien jätevesien puhdistukseen sekä leirikeskukseen, leirintäalueille ja pienteollisuuden tarpeisiin. Useimmat toteutukset toimitettiin kohteisiin, jotka sijaitsevat ympäristön pilaantumisen näkökulmasta erittäin herkkien luonto- ja vesistöalueiden läheisyydessä. Yhteensä vuonna 2025 toimitetuilla järjestelmillä puhdistetaan yli 20 000 henkilön jätevesikuormitusta vastaava määrä.

Operonin vientihankkeiden käynnistyttyä vaikutusten laajuus tulee ulottumaan kehitysmaihiin. Tällä hetkellä suomalaisen vesialan osaamiseen perustuvia hankkeita suunnitellaan esimerkiksi Aasiassa ja Afrikassa.

Toimintaperiaatteet liittyen vesienkäsittelyyn ja sanitaation edistämiseen

Pystyäkseen tehostamaan jäteveden käsittelyä ja vähentämään käsittelyn ympäristövaikutuksia, Operon toteuttaa vesienkäsittelytoimintaansa kehittämänsä elinkaarimallin pohjalta. Elinkaarimallin ydinajatus on, että Operonin toiminnan kasvava ympäristökädenjälki näkyy pienenevänä ympäristöjalanjälkenä asiakkaille sekä omassa toiminnassa. Mallissa ympäristötieto tehdään

mitattavaksi digitalisaation avulla. Kun tieto on saatu mitattavaksi ja seurantaan, sitä voidaan myös optimoida. Laitoksen toiminnan optimoinnilla pystytään tehostamaan laitoksen toimintaa sekä energian ja kemikaalien käyttöä ja pienentämään toiminnan ympäristövaikutuksia mm. vähentämällä haitallisten aineiden (typpi, fosfori) määrää poistovesissä.

Aurooran Code of Conduct ohjaa konsernin toimintaa ympäristökysymysten hallinnassa. Auroora on sitoutunut noudattamaan ympäristö- ja tuoteturvallisuuslakeja sekä pyrkii ymmärtämään ja minimoimaan toimintansa vaikutukset ilmaan, ilmastoon, vesiin, maaperään sekä luonnon monimuotoisuuteen. Konserni haluaa olla edelläkävijöitä kestävässä toiminnassa ja tekee aktiivista työtä vähentääkseen toimintansa ja palvelujensa ympäristökuormitusta. Aurooran tavoitteena on pienentää toimintansa negatiivista ympäristöjalanjälkeä ja kasvattaa positiivista ympäristökädenjälkeä. Konserni tunnistaa ja hallitsee ympäristöriskejä ja -mahdollisuuksia sekä ottaa ympäristönäkökulmat huomioon tuote- ja palvelukehityksessä.

Operonin konkreettiset toimenpiteet ympäristövaikutusten vähentämiseksi on kuvattu yhtiön ISO 14001 -sertifikaatissa.



Vuorovaikutus yhteisöissä

Auroora korostaa Code of Conduct -toiminta-ohjeessaan paikallista yhteistyötä ymmärtäen toimintansa merkityksen ympäröiville yhteisöille. Konserni pyrkii tukemaan niiden taloudellista, ympäristöllistä ja sosiaalista kehitystä ja minimoimaan negatiiviset vaikutukset. Auroora on sitoutunut avoimuuteen ja toimii aktiivisesti paikallisyhteisöjen kanssa eri projekteissa ja aloitteissa.

Auroora ei ole määritellyt konsernitaseista toimintamallia vuorovaikutukseen niiden yhteisöjen kanssa, joissa se operoi vedenpuhdistuslaitoksia. Vuorovaikutus asiakkaan eli vesilaitoksen omistajan ja laitoksen henkilöstön kanssa on jatkuvaa, mutta toimintamallit liittyen vuorovaikutukseen laitoksen toiminnan piirissä olevien asukkaiden kanssa sovitaan aina tapauskohtaisesti.

Toimenpiteet puhtaana veden saannin varmistamiseksi ja sanitaation edistämiseksi

Suomessa Operon tarjoaa operointipalveluita kunnallisten ja teollisten vesilaitosten tarpeisiin. Palveluihin kuuluvat laitoksen päivittäinen operointi ja varallaolo, henkilöstön koulutuspalvelut sekä laitosten hallinnointi ja asiantuntijuuteen liittyvät tehtävät.

Operonin keskeisenä tavoitteena laitoksen operoinnissa on saattaa laitos aina parempaan kuntoon kuin se operoinnin alkaessa oli. Yhtiö toimii vastuullisesti ja ratkaisukeskeisesti sekä tähtää aina parhaaseen mahdolliseen lopputulokseen kustannus- ja laatutehokkuudessa. Lisäksi yhtiön tavoitteena on jatkuvasti vähentää jätevedenpuhdistuksen ympäristövaikutuksia.

Ympäristövaikutusten vähentämisessä keskeistä on niiden ymmärtäminen. Vahvasti dataan ja digitalisaatioon pohjaava OperonWay-toimintamalli auttaa tunnistamaan energiatehokkuutta ja kemikaalien käytön vähentämiseen tähtäviä toimenpiteitä sekä muun muassa optimoimaan prosesseja niin, että purkuvesiin liittyvät haitta-ainepitoisuudet (typpi, fosfori) laskevat.

Ensimmäisten OperonWay-toimintamallin mukaan toimivien pilottilaitosten visualisointinäkömät valmistuivat vuoden 2024 lopussa ja ne otettiin käyttöön vuoden 2025 aikana kaikilla Operonin operoimilla laitoksilla. Nämä näkömät tukevat sekä prosessin optimointia että mahdollistavat konkreettisen ympäristöjalanjäljen mittaamisen.

Tavoitteet liittyen puhtaana veden saatavuuteen ja sanitaation edistämiseen

Osana vastuullisuusohjelmaansa Auroora on asettanut tavoitteekseen vedenpuhdistuksen ja sanitaation parantamisen. Tavoitteen edistymistä tullaan jatkossa mittaamaan kahdella mittarilla: toiminnan kattavuuden laajentamisella (ns. asukasvastinluku) sekä vedenpuhdistuksen ympäristövaikutusten vähentämisellä.

Vuonna 2025 Operonin vedenpuhdistustoiminnan eli jätevedenpuhdistuksen ja myytyjen jätevesijärjestelmien piirissä oli yhteensä noin 420 000 suomalaista asukasvastinluvulla mitattuna. Ympäristövaikutuksiin liittyen konkreettisia mitaustuloksia tullaan raportoimaan vuodelta 2026.

Tavoitteena hyvä hallinto ja eettinen yrityskulttuuri

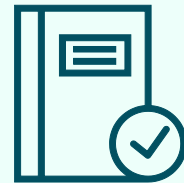
Osana kaksoisolennaisuusarviointiaan Auroora on arvioinut omaa toimintaansa ja arvoketjuun tunnistaakseen liiketoimintaansa liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Olennaiseksi hyvään hallintoon kytkeytyväksi positiiviseksi vaikutukseksi on tunnistettu eettinen yrityskulttuuri ja yhteinen Code of Conduct, joka ohjaa Aurooran ja sen yhtiöiden toimintaa.

Code of Conduct luo pohjan eettiselle toiminnalle

Auroora on sitoutunut eettisiin ja kestäviin liiketoimintatapoihin ja odottaa sitä myös kaikilta yhtiöiltään. Kaikkien Aurooran työntekijöiden, asiakkaiden, toimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden edellytetään noudattavan Aurooran Code of Conduct -toimintaohjeita, sovellettavaa lainsäädäntöä sekä kansainvälisiä hyviä liiketoimintatapoja.

Aurooran Code of Conduct -toimintaohje määrittelee konsernin eettiset periaatteet ja toimintatavat, jotka pohjautuvat lakeihin, kansainvälisiin sopimuksiin ja säädöksiin. Nämä periaatteet

Code of Conduct on olennainen osa Aurooran riskienhallintaa



Noudatamme lakeja ja sisäisiä ohjeita



Huolehdimme terveydestä ja turvallisuudesta



Kunnioitamme ihmisoikeuksia



Huolehdimme ympäristövaikutuksista ja tuoteturvallisuudesta



Suojaamme yhtiön omaisuutta



Nollatoleranssi korruptiolle



Vältämme eturistiriidat



Käsitlemme henkilötietoja asianmukaisesti



Harjoitamme avointa yhteistyötä sidosryhmien kanssa



Kannustamme avoimuuteen epäkohdista

ohjaavat, miten konsernin sisällä kohdellaan toisia, harjoitetaan liiketoimintaa, suojataan omaisuutta ja suhtaudutaan ympäröivään maailmaan. Ohjeen tavoitteena on varmistaa, että Auroorassa tehdään kestäviä ja eettisiä päätöksiä.

Aurooran hallitus on hyväksynyt Code of Conductin. Aurooran johtoryhmä tarkastaa sen säännöllisesti ja tekee tarvittaessa muutosehdotuksia, jotka hallitus hyväksyy. Aurooran johtoryhmä ja Aurooran yhtiöiden johto valvovat eettisten ohjeiden noudattamista.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Korruptio tai lahjonta missä tahansa muodossa on Aurooran toimintaperiaatteiden vastaista ja ehdottomasti kiellettyä. Korruption ja lahjonnan nollatoleranssi sisältyy konsernin Code of Conduct -toimintaperiaatteisiin, mutta koska liiketoimintaa harjoitetaan pääasiassa Suomessa, riskit on arvioitu alhaisiksi.

Yrityskulttuuri

Auroora tarjoaa yhtiöilleen toimialaosaamista sekä tukea ja ohjausta liiketoiminnan kehittämiseen, yhtiöiden samalla toimiessa itsenäisesti. Strategia, tavoitteet ja politiikat ohjaavat yhteisymmärrykseen konsernin prioriteeteista ja antavat konsernin yhtiöille ja työntekijöille selkeän suunnan. Auroora sitoutuu pitkäjänteisesti omistamiinsa yhtiöihin ja on niistä ylpeä.

Auroora-konserni koostuu erilaisista yhtiöistä, mutta yhteiset periaatteet koskevat kaikkia työntekijöitä riippumatta yhtiöstä, asemasta ja työsuhteen laadusta. Yrityskulttuuri perustuu yhtiöiden yhteistyöhön. Auroorassa arvostetaan työntekijöiden taustojen erilaisuutta, näkemyksiä, koulutusta ja kokemusta.

Auroora haluaa tarjota turvallisen ja inspiroivan työympäristön kaikille työntekijöilleen. Auroora tukee työntekijöiden hyvinvointia ja terveyttä sekä kehittää työympäristön turvallisuutta ja terveellisyyttä. Yhteinen kulttuuri syntyy reilusti toimivista työntekijöistä, jotka tekevät työilmapiiristä mukavan ja innostavan sekä puuttuvat mahdollisiin epäkohtiin viipymättä.

Auroorassa ei hyväksytä syrjintää tai häirintää missään muodossa. Konserni noudattaa kansainvälisiä oikeudenmukaisen työn periaatteita ja lakeja, kuten järjestäytymisvapaus, työehtosopimustoiminta sekä lapsityövoiman ja pakko työn kieltäminen. Kaikki ihmisoikeuksien loukkaukset, mukaan lukien henkinen ja fyysinen väkivalta, ovat ehdottomasti kiellettyjä.

Aurooran liiketoiminta tukee kestäväää kehitystä ja yhtiö kehittää vastuullisuustyötään jatkuvasti. Vuoden 2025 aikana kaikki Aurooran yhtiöt on sitoutettu Code of Conductiin.

Väärinkäytösten ilmoittajien suojele

Periaatteet väärinkäytöksestä ilmoittavien suojeluksi löytyvät Aurooran Code of Conductista. Aurooralla on käytössä luottamuksellinen ja anonymi whistleblowing-kanava, jonka kautta henkilöstö, alihankkijat tai muut sidosryhmät voivat ilmoittaa havaitsemistaan rikkomuksista tai väärinkäytöksistä. Whistleblowing-kanava toimii ulkopuolisen palveluntoimittajan, Falconyn kautta.

Kaikki ilmoitukset käsitellään vakavasti ja tutkitaan määriteltyjen ohjeiden mukaisesti. Ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti eikä niiden käsittelyyn osallistu henkilöitä, jotka saattavat jollain tavalla liittyä väärinkäyttöksen.

Huolenaiheita esille tuova työntekijä ei joudu epäedulliseen asemaan. Kun huolensa esille tuonut työntekijä toimii hyvässä uskossa, rehellisesti ja lahjomattomasti, hänelle ei myöskään aiheudu kielteisiä seurauksia mahdollisesti aiheettomista ilmoituksista.

Väärinkäytösilmoituksista raportoidaan Aurooran johtoryhmälle.

Mekanismit huolenaiheiden tunnistamista, ilmoittamista ja tutkintaa varten

Auroora kannustaa henkilöstöään ja sidosryhmiään nostamaan esiin heitä huolestuttavat asiat, raportoimaan mahdollisista rikkomuksista sekä puuttumaan Code of Conductin tai hyvien liiketoimintakäytäntöjen väärinkäytöksiin.

Työntekijät, alihankkijat ja muut sidosryhmät voivat ilmoittaa rikkomuksista anonymisti ja luottamuksellisesti Aurooran whistleblowing-raportointikanavan kautta, joka on saatavilla sisäisesti ja ulkoisesti konsernin verkkosivuilla.

Kaikki ilmoitukset tutkitaan nimettyjen henkilöiden toimesta ja ilmoitusten pohjalta ryhdytään tarvittaviin toimenpiteisiin. Vuonna 2025 vastaanotettiin joitakin ilmoituksia, mutta yhtäkään niistä ei luokiteltu kriittiseksi.

Hallinnointi

Johtoryhmä



Antti Rauhala

KTM, HHJ PJ
(s. 1973, Suomen kansalainen)

Konsernin toimitusjohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Keskeinen työkokemus:

Yli 25 vuoden kokemus kansainvälisestä liike-toiminnasta erilaisissa johtotehtävissä toimitusjohtajana, talousjohtajana ja hallitusammatillisena Suomessa ja maailmalla. Ennen Auroora toiminnut muun muassa Pikespo Invest Oy Ltd:n toimitusjohtajana, Bronto Skylift -konsernin talous- ja varatoimitusjohtajana, UPM-konsernin RFID-liiketoiminnan operaatio- ja talousjohtajana sekä useiden pk-yritysten hallitusten puheenjohtajana.

Mukana n. 65 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet:

80 251 osaketta



Ville Peltonen

KTM
(s. 1983, Suomen kansalainen)

Konsernin talousjohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2025

Keskeinen työkokemus:

Yli 15 vuoden kokemus pirkanmaalaisen liike-elämän palveluksessa erilaisissa taloushallinnon tehtävissä muun muassa Robit Oyj:n talousjohtajana ja Group Controllerina, Nokian Renkaat Oyj -konsernin talouspäällikkönä ja Controllerina, tilintarkastustehtävissä Deloitte Finlandin palveluksessa sekä eri tehtävissä ALSO Finland Oy:ssä.

Mukana n. 10 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet:

950 osaketta



Marko Tulus

KTM
(s. 1968, Suomen kansalainen)

Konsernin liiketoimintajohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2024

Keskeinen työkokemus:

Yli 25 vuoden kokemus kansainvälisen liiketoiminnan johtotehtävistä teollisuudessa. Toiminut Sandvik-konsernin Kiinan maaorganisaation toimitusjohtajana ja talousjohtajana Sandvik- ja Eckerö-konserneissa. Tämän lisäksi toiminut Sandvik-konsernissa tuotanto- ja markkinointijohtajana Aasian toiminnoissa.

Mukana n. 25 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet:

950 osaketta



Sami Savolainen

KTM, HHJ PJ
(s. 1993, Suomen kansalainen)

Konsernin liiketoimintajohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2023

Keskeinen työkokemus:

Vuosien kokemus yritysjärjestelyjen eri tehtävistä mm. Pikespo Invest Oy Ltd:n, PJ Maa Partners Oy:n sekä Deloitte Finlandin palveluksessa.

Mukana n. 45 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet:

6 581 osaketta



Joona Linna

HHJ PJ
(s. 1986, Suomen kansalainen)

Konsernin liiketoimintajohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2024

Keskeinen työkokemus:

Yli 15 vuoden kokemus liiketoiminnan johtamisesta ja kehittämisestä, muun muassa 10 vuotta Vestelli Oy:n toimitusjohtajana ja perustajaomistajana. Toiminut aktiivisesti eri yritysten hallituksissa viimeisten 10 vuoden aikana.

Mukana n. 20 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet:

16 468 osaketta

Osakeomistuksissa on huomioitu johtoryhmän jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistamat yhtiön osakkeet

Hallitus 1/2



Pekka Tammela
KTM, HHJ PJ, KHT-tutkinto
(s. 1962, Suomen kansalainen)
Hallituksen jäsen vuodesta 2020 ja
puheenjohtaja vuodesta 2021
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus:
PJ Maa Oy: osakas vuodesta 2006 alkaen
Korona Invest Oy: osakas 2016 – 2020
Panostaja Oyj: talousjohtaja 2002 – 2006
PricewaterhouseCoopers Oy: Senior Manager 1990 – 2000

Keskeiset luottamustoimet:
Puheenjohtaja: Moodi Oy (SNT-Group Oy:n emoyhtiö)
Hallituksen jäsen: Revenio Group Oyj, Satron Enterprises Oy,
Viilu Solutions Oy, Trimaster Oy ja Mil-Co Oy
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: Revenio Group Oyj
Toiminut aiemmin hallituksen puheenjohtajana ja jäsenenä mm.
Smartvatten Oy:ssä, Normiopaste Oy:ssä ja Vaihtolavacom Oy:ssä.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Mukana yli 200 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet: 30 190 osaketta



Johanna Lamminen
DI, Tekniikan tohtori, MBA
(s. 1966, Suomen kansalainen)
Hallituksen jäsen vuodesta 2025
Tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja

Keskeinen työkokemus:
Novana Oy: CEO 2023 –
Gasum Oy: CEO 2013 – 2021
Danske Bank: Suomen CEO 2011 – 2013
Sampo Pankki Oyj ja Evli Pankki Oyj: CFO

Keskeiset luottamustoimet:
Hallituksen puheenjohtaja: Greenriver Holdco S.L ja
Savonlinnan Oopperajuhlat
Hallituksen varapuheenjohtaja: Alisa Pankki Oyj
Hallituksen jäsen: Mandatum Oyj, Stena Recycling Holding AB,
Elinkeinoelämän valtuuskunta (EVA) ja Elinkeinoelämän
Tutkimuslaitos (ETLA)
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: Mandatum Oyj ja Alisa Pankki Oyj
Toiminut aiemmin hallituksen jäsenenä Cargotec Oyj:ssä, Sampo Oyj:ssä,
Tieto Oyj:ssä, Evli Pankki Oyj:ssä ja CellMark AB:ssa.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Mukana n. 40 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet: 440 osaketta



Ville Voipio
DI, Tekniikan tohtori
(s. 1974, Suomen kansalainen)
Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Ihmiset ja kestävyys
-valiokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus:
Turun yliopiston kauppakorkeakoulu: työelämäprofessori 2022–
Tampereen yliopisto: dosentti 2013–
Simap Oy: strategiajohtaja 2021–2024
Si-Tecno Oy: CTO 2014–2020
K-Patents Oy: toimitusjohtaja 2012–2013
Janesko Oy: toimitusjohtaja 2008–2013

Keskeiset luottamustoimet:
Hallituksen puheenjohtaja: Vaisala Oyj, Teknologiateollisuus ry,
Tampereen korkeakoulusäätiö sr, Simap Oy,
Climate Leadership Coalition ja The Solubility Company Oy
Hallituksen jäsen: Directors' Institute Finland – Hallitusammattilaiset ry,
Perheyritysten liitto ja Elinkeinoelämän keskusliitto
Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen: Vaisala Oyj
Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja: Vaisala Oyj
Kutsuttu henkilöjäsen: EURAMET Research Council
Toiminut aiemmin hallituksen jäsenenä K-Patents Oy:ssä ja Weisell-säätiö sr:ssä.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Mukana n. 20 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet: 2 147 osaketta

Osakeomistuksissa on huomioitu hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistamat yhtiön osakkeet

Hallitus 2/2



Harri Lamminen
Sähköinsinööri
(s. 1963, Suomen kansalainen)
Hallituksen jäsen vuodesta 2023
Ihmiset ja kestävyys -valiokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus:
ARNON Oy: Head of Sales 2003 – 2010 ja CEO 2011 – 2022

Keskeiset luottamustoimet:
Hallituksen puheenjohtaja: Creolight Oy
Hallituksen jäsen: ARNON Oy, BTB Transformers Ab ja WestimQpower Oy
Suomen pesäpalloliitto: liittojohtokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Mukana n. 35 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet: 177 721 osaketta



Reetta Keränen
Tradenomi YAMK, HHJ PJ
(s. 1983, Suomen kansalainen)
Hallituksen jäsen vuodesta 2021
Ihmiset ja kestävyys -valiokunnan puheenjohtaja

Keskeinen työkokemus:
Tampereen yliopisto: väitöskirjatutkija, 2025 –
Kolmas Persoona Oy: perustajaosakas, strategi & business designer 2010 – 2024
Sivupersoona Oy: perustajaosakas, business leader 2003 – 2007, toimitusjohtaja 2007 – 2010

Keskeiset luottamustoimet:
Hallituksen puheenjohtaja: OAC Finland Oy
Hallituksen jäsen: Polar Electro Oy, Lecklé United Oy ja Kolmas Persoona Oy
Hallintoneuvoston jäsen: Pirkanmaan Osuuspankki
Toiminut aiemmin hallituksen puheenjohtajana Sivupersoona Oy:ssä, Joiku of Life Oy:ssä ja Future Board ry:ssä, hallituksen varapuheenjohtajana Hallituspartnerit ry:ssä sekä hallituksen jäsenenä Sahera KotiPuhtaaksi Oy:ssä.
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Mukana n. 25 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet: 3 150 osaketta



Risto Lehtimäki
DI, Tuotantotalous
(s. 1965, Suomen kansalainen)
Hallituksen jäsen vuodesta 2022
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Keskeinen työkokemus:
Sijoittaja ja hallitusammattilainen 2012 –
Metso Oyj: SVP markkinointi ja viestintä 2002 – 2012
Metso Oyj ja Valmet Oyj: kansainvälisiä johtotehtäviä 1991 – 2002

Keskeiset luottamustoimet:
Hallituksen puheenjohtaja: Novacast Oy, Satron Group Oy, Takuupantti Oy ja Tampiltech Oy
Hallituksen jäsen: Jouka Oy, Henkilöstövuokrausyhtiö Kipinä Oy ja Ovumia Group Oy
Tampereen Kauppakamarin Teollisuusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Mukana n. 40 yritysjärjestelyssä

Auroora Yhtiöiden osakkeet: 24 825 osaketta

Osakeomistuksissa on huomioitu hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistamat yhtiön osakkeet

Toimintakertomus
ja tilinpäätös

2025

Auroora Yhtiöt Oyj

AUROORA



Auroora Yhtiöt Oyj:n toimintakertomus 2025

Tässä toimintakertomuksessa kuvataan Auroora Yhtiöt Oyj:n taloudellista kehitystä vuonna 2025 IFRS:n mukaisten lukujen ja pro forma -lukujen avulla, jotka sisältävät hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä. Pro forma -lukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat ovat toimintakertomuksen lopussa. Sulkeissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainittu.

Vuosi 2025 lyhyesti

Vuonna 2025 taloudellinen kehityksemme oli vahvaa ja etenimme kasvustrategiassamme määrätietoisesti sekä orgaanisesti että yritysjärjestelyin. Toteutimme vuoden aikana yhdeksän yritysjärjestelyä. Samalla nykyisiä yhtiöitä kehitettiin entistä iskukykyisemmiksi.

Yhtiön pro forma -liikevaihto heijasti erinomaisesti yrityskauppojen onnistumista, ja vuonna 2025 se oli 235,2 miljoonaa euroa. Pro forma -liikevaihtoon lasketaan mukaan hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä. Vastaavasti laskettu pro forma oikaistu EBITA oli

17,7 miljoonaa euroa. Luvut kertovat uusien yhtiöiden vahvasta kannattavuudesta.

Raportoitu vuoden 2025 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 43,9 % 205,2 miljoonaan euroon. Kasvua syntyi sekä orgaanisesti että uusien yhtiöiden myötä. Aurooran suhteellinen kannattavuus pysyi edellisvuoden tasolla, mutta kasvoi euro-määräisesti konsernin kasvun mukana. Koko vuoden oikaistu EBITA kasvoi 40,8 % ollen 13,5 miljoonaa euroa eli 6,6 % liikevaihdosta. Liiketoiminnan rahavirta oli 12,6 miljoonaa euroa.

Kaikki kolme segmenttiä kasvoivat ja vahvinta kasvua nähtiin Teolliset tuotteet ja palvelut -segmentissä, jonka liikevaihto kasvoi 87,9 % 57,3 miljoonaan euroon kuuden yritystalon tukemana.

Kasvun hallinta vaatii myös konsernitoimintojen skaalautumista. Vuonna 2025 vahvistimme taloushallinnon resursseja ja nimitimme uuden talousjohtajan. Näin varmistamme, että kasvu pysyy hallittavana ja raportointi korkeatasoisena. Lisäksi vahvistimme hallituksen työskentelyä perustamalla tarkastusvaliokunnan sekä ihmiset ja kestävyys -valiokunnan.

Toimintaympäristön ja liiketoiminnan kehitys

Aurooran yhtiöiden tuotteiden ja palveluiden kysyntää tukevat kestävyysmurroksen ja digitalisaation megatrendit, jotka edistävät siirtymää kohti vastuullisempia ja teknologisesti kehittyneempiä ratkaisuja.

Kasvun ajureista Aurooralle keskeisin on yhteiskunnan sähköistyminen ja puhdas siirtymä. Tämä trendi etenee, vaikka satunnaisia heilahteluja tapahtuukin. Sähköistys ja automaatio -segmentti on tämän trendin aallonharjalla, mutta mahdollisuuksia on runsaasti myös Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentissä, jonka liiketoiminta on ollut haastavassa markkinatilanteessa tasaista pitkäaikaisten sopimusten tukemana. Teollisten tuotteiden ja palvelujen segmentti edistää osaltaan Aurooran asiakkaiden ympäristötehokkuutta muun muassa koneiden ja laitteiden elinkaarta pidentävillä huoltopalveluilla.

Sähköistys ja automaatio -segmentti vahvisti asemiaan vahvasti kasvavilla Suomen, Ruotsin ja Norjan markkinoilla. Segmenttiin ostettiin kaksi uutta yhtiötä. Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentin yhtiöt keskittyivät palveluliiketoiminnan vahvistamiseen ja uusien tuotteiden kehittämiseen. Lisäksi

segmentissä jatkettiin digitaalisten ratkaisujen kaupallistamista. Segmenttiin tehtiin tilikauden päättymisen jälkeen tammikuussa 2026 uusi yrityshankinta. Teolliset tuotteet ja palvelut -segmentti kasvoi merkittävästi yritysostoin, mikä toi Aurooraan hienoa uutta osaamista. Segmentin tuoteyhtiöt kasvoivat vahvan kansainvälisen kysynnän myötä. Kasvua vahvistivat myös turvallisuussektorin tarpeet ja yhtiöiden huoltovarmuutta tukeva tarjooma.

Strategia ja liiketoimintamalli

Auroora on suomalainen sarjayhdistelijä, jonka strategia perustuu pysyvään omistajuuteen ja hajautettuun liiketoimintamalliin. Yhtiö on kasvanut viime vuosina nopeasti. Kasvu on saavutettu niin orgaanisesti kuin jatkuvien yritysostojen avulla, mikä on keskeinen osa yhtiön strategiaa.

Aurooran toimintamalliin kuuluu, että konserniin kuuluvia yrityksiä johdetaan yrittäjämäisesti ja niille annetaan merkittävä itsenäisyys sekä operatiivisessa johtamisessa että paikallisessa päätöksenteossa. Yritystalon jälkeen yhtiöt jatkavat omalla nimellään, brändillään, henkilöstöllään ja strategiallaan osana Aurooran yhtiöitä.

Auroora tukee konserniin kuuluvia yhtiöitä muun muassa rakentamalla yhtiöiden tueksi

osaavat hallitukset ja kehittämällä yhtiöiden johtamista, hallintotapaa, suorituskykyä ja teknologian hyödyntämistä. Auroora toimii lähellä omistamiaan yhtiöitä ja tarjoaa niille taloudellisia resursseja ja osaamista kasvun aikaansaamiseksi. Aurooran johdolla onkin vahva teollinen DNA ja laaja-alainen osaaminen valituissa kolmessa liiketoimintasegmentissä.

Auroora luo omistaja-arvoa sijoittamalla kassavirtansa hajautetusti edelleen korkealla pääoman tuotolla uusiin hyvää kassavirtaa tuottaviin pk-yrityksiin ja nykyisiin yhtiöihinsä. Auroora haluaa saavuttaa johtavan markkina-aseman kaikissa segmenteissään Pohjoismaissa ja toimia haastajana muilla markkina-alueilla. Yhtiön tavoitteena on kasvaa kannattavuuttaan jatkuvasti parantaen ostamalla vuosittain useita konsernin strategiaan sopivia pk-yrityksiä.

Keskeiset tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2025	2024	Muutos-%
Liikevaihto	205,2	142,6	43,9 %
Liiketulos	5,7	3,9	48,4 %
Liiketulos, %	2,8 %	2,7 %	
Oikaistu EBITA	13,5	9,6*	40,8 %
Oikaistu EBITA, %	6,6 %	6,7 %*	
EBITA	11,5	8,0	44,4 %
EBITA, %	5,6 %	5,6 %	
Oikaistu liiketulos	7,7	5,5*	40,9 %
Oikaistu liiketulos, %	3,7 %	3,8 %*	
Liiketoiminnan nettorahavirta	12,6	16,9	-25,5 %
Omavaraisuusaste, %	37,2 %	48,8 %	
Korollinen nettovelka	51,0	22,7	124,4 %
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate (pro forma)**	2,1	1,4	57,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	15,0 %	12,8 %*	
Kassakonversio, %	82,6 %	186,2 %	
Osakekohtainen tulos yhteensä, laimennettu, euroa	2,73	0,82	234,2 %
Henkilöstö kauden lopussa (FTE)***	767	667	

* Oikaisueriä täydennetty
** Pro forma = Hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kk raportointihetkellä
*** Henkilöstön lukumäärä on ilmoitettu konvertoituna kokoaikaisiksi työsuhteiksi (FTE)

Taloudellinen katsaus 2025

Liikevaihto segmenteittäin

Miljoonaa euroa	2025	2024	Muutos-%
Sähköistys ja automaatio	129,7	96,7	34,1 %
Teolliset tuotteet ja palvelut	57,3	30,5	87,9 %
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	16,4	13,7	19,3 %
Segmentit yhteensä	203,4	140,9	44,3 %
Muut toiminnot ja eliminoinnit	1,9	1,7	8,9 %
Konserni yhteensä	205,2	142,6	43,9 %

Aurooralla on kolme raportoitavaa segmenttiä: Sähköistys ja automaatio, Puhdas vesi ja ympäristöteknologia sekä Teolliset tuotteet ja palvelut. Muut toiminnot käsittävät EV Training Oy:n, konsernin vähemmistöosuudet ja Aurooran konsernitoiminnot.

Liikevaihto ja kannattavuus

Auroora Yhtiöt Oyj:n liikevaihto tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 kasvoi 43,9 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 205,2 (142,6) miljoonaa euroa.

Orgaaninen, ilman yritysostoja aikaansaatua liikevaihto kasvoi 13,1 %. 12 kuukauden liikevaihto (pro forma) oli 235,2 (159,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi ennen kaikkea vahvan orgaanisen ja yrityskauppojen tukeman kasvun ansiosta.

Konsernin oikaistu käyttökate (EBITDA) oli 18,7 (13,0) miljoonaa euroa eli 9,1 (9,1) % liikevaihdosta. Käyttökate oli 16,8 (11,4) miljoonaa euroa eli 8,2 (8,0) % liikevaihdosta. Oikaistu EBITA oli 13,5 (9,6) miljoonaa euroa eli 6,6 (6,7) % liikevaihdosta ja EBITA 11,5 (8,0) miljoonaa euroa eli 5,6 (5,6) % liikevaihdosta. 12 kuukauden oikaistu EBITA (pro forma) oli 17,7 (12,4) miljoonaa euroa.

Konsernin oikaistu liiketulos kasvoi 40,9 % edellisvuodesta ja oli 7,7 (5,5) miljoonaa euroa eli 3,7 (3,8) % liikevaihdosta. Oikaistu liiketulos parani ennen kaikkea Sähköistys ja automaatio -segmentin parantuneen kannattavuuden ansiosta.

Konsernin liiketulos parani 48,4 % ja oli 5,7 (3,9) miljoonaa euroa eli 2,8 (2,7) % liikevaihdosta. Liiketulos sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eria nettomääräisesti yhteensä 2,0 (1,6) miljoonaa euroa.

Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vuonna 2025 sisälsivät 2,0 miljoonaa euroa pääosin yrityskauppoihin liittyvien varainsiirtoverojen oikaisuksista, IFRS-raportointijärjestelmään ja IFRS-konversioprojektiin liittyvistä kuluista sekä osakeannin suunnitteluun liittyvistä kuluista.

Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Miljoonaa euroa	2025	2024
Rakennejärjestelykulut		0,1
Kertaluonteiset kulut	2,0	1,4*
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	2,0	1,6*

* Oikaisueriä täydennetty varainsiirtoverojen osalta

Segmentit

Sähköistys ja automaatio -segmentin liikevaihto kasvoi 34,1 % ja oli 129,7 (96,7) miljoonaa euroa segmenttiyhtiöiden suotuisan kehityksen tukiessa kasvua. Liikevaihdon kasvuun vaikutti positiivisesti tilikaudella hankitut BTB Transformers Ab sekä WestimQpower Oy. Oikaistu EBITA oli 8,3 (6,2) miljoonaa euroa.

Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmentin liikevaihto kasvoi 19,3 % ja oli 16,4 (13,7) miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA oli -0,2 (0,0) miljoonaa euroa. Segmentin liikevaihto kasvoi vuoden 2024 lopulla hankitun Avalon Nordic Oy:n vaikutuksen myötä.

Teolliset tuotteet ja palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi yritysostojen tukemana 87,9 %, ja oli 57,3 (30,5) miljoonaa euroa. Segmenttiin hankittiin tilikaudella kuusi uutta yhtiötä tai liiketoimintaa. Oikaistu EBITA oli 6,3 (2,4) miljoonaa euroa.

Segmenttien kulut sisältävät emoyhtiön hallintopalveluveloituksia 0,9 miljoonaa euroa.

Tase, rahoitus ja investoinnit

Auroora Yhtiöt Oyj:n taseen loppusumma 31.12.2025 oli 181,9 (133,1) miljoonaa euroa. Konsernin oma pääoma oli katsauskauden päättyessä 65,4 (62,8) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset nettovelat olivat katsauskauden lopussa 51,0 (22,7) miljoonaa euroa, sisältäen vuokrasopimusvelat. Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja olivat 41,0 miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 37,2 % (48,8). Korollinen nettovelka suhteessa oikaistuuun käyttökatteeseen (pro forma) oli vuoden 2025 lopussa 2,1 (1,4).

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 12,6 (16,9) miljoonaa euroa. Rahavirtaan vaikuttivat erityisesti hyvä kannattavuus. Investointien rahavirta oli -35,1 (-20,8) miljoonaa euroa koostuen pääasiassa yritysostoista. Konsernin tuotannolliset investoinnit olivat 3,0 miljoonaa euroa (-2,0). Rahoituksen rahavirta oli 13,2 (11,2) miljoonaa euroa johtuen pääasiassa nostetuista lainoista yritysostoihin. Konsernin rahavarat tilikauden päättyessä 31.12.2025 olivat 3,1 (12,5) miljoonaa euroa.

Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiöllä on yksi osakesarja, jossa jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2025 oli 1 166 091 kappaletta. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjakoon (sisältäen varojenjaon purkautumistilanteissa).

Yhtiö toteutti 9.4.2025 yritysostoon liittyvän 6 804 uuden osakkeen suunnatun osakeannin.

Yhtiö toteutti 15.4.2025 osakevaihtojärjestelyn, jossa määräysvallaton osakkeenomistaja luovutti omistamansa osakkeet yhtiölle ja sai vastikkeena 20 363 kappaletta yhtiön uusia osakkeita.

Yhtiö toteutti 1.7.2025 osakevaihtojärjestelyn, jossa määräysvallattomat osakkeenomistajat luovuttivat osan omistamistaan osakkeista yhtiölle ja saivat vastikkeena 11 154 kappaletta yhtiön uusia osakkeita.

Yhtiön hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 685 215 Auroora Yhtiöt Oyj:n osaketta eli 37,0 % yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamista äänistä.

Tilikauden aikana yhtiölle tuli 563 507 omaa osaketta eli 30,4 % yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamista äänistä 30.6.2025 toteutetun yhtiöjärjestelyn seurauksena, kun yhtiön osakkeenomistajia jakautui ja sulautui yhtiöön. Järjestelyssä osakkeita tuli yhtiölle seuraavilta lähipiiriin kuuluvilta: Marlind Oy, ARA Equity Solutions Oy, SPS Fiscus Oy ja Starhammar Oy. Sulautumisvastikkeena annettiin vastaava määrä yhtiön uusia osakkeita. Vastikeosakkeita annettiin seuraaville lähipiiriin kuuluville: Antti Rauhala, Pispalan Audit Oy, Elise Tammela, Pekka Tammela, Risto Lehtimäki, Harri Lamminen ja Sami Savolainen.

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa

31.12.2025 yhtiön suurimmat osakkeenomistajat olivat:

Osakkeenomistaja	Osakkeita	Osuus äänimäärästä
Harri Lamminen	177 721	15,24 %
Keskinäinen työeläke-vakuutusyhtiö Varma	111 660	9,58 %
Antti Rauhala	80 251	6,88 %
Markku Simanainen	79 210	6,79 %
Elise Tammela	59 422	5,10 %
Kalle Haapaniemi	39 979	3,43 %
Aventure Oy	37 297	3,20 %
Jyri Koivisto	35 595	3,05 %
Hannele Koskimäki	26 374	2,26 %
Juha Koskimäki	26 374	2,26 %
Muut osakkeenomistajat	492 208	42,21 %
Yhteensä	1 166 091	100,00 %

Johdon omistukset

Aurooran hallituksen ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2025 yhteensä 403 095 Aurooran osaketta, mikä vastasi noin 34,57 % Aurooran osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden omat ja heidän lähipiirinsä ja määräysvaltayhteisöjensä omistukset.

Nimi	Osakkeita
Hallitus	
Pekka Tammela	89 612
Reetta Keränen	3 150
Harri Lamminen	177 721
Johanna Lamminen	440
Risto Lehtimäki	24 825
Ville Voipio	2 147
Johtoryhmä	
Antti Rauhala	80 251
Joona Linna	16 468
Ville Peltonen	950
Sami Savolainen	6 581
Marko Tulus	950
Yhteensä	403 095

Muutokset omistus-rakenteessa

30.6.2025 toteutui yhtiöjärjestely, jossa yhtiön osakkeenomistajat SPS Fiscus Oy, Starhammar Oy, Pirkanmaa Investment Group Oy ja PIMA Capital Oy sulautuivat Auroora Yhtiöt Oyj:öön. Osana järjestelyä yhtiön osakkeenomistajat Marlind Oy ja ARA Equity Solutions Oy jakautuivat Auroora Yhtiöt Oyj:öön ja muihin yhtiöihin. Sulautumisvastikkeena sulautuneiden yhtiöiden osakkeenomistajille annettiin yhtiön uusia osakkeita.

Hallinnointi

Hallitus

Auroora Yhtiöt Oyj:n hallitukseen kuuluivat 31.12.2025 Pekka Tammela (puheenjohtaja) sekä jäsenet Johanna Lammisen, Ville Voipio, Harri Lammisen, Reetta Keränen ja Risto Lehtimäki.

Johto

Auroora Yhtiöiden toimitusjohtajana toimii Antti Rauhala. Johtoryhmän muut jäsenet olivat 31.12.2025 talousjohtaja Ville Peltonen, liiketoimintajohtaja Marko Tulus, liiketoimintajohtaja Sami Savolainen ja liiketoimintajohtaja Joonas Linna.

Tilintarkastajat

Tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Moore Idman Oy, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Antti Niemistö.

Yhtiökokous 2025

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous 23.4.2025 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen kuusi jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi Reetta Keränen, Harri Lammisen, Risto Lehtimäen, Pekka Tammelan, Ville Voipion ja Johanna

Lammisen. Hallitus valitsi myöhemmin pitämässään järjestäytymiskokouksessa Pekka Tammelan hallituksen puheenjohtajaksi. Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 30 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille 15 000 euroa. Lisäksi hallituksen jäsenille päätettiin maksaa 400 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen kokouksesta. Yhtiökokous päätti, että mahdollisesti perustettavien valiokuntien jäsenille maksetaan tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle vuosipalkkiona 6 000 euroa ja muiden valiokuntien puheenjohtajille 3 000 euroa ja valiokuntien jäsenille 400 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin valiokunnan kokouksesta.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana valitaan jatkamaan tilintarkastusyhteisö Moore Idman Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Antti Niemistö.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen esityksen mukaisesti osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 175 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista muista osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien

erityisten oikeuksien antamiseen ja osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka. Valtuutus kumoaa ylimääräisen yhtiökokouksen 17.12.2024 antaman valtuutuksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 187 400 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus määrittää osakkeiden hankintahinnaksi enintään yhtiön viimeisessä ennen hankintaa toteutetussa osakeannissa käytetyn osakekohtaisen hinnan. Valtuutus antaa oikeuden hankkia osakkeita käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitoitettaviksi. Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista muista osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen ja osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista. Valtuutus sisältää oikeuden hankkia osakkeita muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa eli suunnatusti. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen jälkeen.

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön englanninkieliseksi rinnakkaistoiminimeksi Auroora Group Plc ja muuttaa yhtiöjärjestystä siltä osin.

Riskit ja riskienhallinta

Aurooran toimintaan liittyy useita keskeisiä riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa haitallisesti konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuuden kehitykseen. Riskit liittyvät erityisesti yhtiön toimintaympäristöön, hajautettuun liiketoimintamalliin, toimialakoh- taiseen erityispiirteisiin, sääntelyyn sekä rahoitus- markkinoihin. Alla esitetään keskeinen yhteen- veto näistä riskeistä.

Toimintaympäristöön liittyvät riskit

Aurooran liiketoiminta on riippuvainen yleisestä talouskehityksestä Suomessa ja kansainvälisesti. Globaalit epävarmuustekijät – kuten geopoliti- tiset jännitteet, kauppasuhteiden kiristyminen, korkojen nousu, inflaatio ja toimitusketjujen häiriöt – voivat heikentää konsernin yhtiöiden asiakkaiden investointihalukkuutta ja vaikuttaa suoraan palveluiden ja tuotteiden kysyntään. Julkisen sektorin investointien mahdolliset viivästykset tai leikkaukset voivat heijastua eri- tyisesti ympäristöteknologiaan ja vesihuoltoon keskittyvien konserniyhtiöiden tilauskantaan.

Myös toimitusketjujen häiriöt, saatavuusongel- mat ja kustannusnousut muodostavat merkit- tävän riskin. Raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuden ongelmat voivat johtaa toimitus- viiveisiin, sopimussakkoihin ja lisääntyneisiin

hankintakustannuksiin – erityisesti jos kustannus- ten nousua ei pystytä siirtämään asiakashintoihin.

Liiketoimintamalliin ja hallintoon liittyvät riskit

Auroora toimii hajautetulla hallintomallilla, jossa tytäryhtiöt ovat operatiivisesti itsenäisiä ja vas- taavat omasta liiketoiminnastaan. Malli mah- dollistaa ketteryden, mutta kasvattaa riskiä puutteista sisäisessä valvonnassa, raportoinnissa, riskienhallinnassa ja vaatimustenmukaisuus- dessa. Yhdenkin konserniyhtiön epäonnistumi- nen taloudellisissa, operatiivisissa tai vastuulli- suustavoitteissa voi heijastua negatiivisesti koko konserniin.

Yritystojen keskeinen rooli Aurooran kasvustra- tegiassa altistaa yhtiön sekä investointipäätös- ten onnistumisen että haltuunoton riskeille. Lisäksi avainhenkilöiden menettäminen sekä konserniyhtiöissä että konsernin johdossa voi vaarantaa strategian toteutumista ja operatii- vista suorituskykyä.

Konserniyhtiöiden liiketoimintaan liittyvät riskit

Monet konserniyhtiöt toimivat teknisesti vaati- villa toimialoilla, joissa tuotteiden ja palveluiden virheet, toimitusviiveet tai projektihäiriöt voivat johtaa merkittäviin kustannuksiin. Projektiso- pimuksiin liittyy riskejä erityisesti kiinteähintai- suuden, tiukkojen toimitusaikojen ja takuuvél- voitteiden osalta. Virheelliset kustannusarviot,

materiaalien hinnanvaihtelu tai aliurakoitsijoi- den ongelmat voivat heikentää sopimusten kannattavuutta.

Osalla konserniyhtiöistä on myös riippuvuutta muutamista suurista asiakkaista. Yhdenkin suu- ren asiakkaan menettäminen voi aiheuttaa mer- kittävää liikevaihdon ja kannattavuuden vaihtelua.

Lisäksi tuotantolaitoksiin kohdistuvat riskit – kuten tulipalot, onnettomuudet, luonnonkatast- rofit, IT-järjestelmäviat ja kyberhyökkäykset – voi- vat aiheuttaa laajoja keskeytyksiä toiminnassa. Tietyillä teollisuudenaloilla korostuvat työturval- lisuus- ja ympäristöriskit voivat toteutuessaan johtaa paitsi taloudellisiin menetyksiin myös mainehaittoihin ja viranomaisseuraamuksiin.

Sääntelyyn ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät riskit

Konserni toimii useilla toimialoilla ja maan- tieteellisillä alueilla, joita säätelee laaja joukko lakeja ja normeja esimerkiksi kilpailuoikeuden, julkisten hankintojen, ympäristönsuojelun, tie- toturvan ja työturvallisuuden osalta. Hajanainen hallintomalli lisää riskiä siitä, etteivät kaikki kon- serniyhtiöt noudata sääntelyä yhdenmukaisesti.

Sääntely- ja poliittiset muutokset – kuten ympä- ristölainsäädännön tiukentuminen, tukipolitiikan muutokset tai julkisten palveluiden ulkoistami- seen liittyvät rajoitukset – voivat vaikuttaa suo- raan tiettyjen liiketoimintasegmenttien kysyntään.

Lisäksi hankintapäätöksiin liittyvät valitukset voivat viivästyttää sopimusten toteutusta.

Oikeudenkäynnit ja korvausvaatimukset liitty- vät tyypillisesti muun muassa projektivastuihin, työturvallisuuteen, IP-oikeuksiin tai yrityskaup- poihin ja voivat toteutuessaan olla taloudellisesti merkittäviä.

Taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit

Auroora rahoittaa investointejaan muun muassa velkarahoituksella, minkä vuoksi korkotason vaih- telulla ja rahoitusmarkkinoiden saatavuudella on suora vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan. Kovenanttien rikkominen voi johtaa rahoitusso- pimusten ennakaiseen erääntymiseen.

Luotto- ja vastapuoliriskit liittyvät asiakkaiden maksukykyyn, erityisesti talouden epävarmoina aikoina. Lisäksi valuuttakurssien vaihtelut vai- kuttavat konsernin tulokseen, koska osa tytär- yhtiöistä toimii euroalueen ulkopuolella.

Liikearvoon ja muihin aineettomiin hyödykkei- siin liittyy arvonalentumisriski, jos kassavirtaen- nusteet eivät toteudu. Mahdolliset alaskirjaukset voivat olla taloudellisesti merkittäviä.

Riita-asiat

Auroora Yhtiöt Oyj:llä ei ole meneillään riitoja tai oikeudenkäyntejä, joilla olisi hallituksen käsityksen mukaan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Vastuullisuus

Auroorassa vastuullinen liiketoiminta on strategian ytimessä ja edellytys pitkäaikaiselle arvon luomiselle. Auroora auttaa asiakkaitaan toimimaan kestävämmiin sekä pyrkii vähentämään omaa ilmasto- ja ympäristövaikutustaan. Aurooran toiminnan merkittävin vaikuttavuus syntyy tytäryhtiöiden tarjoamien tuotteiden, palveluiden ja työpaikkojen kautta. Liiketoimintansa kautta tytäryhtiöt tukevat kestäväen energian tuotantoa ja puhtaan veden saantia sekä auttavat asiakkaitaan toimimaan vastuullisemmin. Tulevina vuosina yhtiö keskittyy strategiansa mukaisesti kestävää kehitystä tukevien liiketoimintasegmenttien kehittämiseen ja jatkuvaan vaikuttavuuden luontiin.

Vuonna 2024 Auroora toteutti Euroopan kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisen kaksoisolennaisuusarviointin ja määrittä sen pohjalta konsernitasoisen vastuullisuusohjelman painopisteet. Vastuullisuusohjelman keskiössä on positiivisten liiketoimintavaikutusten lisäksi omien ilmastovaikutusten vähentäminen, turvallisten työpaikkojen luominen sekä eettisen toiminnan ja yrittäjäkulttuurin ylläpitäminen.

Auroora tekee systemaattisesti töitä ilmasto-vaikutustensa vähentämiseksi. Yhtiö käynnisti ilmastovaikutustensa arvioinnin vuonna 2023 kartoittamalla oman toimintansa (scope 1) sekä ostetun energian (scope 2) päästöt. Vuoden 2025 aikana päästölaskentaa on edelleen laajennettu kattamaan osittain arvoketjun päästöjä (scope 3).

Osana vastuullisuusohjelmaansa yhtiö on sitoutunut Pariisin ilmastopöytäkirjan 1,5 asteen tavoitteeseen ja on asettanut nettonollapäästötavoitteen vuoteen 2050 mennessä. Välitavoitteena on kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 50 prosentilla vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2023 tasoon verrattuna. Perustaso on määritelty vuoden 2023 yhtiöra-kenteen mukaisesti.

Auroora pyrkii myös kasvattamaan uusiutuvan energian osuutta vuosittain, mikä tukee päästövähennystavoitteiden saavuttamista. Yhtiö laajentaa scope 3 -laskennan kattavuutta ja kehittää päästölaskennan prosesseja yhdessä toimitusketjun kanssa varmistaakseen raportoinnin tarkkuuden ja päästövähennystoimien vaikuttavuuden.

Päästövähennystavoitteiden tehokkaan toimeenpanon varmistamiseksi Auroora on vuonna 2025 tarkentanut päästövähennysten siirtymäsuunnitelman ja toimenpideohjelman, määrittäen konkreettiset vastuut ja toimenpiteet. Nettonollapolkua päivitetään tarkentuvien scope 3 -tietojen perusteella, jotta päästövähennystoimet

voidaan kohdentaa entistä vaikuttavammin koko arvoketjuun.

Auroora haluaa tarjota turvallisen ja inspiroivan työympäristön kaikille työntekijöilleen sekä minimoida työtapaturmat. Yhtiö tukee ja edistää työntekijöidensä hyvinvointia ja terveyttä sekä kehittää työympäristön turvallisuutta ja terveellisyttä. Tavoitteena on, että kaikki Aurooran työntekijät pääsevät terveinä kotiin joka päivä ja ettei yhtiön toiminnassa tapahdu yhtään työtapaturmaa. Vuonna 2025 Aurooran yhtiöissä tapahtui yhteensä 11 poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. Ei-poissaoloon johtaneita työtapaturmia sattui yhteensä 28 kappaletta.

Konserni tulee vuonna 2026 määrittelemään yhteisen henkilöstöpolitiikan, joka pitää sisällään myös työturvallisuusjohtamisen periaatteet. Lisäksi Aurooran tavoitteena on laajentaa edelleen ISO 45001 -sertifioidun työturvallisuusjohtamisjärjestelmän kattavuutta. Vuonna 2025 Aurooran yhtiöistä 16 noudatti ainakin osittain ISO 45001 -standardin mukaista työturvallisuusjärjestelmää. Näistä 13 oli sertifioitu ISO 45001 -standardin mukaisesti. Yhteensä sertifiointi kattoi 68 % Aurooran henkilöstöstä.

Aurooran hallitus ja konsernin toimitusjohtaja ovat vastuussa konsernissa tehtävästä vastuullisuustyöstä. Kaikkia Aurooran yhtiöitä koskevat vastuullisuustavoitteet asetetaan konsernitasolla, ja hallitus hyväksyy konserninlaajuiset

politiikat ja tavoitteet. Konsernin toimitusjohtaja vastaa vastuullisuustyön konsernitasoisesta seurannasta ja raportoinnista hallitukselle.

Konserni tukee tytäryhtiöitä niissä kestävyysasioissa, jotka ovat olennaisia kaikille tytäryhtiöille ja joista tullaan jatkossa myös raportoimaan konsernitasolla, mutta koska Aurooran liiketoimintamalli perustuu hajautettuun organisaatioon, käytännön vastuullisuustyö tapahtuu pääasiassa tytäryhtiöissä ja niiden hallitusten ohjaamina. Jokaisella tytäryhtiön toimitusjohtajalla on operatiivinen vastuu vastuullisuustyöstä. Tytäryhtiöt raportoivat kehityksestään konsernille vähintään vuosittain.

Auroora varmistaa oman toimintansa vastuullisuuden johtamisjärjestelmällään sekä noudattamalla tinkimättömästi hyvän hallinnon periaatteita. Yhtiö on määritellyt toimintansa eettiset periaatteet eli Code of Conduct -toimintaohjeen, joihin kaikkien tytäryhtiöiden odotetaan sitoutuvan. Vuoden 2025 loppuun mennessä 100 % Aurooran yhtiötä oli implementoinut eettiset toimintaohjeet osaksi jokapäiväistä toimintaansa.

Code of Conduct määrittelee minimitason kaikkien Aurooran yhtiöiden toiminnalle. Jokaisen työntekijän odotetaan tuntevan ja noudattavan näitä periaatteita sekä ilmoittavan havaitsemistaan väärinkäytöksistä. Lisäksi yhtiön käytössä on luottamuksellinen whistleblowing-kanava väärinkäytösten raportointiin.

Lahjonta ja korruptio ovat ehdottomasti kiellettyjä, eikä Auroorassa hyväksytä syrjintää tai häirintää missään muodossa. Yhtiö noudattaa kansainvälisiä oikeudenmukaisen työn periaatteita ja lakeja, kuten järjestäytymisvapaus, työehtosopimustoiminta sekä lapsityövoiman ja pakkotyön kieltäminen. Kaikki ihmisoikeuksien loukkaukset, mukaan lukien henkinen ja fyysinen väkivalta, ovat ehdottomasti kiellettyjä.

Osana valmistautumistaan CSRD:n mukaiseen lakisääteiseen kestävyysraportointiin Auroora julkaisee vapaaehtoisuuden pohjalta osittain Euroopan kestävyysraportointistandardeja mukailevan vastuullisuusraportin, josta voi lukea tarkemmin konsernissa tehdystä vastuullisuustyöstä.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä 31.12.2025 olivat 50,2 miljoonaa euroa (45,9), josta tilikauden voitto oli 1,4 miljoonaa euroa (1,5). Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei vuodelta 2025 jaeta osinkoa.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Auroora tiedotti 30.1.2026 allekirjoittaneensa kauppakirjan 70 % osuuden ostamisesta Rasmix Oy:n osakekannasta. Aurooralla on osto-optio loppuihin vähemmistöosuuksiin Rasmix Oy:n osakekannasta. Rasmix on kiertotalouden edelläkävijä, joka on keskittynyt erityisesti biohajovien, öljypohjaisten materiaalien kierrätykseen ja jalostukseen. Kauppa vahvistaa Auroora Yhtiöiden Puhdas vesi ja ympäristöteknologia -segmenttiä.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset kulut, rakennejärjestelykulut ja hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot ja myyntivoitot/-tappiot
Last twelve months (pro forma)	Hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kk raportointihetkellä
Rullaava 12 kk (R12)	Kirjanpidon (IFRS) 12 kk yhteenlaskettu arvo
EBITDA	Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu EBITDA	EBITDA + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu EBITDA (pro forma)	EBITDA (pro forma) + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBITA	Liiketulos + arvonalentumiset
Oikaistu EBITA	EBITA + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu EBITA (pro forma)	EBITA (pro forma) + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liike-tulos	Liiketulos + Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Omavaraisuusaste, %	$\text{Oma pääoma} / (\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}) \times 100$
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat
Korollisen nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen	$\text{Korolliset nettovelat} / \text{oikaistu käyttökate (pro forma)}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\text{Oikaistu EBITA (R12)} / (\text{oma pääoma} + \text{nettovelka ilman vuokravastuita}) \times 100$
Kassakonversio, %	$(\text{Liiketoiminnan rahavirta} - \text{investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin}) / \text{EBITA} \times 100$
Osakekohtainen tulos yhteensä, laimennettu, euroa	Tilikauden tulos / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu kauden keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistuna
Osakekohtainen tulos, euroa	Tilikauden tulos / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu kauden keskiarvo

Sisällys

Konsernitilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma	67
Konsernitase	68
Konsernin rahavirtalaskelma	69
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	70
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	72
1. Tilinpäätöksen yleiset tiedot ja laatimisperusta.....	72
1.1. Konsernin perustiedot.....	72
1.2. Laatimisperusta.....	72
1.3. Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen	72
1.4. Uudet IFRS-standardit ja standardien muutokset, jotka tulivat voimaan tilikaudella	72
1.5. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.....	74
2. Yrityshankinnat	74
3. Lopetetut toiminnot ja liiketoiminnan myynnit	79
4. Segmenttitiedot ja liikevaihto	80
4.1. Segmenttitiedot.....	80
4.2. Liikevaihto	82
5. Liiketoiminnan muut tuotot.....	84
6. Materiaalit ja palvelut.....	84
7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.....	85
8. Poistot ja arvonalentumiset	86
9. Liiketoiminnan muut kulut.....	87
10. Rahoitustuotot ja -kulut	88
11. Tuloverot.....	88
12. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo	92
12.1. Aineettomat hyödykkeet.....	92
12.2. Liikearvon arvonalentumistestaus	96
13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	100
14. Vuokrasopimukset	103
15. Vaihto-omaisuus.....	107

16. Myyntisaamiset ja muut saamiset	107
17. Oma pääoma	108
18. Osakekohtainen tulos.....	110
19. Rahoitusvarat ja -velat	110
20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta	114
20.1. Luottoriski	114
20.2. Likviditeettiriski	116
20.3. Markkinariski.....	117
20.4. Pääoman hallinta	117
21. Ostovelat ja muut velat.....	118
22. Varaukset.....	119
23. Konsernin rakenne.....	120
24. Lähipiiritapahtumat	122
25. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset	123
26. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat.....	124

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma	125
Emoyhtiön tase.....	126
Emoyhtiön liitetiedot.....	127
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	128
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....	132
Lähipiiritapahtumat	134
Vakuudet ja vastuusitoumukset	136
Emoyhtiön luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	137

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite-tieto	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Liikevaihto	4	205 247	142 618
Liiketoiminnan muut tuotot	5	493	435
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset	4	-1 546	-493
Materiaalit ja palvelut	6	-126 656	-83 898
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-43 577	-34 931
Poistot ja arvonalentumiset	8	-11 060	-7 552
Muut liiketoiminnan kulut	9	-17 343	-12 497
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	23	170	178
Liikevoitto (-tappio)		5 728	3 860
Rahoitustuotot	10	1 258	472
Rahoituskulut	10	-3 562	-3 524
Rahoituskulut – netto		-2 304	-3 052
Voitto (tappio) ennen veroja		3 424	808
Tuloverot	11	-885	-328
Jatkuvien toimintojen voitto (tappio)		2 538	480
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista		-	601
Tilikauden voitto (tappio)		2 538	1 081

Tuhatta euroa	Liite-tieto	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		17	5
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä		17	5
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioi-den		17	5
Tilikauden laaja tulos		2 556	1 086
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		2 397	752
Määräysvallattomille omistajille		141	329
Tilikauden voitto (tappio)		2 538	1 081
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		2 414	757
Määräysvallattomille omistajille		141	329
Tilikauden laaja tulos		2 556	1 086

Konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos (laimentamaton) (euroa)	18		
Jatkuvista toiminnoista		2,74	0,90
Tulos lopetetuista toiminnoista		0,00	-0,08

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu) (euroa)	18		
Jatkuvista toiminnoista		2,73	0,90
Tulos lopetetuista toiminnoista		0,00	-0,08

Konsernitase

Tuhatta euroa	Liite-tieto	31.12. 2025	31.12. 2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Muut aineettomat hyödykkeet	12	42 428	29 519
Liikearvo	12	62 931	42 276
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	13	7 377	5 716
Käyttöoikeusomaisuuserät	14	9 710	7 996
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävät sijoitukset	23	1 786	1 919
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	19	454	414
Laskennalliset verosaamiset		25	-
Muut saamiset	16	101	42
Pitkäaikaiset varat yhteensä		124 814	87 882
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	15	21 376	16 309
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16,20	31 803	15 720
Tuloverosaamiset	11	777	735
Rahavarat	19	3 123	12 467
Lyhytaikaiset varat yhteensä		57 078	45 232
Varat yhteensä		181 892	133 115

Konsernitasetta on luettava sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Tuhatta euroa	Liite-tieto	31.12. 2025	31.12. 2024
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma		864	864
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		44 796	41 862
Muuntoerot		80	63
Kertyneet voittovarats (tappiot)		15 818	15 576
Tilikauden voitto (tappio)		2 397	752
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		63 955	59 116
Määräysvallattomien omistajien osuus		1 426	3 645
Oma pääoma yhteensä		65 381	62 760

Tuhatta euroa	Liite-tieto	31.12. 2025	31.12. 2024
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	19	32 549	21 561
Vuokrasopimusvelat	19	5 761	5 246
Laskennalliset verovelat	11	7 669	5 287
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	19	-	14
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	7	1 923	1 389
Varaukset	22	45	25
Muut pitkäaikaiset velat		4 027	2 167
Pitkäaikaiset velat yhteensä		51 974	35 688
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	19	11 610	5 454
Vuokrasopimusvelat	19	4 223	2 942
Saadut ennakot	21	6 319	4 393
Ostovelat ja muut velat	21	41 249	21 298
Tuloverovelat	11	1 134	578
Lyhytaikaiset velat yhteensä		64 537	34 666
Velat yhteensä		116 511	70 354
Oma pääoma ja velat yhteensä		181 892	133 115

Konsernin rahavirta-laskelma

Tuhatta euroa	Liite-tieto	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto (tappio)		2 538	1 081
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	8	11 060	7 669
Rahoituskulut – netto	10	2 304	3 103
Tuloverot	11	885	354
Muut oikaisut		-1 860	-202
Oikaisut yhteensä		12 389	10 923
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-9 608	9 474
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		8 699	-3 899
Vaihto-omaisuuden muutos		1 264	2 923
Nettokäyttöpääoman muutos		354	8 498
Maksetut korot ja muut rahoituserät		-2 901	-3 113
Saadut korot		1 261	466
Saadut osingot		264	132
Maksetut tuloverot		-1 348	-1 127
Liiketoiminnan nettorahavirta		12 557	16 861

Tuhatta euroa	Liite-tieto	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	13	-2 367	-1 262
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	12	-670	-731*
Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettyinä hankinta-ajankohdan rahavaroilla	2	-32 036	-19 352
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä saadut maksut		-	348
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		-	215
Lainasaamisten takaisinmaksut		-2	
Investointien nettorahavirta		-35 075	-20 782

*Vertailukauden 2024 lukua muutettu

Tuhatta euroa	Liite-tieto	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot		22 581	10 710
Lainojen takaisinmaksut		-6 002	-7 307
Maksetut osingot	17	-75	-75
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	19	-3 481	-2 789
Osakeannit		501	10 700
Transaktiokulut osakeannin suunnittelusta		-361	
Rahoituksen nettorahavirta		13 163	11 240
Rahavarojen nettomuutos		-9 355	7 318
Rahavarat 1.1.		12 467	5 148
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		10	1
Rahavarat 31.12.		3 123	12 467

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
Tuhatta euroa	Liitetieto	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	17	864	41 862	63	16 328	59 116	3 645	62 760
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	2 397	2 397	141	2 538
Muut laajan tuloksen erät		-	-	17	-	17	-	17
Tilikauden laaja tulos		-	-	17	2 397	2 414	141	2 556
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakeanti		-	2 935	-	-642	2 292	-2 284	8
Osingonjako		-	-	-	-	-	-75	-75
Transaktiokulut osakeannin suunnittelusta		-	-	-	-174	-174	-	-174
Osakeperusteiset maksut		-	-	-	306	306	-	306
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	2 935	-	-510	2 425	-2 359	65
Oma pääoma 31.12.2025		864	44 796	80	18 215	63 955	1 426	65 381

		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
Tuhatta euroa	Liitetieto	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	17	864	31 162	58	15 576	47 659	4 837	52 496
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	752	752	329	1 081
Muut laajan tuloksen erät		-	-	5	-	5	-	5
Tilikauden laaja tulos		-	-	5	752	757	329	1 086
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakeanti		-	10 700	-	-	10 700	-	10 700
Osingonjako		-	-	-	-	-	-75	-75
Tytäryhtiöiden myynti		-	-	-	-	-	-1 447	-1 447
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	10 700	-	-	10 700	-1 522	9 178
Oma pääoma 31.12.2024		864	41 862	63	16 328	59 116	3 645	62 760

Konsernitasetta on luettava sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen yleiset tiedot ja laatimisperusta

1.1. Konsernin perustiedot

Auroora Yhtiöt Oyj ('Auroora' tai emoyhtiö) on suomalainen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 0588514-3. Yhtiön kotipaikka on Tampere ja rekisteröity osoite on Keskustori 7 A 3, 33100 Tampere.

Auroora on sarjayhdistelijä, joka luo omistajarvoa sijoittamalla tytäryhtiöidensä tuottaman kassavirran uusiin hyvää kassavirtaa tuottaviin alansa johtaviin pk-yrityksiin valituissa segmenteissä. Pääsegmentit ovat Sähköistys ja auto-maatio, Puhdas vesi ja ympäristöteknologia sekä Teolliset tuotteet ja palvelut.

Auroora Yhtiöt Oyj:n hallitus on 16.2.2026 hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Yhtiökokouksella on oikeus tehdä tilinpäätökseen muutoksia ja julkaista se uudelleen.

1.2. Laatimisperusta

Aurooran konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten

tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laatimisperiaatteissa ole muuta mainittu. Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty. Tämän vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä vastaa esitettyä kokonaismäärää. Vertailutieto on esitetty tilikauden luvun jälkeen suluissa.

1.3. Ulkomaanrahan määraisten erien muuntaminen

Toiminta- ja esittamisvaluutta

Konsernin kunkin yhteisön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys

pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on yhtiön toiminta- ja esittamisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat ja saldot

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurseja. Tällaisten liiketoimien kirjaamisesta ja ulkomaanrahan määräisten monetaaristen varojen ja velkojen muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan tulosaikutteisesti. Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä rahoituseriin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään laajassa tuloslaskelmassa nettomääräisinä rahoituskuluina.

Konserniyhtiöt

Esittamisvaluutasta poikkeavaa toimintavaluutaa käyttävien konserniyritysten tuloslaskelmat ja taseet muunnetaan esittamisvaluutan määräisiksi. Kunkin esitettävän taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Kunkin laajan tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan kauden keskipäiväkurssiin. Kaikki tästä johtuvat kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosisojitusten muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen yksikkö myydään, siihen liittyvät valuuttakurssierot siirretään tulosvaikutteisiksi osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta johtuvat käyvän arvon oikaisut käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina ja muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

1.4. Uudet IFRS-standardit ja standardien muutokset, jotka tulivat voimaan tilikaudella

Muutokset IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardiin: Vaihdeavuuden puuttuminen

(voimaantulo 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset vaikuttavat tilanteissa, kun transaktioita tehdään tai toimintoja on vieraassa valuutassa ja tämä valuutta ei ole vaihdettavissa toiseen valuuttaan arvostuspäivänä. Muutos

edellyttää yhdenmukaisen soveltamistavan käytämistä, kun valuutalle määritetään vaihtokurssi. Lisäksi muutos lisää esitettäviä liitetietoja.

Myöhemmin voimaan tulevat uudet ja muutetut IFRS-standardit

Seuraavat uudet tai muutetut IFRS-standardit on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä pakollisia vuodelle 2025 ja konserni ei ole soveltanut niitä etukäteen. Muilla muutoksilla kuin IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Aurooran konsernitilinpäätökseen. Konserni ottaa ne käyttöön standardin voimaantuloajankohtana.

Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

-standardeihin: Kohdennetut parannukset (voimaantulo 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla)

Muutokset täsmentävät tiettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen kirjaamisvaatimuksia ja lisäävät ohjeistusta rahoitusvarojen SPPI-kriteerien soveltamiseen. Muutos lisää myös tietyistä instrumenteista esitettäviä liitetietovaatimuksia.

Kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset (Volume 11) (voimaantulo 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla)

Vuosittaisilla parannuksilla on tehty selvennyksiä seuraaviin standardeihin: IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 ja IAS 7.

Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

-standardeihin: Sopimukset, joissa viitataan luonnonolosuhteista riippuvaiseen sähköön (voimaantulo 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla)

Muutos sisältää ohjeistusta uusiutuvan energian ostosopimusten käsittelyyn. Muutosta sovelletaan vain sopimuksiin, joissa viitataan luonnonolosuhteista riippuvaiseen sähköön, jotka altistavat yhteisön kohde-etuutena olevan sähkön määrän vaihtelulle, koska sähköntuotannon lähde on riippuvainen hallitsemattomista luonnonolosuhteista (esimerkiksi säästä). Muutoksessa selvennetään oman käytön poikkeuksen soveltamista energian ostosopimuksiin. Lisäksi muutos antaa ohjeistusta suojauslaskennan soveltamiseen silloin, kun oman käytön poikkeuksen kriteerit eivät täyty.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

(voimaantulo 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Merkittävimmät muutokset liittyvät tuloslaskelman rakenteeseen ja siinä esitettäviin

välisummiin. Tuotot ja kulut esitetään seuraavissa tuloslaskelman ryhmissä: liiketoiminta, sijoitukset, rahoitus, lopetetut toiminnot ja verot. Tilinpäätöksessä esitetään myös liitetietoja tietyistä johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista, jotka esitetään tällä hetkellä tilinpäätöksen ulkopuolella. Standardi määrittää myös tarkemmin tietojen yhdistämis- ja erittelykriteerit, joita sovelletaan sekä päälaskelmiin että tilinpäätöksen liitetietoihin. IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. Konserni on arvioimassa standardin vaikutuksia.

IFRS 19 Tytäryritykset, joilla ei ole julkista tilivelvollisuutta: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot *

(voimaantulo 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla)

Standardi määrittää IFRS-tilinpäätösstandardeja soveltavien tytäryritysten tilinpäätöksissä esitettäviä liitetietoja. IFRS 19:ää soveltava tytäryritys ei sovelta muihin IFRS-standardeihin sisältyviä tilinpäätöksen esittämisvaatimuksia vaan se soveltaa niihin IFRS 19 -standardia. IFRS 19 -standardin soveltaminen tytäryritykseen edellyttää, että tytäryrityksen oman tai vieraan pääoman ehtoisia instrumentteja ei ole julkisen kaupan käynnin kohteena ja tytäryrityksen emoyritys soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardeja konserni-tilinpäätöksessään. Standardin soveltaminen on vapaaehtoista.

Muutokset IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardiin: Muuntaminen hyperinflatoriseen esittamisvaluuttaan*

(voimaantulo 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla)

Muutos määrittää lukujen muuntamisen periaatteet, kun yhtiön esittämisvaluutta on hyper-inflatorinen.

Muutoksia sovelletaan, kun yhtiön toimintavaluutta on muu kuin hyperinflatorinen valuutta ja sen luvut muunnetaan hyperinflatoriseen esittämisvaluuttaan tai; yhtiön, jonka toimintavaluutta on hyperinflatorinen valuutta ja sen luvut muunnetaan muuhun kuin hyperinflatoriseen toimintavaluuttaan.

Muutokset IFRS 19:ään Tytäryritykset, joilla ei ole julkista tilivelvollisuutta: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*

(voimaantulo 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla)

Standardimuutoksella rajataan esitettäviä liitetietovaatimuksia niistä IFRS-tilinpäätösstandardeista tai niiden muutoksista, jotka on julkistettu helmikuun 2021 ja toukokuun 2024 välillä. Muutokset liittyvät esimerkiksi toimittajarahoitusjärjestelyistä sekä johdon määrittelemiä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista esitettäviin liitetietoihin. IFRS 19 -standardin soveltaminen on vapaaehtoista.

*=standardia ei ole vielä hyväksytty EU:ssa 31.12.2025 mennessä

1.5. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti vaatii johtoa tekemään kirjanpiddollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen sekä tilikausilta

esitettävien tuottojen ja kulujen määriin. Arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut perustuvat johdon parhaaseen tietämykseen, aiempaan kokemukseen ja odotuksiin tulevista tapahtumista. Arvioihin ja harkintaan perustuviin ratkaisuihin perustuvien tapahtumien toteutuneet tulokset voivat erota arvioiduista. Lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

Liitetieto	Keskeiset arviot ja oletukset
2. Yrityshankinnat	Hankittujen varojen käyvät arvot (asiakassuhteet, tavaramerkit ja teknologia) ja ehdollisen kauppahinnan arviointi
4. Segmenttitiedot ja liikevaihto	Vuokrasopimusten luokittelu vuokralle antajana ja valmistusasteen määrittäminen
11. Tuloverot	Laskennalliset verosaamiset tappioista
12. Aineettomat hyödykkeet	Liikearvon arvonalentumistestaus
13. Vuokrasopimukset	Vuokra-ajan määrittäminen ja lisäluoton koron määrittäminen

2. Yrityshankinnat

Laatimisperiaatteet

Hankitut yhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätöseen hankintamenetelmää käyttäen. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankintameno sekä hankittavat yksilöitävissä olevat varat sekä vastattaviksi otettavat yksilöitävissä olevat velat ja ehdolliset velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypään arvoon muutamia harvoja poikkeuksia lukuun ottamatta. Hankinta-ajankohta on se hetki, jolloin määräysvalta siirtyy.

Mahdollinen ehdollinen kauppahinta (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Aurooran kaikki ehdolliset vastikkeet on luokiteltu rahoitusveloiksi. Nämä velat arvostetaan uudelleen käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa yrityksessä kirjataan käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuutta hankitun yrityksen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Päätös tehdään hankintakohtaisesti.

Auroora kirjaa kaikki harkintaan liittyvät menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kuluiksi kausilla, joi-

den aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseenlaskusta aiheutuvia menoja. Hankintaan liittyvät menot sisältyvät erään Liiketoiminnan muut kulut.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat nettovarat arvostetaan käypään arvoon. Aurooran johto on käyttänyt harkintaa määritellesään yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon hankintahetkellä sekä määritellesään kyseisten omaisuuserien taloudellisen vaikutusajan. Aurooran yrityshankinnoista on kirjattu asiakassuhteita, tavaramerkkejä sekä teknologiaa. Näiden arvo määriteltiin pääasiassa perustuen arvioituihin tuleviin rahavirtoihin.

Auroora on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa määrittäessään hankittujen kohteiden varojen ja velkojen käypiä arvoja. Johto uskoo, että käytetyt arviot ja oletukset ovat riittävän asianmukaisia käypien arvojen määrittämistä varten.

Suoritettavaan kauppahintaan sisältyvän ehdollisen kauppahinnan käypä arvo on arvioitu odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon perusteella. Lopullinen kauppahinta voi poiketa johdon tekemästä arviosta.

Vuoden 2025 yrityshankinnat

Auroora hankki tilikauden aikana seuraavat liike-toiminnot, jotka on käsitelty IFRS 3 -standardia soveltaen:

Pur-ait Oy

Tammikuussa 2025 Auroora Yhtiöt Oy osti Pur-ait Oy:n liiketoiminnan. Pur-ait Oy on Suomen johtava toimija korkealaatuisissa suojaamis- ja kulunhallintaratkaisuihin, kuten aitojen, liukuporttien, puomien ja ohjausjärjestelmien suunnittelussa ja valmistuksessa. Yhtiö kuuluu Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiin.

BTB Transformers Ab

Maaliskuussa 2025 Auroora Yhtiöt Oy osti BTB Transformers Ab:n koko osakekannan. Osakekannan hankintaan liittyi 9.4.2025 toteutettu suunnattu osakeanti. BTB Transformers ostaa, myy ja toimittaa muuntajia, reaktoreita ja muita sähkötekniisiä komponentteja. Lisäksi yhtiö tarjoaa tuotteisiinsa liittyviä huolto- ja konsultaatio-

palveluita. BTB Transformers Ab on osa Aurooran Sähköistys ja automaatio -segmenttiä.

Alu-Releco Oy

Kesäkuussa 2025 Aurooran tytäryhtiö Telatek Service Oy osti Alu-Releco Oy:n koko osakekannan. Alu-Releco Oy on pintakäsittelyalan asiantuntija, joka on erikoistunut Teflon®- ja muihin fluorimuovipinnoitteisiin. Alu-Releco on osa Aurooran Teolliset tuotteet -segmenttiä.

WestimQpower Oy

Syyskuussa 2025 Auroora Yhtiöt Oy osti WestimQpower Oy:n koko osakekannan. WestimQpower tarjoaa ja toimittaa asiakkailleen korkealaatuisia tuotteita ja ratkaisuja teollisuuteen, energiayhtiöille, datakeskuksille, verkonrakennukseen, uusiutuvaan energiaan, sähkövarastoihin, sairaaloihin ja sähkölaitoksille. WestimQpower on osa Aurooran Sähköistys ja automaatio -segmenttiä.

Suomen Voiteluainekauppa Oy

Syyskuussa 2025 Auroora Yhtiöt Oy osti Suomen Voiteluainekauppa Oy:n koko osakekannan. Suomen Voiteluainekauppa toimittaa voiteluaineita ja niihin liittyviä teknisiä ratkaisuja teollisuuteen, kunnossapitoon ja infrarakentamiseen. Suomen Voiteluainekauppa on osa Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä.

Varustelu Look Oy

Marraskuussa 2025 Auroora Yhtiöt Oy osti Autoverhoomo Look Oy:n liiketoiminnan. Look on erikoistunut paketti- ja erikoisautojen räätälöityjen varusteluratkaisujen suunnitteluun ja toteutukseen. Liiketoimintaa jatketaan Varustelu Look Oy nimisessä yhtiössä. Yhtiö kuuluu Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiin.

Rammy Oy

Joulukuussa 2025 Auroora Yhtiöt Oy osti Fiomi Oy:n koko osakekannan, joka omistaa Rammy Oy:n kokonaisuudessaan. Rammy on nopeasti kasvava suomalainen tuoteyhtiö, joka

suunnittelee ja valmistaa ATV/UTV-ajoneuvoihin (mönkijät) kiinnitettäviä etuasennettavia lisä-laitteita. Rammy on osa Teolliset teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä.

Heatmasters Oy

Joulukuussa 2025 Auroora Yhtiöt Oy osti Heatmasters Oy:n koko osakekannan. Heatmasters Oy on lämpökäsittelyn asiantuntija, joka tarjoaa metallien lämpökäsittelypalveluja sekä lämpökäsittelylaitteita ja niihin liittyviä elinkaaripalveluja. Heatmasters on osa Teolliset tuotteet ja palvelut -segmenttiä.

Hankintamenot

Vuoden 2025 hankinnat toteutettiin pääosin käteisellä. Lisäksi BTB Transformers AB:n, Suomen Voiteluainekauppa Oy:n, Varustelu Look Oy:n, WestimQPower Oy:n ja Heatmasters Oy:n hankinnat sisälsivät ehdollisen kauppahinnan. Ehdollinen kauppahinta määritellään liikevoiton perusteella. Ehdollisten kauppahintojen vaihteluväli on yhteensä 0–6 545 tuhatta euroa.

Hankittujen tytäryhtiöiden hankintamenot

Tuhatta euroa	Pur-ait Oy	BTB Transform- ers Ab	Alu-Releco Oy	Westim- Qpower Oy	Suomen Voiteluai- nekauppa Oy	Varustelu Look Oy	Fiomi oy	Heatmasters Oy	Yhteensä
Rahana maksettu kauppahinta	4 220	10 500	6 711	5 565	3 367	2 034	9 821	5 141	47 358
Ehdollinen vastike	-	2 473	-	789	207	186	-	-	3 655
Vastike yhteensä	4 220	12 973	6 711	6 353	3 573	2 220	9 821	5 141	51 012

Hankittujen tytäryhtiöiden nettovarat ja liikearvo

Tuhatta euroa	Pur-ait Oy	BTB Transfor- mers Ab	Alu-Releco Oy	Westim- Qpower Oy	Suomen Voiteluai- nekauppa Oy	Varustelu Look Oy	Fiom i oy	Heatmasters Oy	Yhteensä
Muut aineettomat hyödykkeet	1 455	5 978	1 549	2 338	1 160	759	2 750	2 064	18 053
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	350	45	111	4	45	130	2	345	1 032
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	-	1 096	96	697	403	240	443	2 975
Sijoitukset	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Vaihto-omaisuus	1 116	1 100	198	-	1 528	510	1 147	752	6 352
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	3 195	338	887	621	-	200	1 341	6 583
Laskennalliset verosaamiset	24	-	239	-	-	15	-	15	293
Tuloverosaamiset	-	7	-	-	-	-	-	-	7
Rahavarat	-	3 832	3 703	1 933	-	-	3 234	543	13 245
Varat yhteensä	2 946	14 157	7 234	5 256	4 052	1 817	7 574	5 505	48 541
Lainat	-	-	-	45	260	-	-	160	465
Vuokrasopimusvelat	-	-	1 096	96	697	403	240	443	2 975
Laskennalliset verovelat	-	1 196	529	468	269	-	564	407	3 433
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	119	-	101	-	-	75	-	75	370
Saadut ennakot	-	2 831	-	-	117	-	108	352	3 408
Ostovelat ja muut velat	280	2 645	586	1 276	911	92	256	1 487	7 532
Velat yhteensä	399	6 672	2 312	1 884	2 254	570	1 168	2 924	18 183
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	2 547	7 485	4 922	3 373	1 798	1 246	6 406	2 581	30 358
Liikearvo									
Vastike yhteensä	4 220	12 973	6 711	6 353	3 573	2 220	9 821	5 141	51 012
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	2 547	7 485	4 922	3 373	1 798	1 246	6 406	2 581	30 358
Liikearvo	1 673	5 488	1 789	2 981	1 775	974	3 415	2 559	20 654

Hankittujen tytäryhtiöiden nettovarat:

Tuhatta euroa	Pur-ait Oy	BTB Transform-ers Ab	Alu-Releco Oy	Westim-Qpower Oy	Suomen Voiteluai-nekauppa Oy	Varustelu Look Oy	Fiomi oy	Heatmasters Oy	Yhteensä
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	2 547	7 485	4 922	3 373	1 798	1 246	6 406	2 581	30 358
Liikearvo									
Vastike yhteensä	4 220	12 973	6 711	6 353	3 573	2 220	9 821	5 141	51 012
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	2 547	7 485	4 922	3 373	1 798	1 246	6 406	2 581	30 358
Liikearvo	1 673	5 488	1 789	2 981	1 775	974	3 415	2 559	20 654

Liikearvo koostuu henkilöstön osaamisesta, syner-
gioista portfolioyhtiöiden välillä sekä tulevista asi-
akkuuksien tuotto-odotuksista. Liikearvo ei ole
verovähennyskelpoinen poislukien liiketoimin-
takaupoista syntyneet liikearvot.

Hankittujen tytäryhtiöosuuksien
hankintamenot

Auroora hankki vuonna 2025 FENTEC Oy:stä
20 %:n lisäosuuden 25.2.2025 toteutetulla osake-
kaupalla ja 15.4.2025 toteutetulla osakevaihdolla.
Auroora hankki vuonna 2025 EV Training Oy:stä
23,42 %:n lisäosuuden 1.7.2025 toteutetulla osa-
kevaihdolla. Konsernin omistus FENTEC Oy:stä
kasvoi 100 %:iin ja EV Training Oy:stä 76,58 %:iin.
Hankinta käsiteltiin omistajien välisenä
transaktiona. Maksettu kauppahinta FENTEC
Oy:n osakkeista oli 1 989 tuhatta euroa ja EV
Training Oy:stä 937 tuhatta euroa.

Tuhatta euroa	FENTEC Oy	EV Training Oy	Yhteensä
Hankitun vähemmistön kirjanpitoarvo	1 116	1 169	2 284
Kokonaisvastike	-1 989	-937	-2 926
Emoyhtiön omistajien oman pääoman muutos	-874	232	-642

Hankitut saatavat

Hankittujen myyntisaamisten tasearvo vastasi olennaisesti käypää arvoa ja oli 6 009 (31.12.2024: 8 719) tuhatta euroa.

Liikevaihto- ja tulosvaikutus

Hankitut liiketoiminnot tuottivat liikevaihtoa 44 154 tuhatta euroa ja liikevoittoa 3 041 tuhatta euroa kaudella 1.1.–31.12.2025 konserniin yhdistämisen jälkeen.

Liikevaihto olisi ollut 235 235 tuhatta euroa ja liikevoitto 9 332 tuhatta euroa, mikäli hankinta olisi tapahtunut jo 1.1.2025. Nämä summat on laskettu käyttämällä tytäryhtiöiden tulosta ja oikaisemalla sitä seuraavien seikkojen mukaan:

- tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden eroavaisuudet konsernin ja tytäryhtiön välillä, ja
- lisäpoistot ja verovaikutukset huomioiden, jotka olisi kirjattu, jos aineettomat hyödykkeet olisi arvostettu käypään arvoon 1.1.2025 lähtien.

Hankintaan liittyvät kustannukset

Hankintaan liittyvät menot kirjattiin kuluiksi toteutuessaan ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa kuluissa lukuun ottamatta välittömästi oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta johtuvia menoja, jotka vähennetään omasta pääomasta. Tuloslaskelmaan on kirjattu 2025 hankintaan liittyviä menoja 1 045 tuhatta euroa (31.12.2024) 469 tuhatta euroa.

Vastike – rahavirta

Tuhatta euroa	Pur-ait Oy	BTB Transfor- mers Ab	Alu-Releco Oy	Westim- Qpower Oy	Suomen Voiteluai- nekauppa Oy	Varustelu Look Oy	Fiomi Oy	Heatmasters Oy	Yhteensä
Maksetut käteisvarat vähennet- tynä hankituilla rahavaroilla									
Käteisvastike	4 220	10 500	6 711	5 565	3 367	2 034	9 821	5 141	47 358
Vähennetään: hankitut määrät									
Käteisvarat	-	3 832	3 703	1 933	-	-	3 234	543	13 245
Hankitut määrät yhteensä	4 220	6 668	3 008	3 632	3 367	2 034	6 587	4 597	34 113
Nettomääräinen rahavirta - investoinnit	-4 220	-6 668	-3 008	-3 632	-3 367	-2 034	-6 587	-4 597	-34 113

Hankittujen yhtiöiden myyjistä osa on tehnyt sijoituksia Aurooraan yritysjärjestelyiden yhteydessä. Sijoitusten katsotaan olevan tehdyn markkina-arvoon, eikä niihin liity työssäolovelvotteita

tai muita ehtoja, jotka poikkeaisivat normaalista osakeomistuksesta. Lisätietoa sijoituksista voi lukea liitetiedosta 17. Oma pääoma.

3. Lopetetut toiminnot ja liiketoiminnan myynnit

Lopetetut toiminnot

Puhdas Group luokiteltiin keväällä 2024 myytävänä olevaksi toiminnoksi. Auroora allekirjoitti 4.6.2024 sopimuksen Puhdas Groupin siivouspalvelut -liiketoiminnan myynnistä ruotsalaiselle Reledonille.

Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Puhdas Group Oy:n luokittelu lopetetuksi toiminnoksi vaikutti vertailutietoihin. Tilikaudella 2025 ei ole ollut lopetetuksi toiminnoksi luokiteltuja kokonaisuuksia.

Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat luovutettavien erien ryhmät

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä, ja myynnin katsotaan olevan erittäin todennäköinen. Ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista varoista. Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat velat esitetään taseessa erillään muista veloista. Omaisuuseristä ei tehdä poistoja luokittelun jälkeen. Luovutettavien erien ryhmään kuuluvista veloista johtuvien korkojen ja muiden kulujen kirjaamista jatketaan.

Lopetettu toiminto on yrityksen osa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista tällaisesta liiketoiminta-alueesta. Lopetettujen toimintojen tulokset esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Vertailukauden tuloslaskelma oikaistaan vastaamaan raportointikauden esittämistapaa.

4. Segmenttitiedot ja liikevaihto

4.1. Segmenttitiedot

Aurooran toimintasegmentit ja samalla myös raportoivat segmentit ovat Sähköistys ja automaatio, Puhdas vesi ja ympäristöteknologia sekä Teolliset tuotteet ja palvelut.

Aurooran ylin operatiivinen päätöksentekijä (CODM) on hallitus. Hallitus vastaa resurssien kohdistamisesta liiketoiminnoille ja niiden tulosten arvioinnista. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin liikevaihtoon konsernin ulkopuolella sekä EBITA-tunnuslukuun ja hallitus seuraa näitä allokoidessaan resursseja.

Alla kuvaus Aurooran raportoitavista segmenteistä:

- Sähköistys ja automaatio:** uusien energiatehokkaiden teknologioiden ja integroitujen älykkäiden sähköjärjestelmien ja -verkkojen kehittäminen
- Puhdas vesi ja ympäristöteknologia:** vedenpuhdistusteknologia, kiertotalous-ratkaisut ja niihin liittyvät palvelut
- Teolliset tuotteet ja palvelut:** teollisuustuotteet ja erikoispalvelut

Aurooran toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty, vaan ne esitetään sellaisenaan. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin liikevaihtoon konsernin ulkopuolella sekä EBITA-tunnuslukuun.

Segmenttien raportoinnissa käytetään samoja yhteneviä kirjaus- ja arvostusperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä. Segmenttien väliset transaktiot tapahtuvat markkinahintaan. Muut toiminnot sisältävät emoyhtiön, osakkuusyhtiön sekä EV Training -al konsernin luvut.

Liikevaihto ja EBITA segmenteittäin

	Liikevaihto		EBITA	
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.– 31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Sähköistys ja automaatio	129 695	96 680	8 044	6 248
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	16 360	13 741	-155	-267
Teolliset tuotteet ja palvelut	57 346	30 466	5 936	2 394
Segmentit jatkuvat toiminnot yhteensä	203 402	140 887	13 825	8 374
Muut toiminnot ja eliminoinnit	1 845	1 731	-2 295	-389
Jatkuvat toiminnot yhteensä	205 247	142 618	11 530	7 985

EBITAn täsmäytys liikevoittoon

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
EBITA	11 530	7 985
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-5 802	-4 124
Liikevoitto	5 728	3 860

Muut pitkäaikaiset varat maantieteellisesti 2025

Tuhatta euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	Käyttöoikeusomaisuuserät	Yhteensä
Suomi	42 428	62 931	7 298	8 898	121 555
Ruotsi	-	-	36	226	262
Puola	-	-	43	586	630
Yhteensä	42 428	62 931	7 377	9 710	122 447

Muut pitkäaikaiset varat maantieteellisesti 2024

Tuhatta euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	Käyttöoikeusomaisuuserät	Yhteensä
Suomi	29 519	42 276	5 695	7 402	84 892
Ruotsi	-	-	21	411	433
Puola	-	-	-	183	183
Yhteensä	29 519	42 276	5 716	7 996	85 508

4.2. Liikevaihto

Laatimisperiaatteet

Yhtiö noudattaa tulouttamisessa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaista viiden vaiheen mallia, missä käydään seuraavat vaiheet läpi:

- Sopimuksen yksilöiminen
- Suoritevelvoitteiden yksilöiminen
- Transaktiohinnan määrittäminen
- Transaktiohinnan kohdistaminen suoritevelvoitteille
- Tulouttaminen tiettyä ajankohtana tai ajan kuluessa

Tavaramyynnin tuloutus tapahtuu yhtenä ajanhetkenä. Määräysvalta myytyyn tavaraan siirtyy yhtenä ajankohtana, tyypillisesti kun tavaran omistusoikeus tai fyysinen hallinta on siirtynyt asiakkaalle, asiakas on hyväksynyt tavaran tai Aurooralla on oikeus maksuun. Aurooran yhtiöt myyvät mm. voiteluaineita, ATV-lisälaitteita ja sähköistystuotteita.

Aurooran tuottamissa palveluissa asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa palveluista koituvat hyödyt sitä mukaan, kun Auroora tuottaa palvelua. Palveluista saatavat tuotot tuloutetaan ajan yli. Aurooran tuottamiin palveluihin kuuluu mm. teollisuuden korjaus- ja kunnossapitopalveluita.

Aurooralla on projekteja, joissa syntyy omaisuuserä, jolla ei ole Aurooralle vaihtoehtoista käyttöä, ja Aurooralla on oikeus saada maksu tarkasteluhetkeen mennessä tuotetusta työstä. Tällaiset projektit tuloutetaan yli ajan. Merkittävimmät näistä ovat Sähkölandia Oy:ssä, BTB Transformers Ab:ssa, Arnon Oy:ssä ja Operon Group Oy:n tytäryhtiössä Solid Water Oy:ssä. Valmistusasteen mukainen tuloutus (osatuloutus) on käytettyihin panoksiin perustuva. Käytännössä valmistusaste määritetään laskemalla projektin kertyneiden menojen suhteellinen osuus kyseisen projektin arvioidusta kokonaismenosta

Auroora kirjaa myyntituotot asiakassopimuksista siihen määrään, jonka se odottaa saavansa asiakkaalta veroilla oikaistuna. Asiakassopimukseen sisältyvät mahdolliset muuttuvat vastikkeet, kuten alennukset, arvioidaan ja sisällytetään liikevaihtoon vain siihen määrään kuin on erittäin todennäköistä, että merkittävää peruutusta kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään ei jouduta tekemään.

Muuttuvan vastikkeen määrä arvioidaan kunkin raportointikauden lopussa. Jos sopimus sisältää useamman kuin yhden suoritevelvoitteen, sopimukseen sisältyvä vastike kohdistetaan suoritevelvoitteille erillismyyntihintojen perusteella. Aurooralla ei ole merkittäviä takuuvelvoitteita.

Aurooran asiakassopimuksissa tavaroiden tai palvelujen asiakkaalle siirtämisen ja maksun vastaanottamisen välinen aika on alle 12 kuukautta. Auroora on päättänyt käyttää käytännön helpotusta olla oikaisematta liikevaihtoa rahoituskomponenttien vaikutuksilla. Mahdolliset asiakkailta saadut ennakkomaksut kirjataan taseeseen saatuina ennakkomaksuina (sopimukseen perustuva velka). Sopimukseen perustuvat varat ja velat on netotettu projekteittain.

Käytettyihin myyntikomissioihin Auroora soveltaa käytännön apukeinoa ja kirjaa menot kuluksi niiden toteutuessa, koska niihin liittyvä omaisuuserä olisi kirjattu kuluksi enintään yhden vuoden kuluessa.

Vuokrasopimukset – vuokranantaja

Merkittävä osa Suomen Vuokrakontti Oy:n liiketoiminnasta on vuokrausta. Suomen Vuokrakontti Oy vuokraa kontteja ja luokittelee kaikki vuokrasopimuksensa muiksi vuokrasopimuksiksi, koska sopimukset eivät siirrä merkittävää osaa omaisuuserien riskeistä ja tuotoista asiakkaalle. Saadut vuokratulot kirjataan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Aurooran johto on luokitellut Suomen Vuokrakontti Oy:n vuokrasopimukset operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, koska omistamiselle ominaiset riskit ja edut säilyvät olennaisilta osin Suomen Vuokrakontilla. Vuokraustoiminnasta saatu tuotto esitetään rivillä Liikevaihto konsernin laajassa tuloslaskelmassa, koska vuokraustoiminta on yhtiön ydinliiketoimintaa.

Valmistusasteen mukainen tuloutus vaatii johdolta tulevien myyntien ja kustannusten ennustamista koko sopimuksen kestoajalle. Nämä ennusteet ovat perustana tuloutettavalle myynnille. Osana arviointia, johto ottaa huomioon projektin aikataulun, muutokset tuottojen ja kulujen arvioissa sekä sopimukseen sisältyvät riskit. Ennusteet saattavat muuttua johtuen sopimuksen valmistusasteesta sekä sopimusten laajuuden ja kustannusarvioiden muutoksista ja muista tekijöistä. Tehtyjä arvioita tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä ja mahdolliset muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, kun muutos toteutuu.

Liikevaihto maantieteellisesti

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Suomi	166 357	137 238
Ruotsi	4 916	3 094
Puola	2 075	2 286
Muut	31 899	-
Jatkuvat toiminnot yhteensä	205 247	142 618

Liikevaihto ulkoisille asiakkaille maantieteellisesti perustuu asiakkaan sijaintiin.

Vuosina 2025 ja 2024 Aurooralla ei ollut ulkopuolisia asiakkaita, joiden tuottama liikevaihto olisi ollut yli 10 prosenttia konsernin kokonaisliikevaihdosta.

Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024*
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	13 512	4 272
Sopimukseen perustuvat velat	6 319	4 393

*Vertailukauden 2024 lukua muutettu

Liikevaihtoon on kirjattu 4 393 tuhatta euroa myyntituottoa, jotka sisältyivät sopimukseen perustuviin velkoihin kauden alussa. Sopimukseen perustuvista veloista (6 319 teur) tuloutuu 5 965 teur tilikaudella 2026 ja loput 354 teur tilikaudella 2027.

Tuloutusajankohta

Konsernille syntyy tuottoja tavaroiden ja palveluiden luovuttamisesta keskeisistä tuotelinjoista ajan kuluessa ja tiettyä ajankohtana.

Tuhatta euroa	Tuloutusajan-kohta	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Sähköistys ja automaatio	Ajan kuluessa	39 669	14 901
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	Ajan kuluessa	12 490	10 621
Teolliset tuotteet ja palvelut	Ajan kuluessa	30 315	23 155
Muut toiminnot	Ajan kuluessa	1877	1 815
Yhteensä		84 351	50 492
Sähköistys ja automaatio	Tiettyä ajankohtana	90 026	81 779
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	Tiettyä ajankohtana	3 870	3 093
Teolliset tuotteet ja palvelut	Tiettyä ajankohtana	27 000	7 254
Yhteensä		120 896	92 125
Jatkuvat toiminnot yhteensä		205 247	142 618

5. Liiketoiminnan muut tuotot

Laatimisperiaatteet

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti kausille, joille niitä kattamaan tarkoitetut menot on kirjattu, kun on kohtuullisen varmaa, että avustuksiin liittyvät ehdot täytetään ja avustukset tullaan saamaan. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta. Tulosvaikutus kirjataan hankitun omaisuuserän pienentyneiden poistojen muodossa.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Saadut vahingonkorvaukset	2	-
Saadut avustukset	275	230
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	15	8
Muut	201	197
Yhteensä	493	435

6. Materiaalit ja palvelut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Ostot tilikauden aikana	-116 822	-72 058
Vaihto-omaisuuden muutos	1 058	-3 511
Ulkoiset palvelut	-10 892	-8 329
Yhteensä	-126 656	-83 898

Materiaaliostoissa on esimerkiksi sähkö- ja automaatiotuotteita, ja ulkopuoliset palvelut koostuvat teollisuuden palveluista, joita ostetaan asiakkaiden tarpeisiin.

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laatimisperiaatteet

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolla niihin liittyvä työ suoritetaan. Velka kirjataan, kun konsernilla on suoritukseen perustuva lakisääteinen ja tosiasiallinen työsuhteeseen liittyvä velvoite ja kun veloitteen arvo voidaan määrittää luotettavasti.

Maksupohjaiset eläkejärjestelyt

Aurooralla on vain maksupohjaisia eläkejärjestelyjä niillä alueilla, millä se toimii. Maksupohjaisissa järjestelyissä maksut suoritetaan vakuutusyhtiölle tai muulle vastaavalle taholle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Palvelusvuosilisä

Auroora-konserni maksaa palvelusvuosilisää tuotannontyöntekijöilleen työehtosopimusten perusteella. Järjestelmää käsitellään IAS 19 Työsuhde-etuudet-standardin mukaisesti pitkäaikaisena työsuhde-etuusjärjestelmänä, ja uudelleenarvostuksesta johtuvat erät, joihin sisältyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan välittömästi tilikauden konsernitaseeseen laajan tuloslaskelman kautta niiden syntyessä.

Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluksi joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen toteutuu tai kun järjestelyyn liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet kirjataan, sen mukaan kumpi näistä on aiemmin. Nettokorko lasketaan käyttämällä diskonttauskorkoa etuuspohjaisen järjestelyn mukaiseen nettovelkaan tai -omaisuuserään. Konserni kirjaa palvelukulun nettovelan muutokset työsuhde-etuuksista kuluihin ja nettokorkokulut tai -tuotot nettorahoituskuluihin.

Palvelusvuosilisän veloitteet ja niihin liittyvät palvelukustannukset on laskettu ennakoituun etuusoi-keusyksikköön perustuvalla menetelmällä diskonttaamalla arvioidut tulevat rahavirrat AA:n euomääräisten yritysten joukkolainojen tuottokäyrään perustuvalla diskonttokorolla, joka kuvastaa velan kesto-

Henkilöstökulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Palkat ja palkkiot	-35 465	-28 539
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-6 250	-4 897
Henkilöstösivukulut	-1 447	-1 410
Osakeperusteiset maksut	-306	-
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet - palvelusvuosilisä	-109	-85
Yhteensä	-43 577	-34 931

Osakepalkkiojärjestelmä kuvaillaan liitetiedossa 17. Oma pääoma.

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Sähköistys ja automaatio	335	329
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	70	61
Teolliset tuotteet ja palvelut	364	251
Muut	14	11
Yhteensä	783	652

Auroora-konsernissa on keskimäärin 783 työntekijää (652), yhteensä 3 maassa. Henkilöstön lukumäärä perustuu henkilöstön kokonaistyömäärän henkilötyövuosiksi suhteutettuna.

Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa

	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Sähköistys ja automaatio	342	317
Puhdas vesi ja ympäristöteknologia	65	60
Teolliset tuotteet ja palvelut	345	278
Muut	15	12
Yhteensä	767	667

Johtoryhmän jäsenille ja toimitusjohtajille sekä hallituksen jäsenille myönnetyt henkilöstöetuudet esitetään liitetiedossa 24. Lähipiiritapahtumat

8. Poistot ja arvonalentumiset

Laatimisperiaatteet

Poistot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan tasapoistoina aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Poistot ja arvonalentumiset ryhmittäin

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Rakennukset ja rakennelmat	-80	-59
Koneet ja kalusto	-1 656	-932
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-3	-
Yhteensä	-1 739	-992

Käyttöoikeusomaisuuserät

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Rakennukset ja rakennelmat	-3 132	-2 145
Koneet ja kalusto	-168	-146
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-218	-144
Yhteensä	-3 518	-2 436

Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Kehittämismenot	-504	-460
Asiakkuudet	-3 441	-1 987
Tavaramerkit	-1 501	-1 179
Teknologia	-78	-78
Aineettomat oikeudet	-252	-352
Muut aineettomat hyödykkeet	-26	-68
Yhteensä	-5 802	-4 124
Poistot yhteensä	-11 060	-7 552

9. Liiketoiminnan muut kulut

Laatimisperiaatteet

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi laajan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin silloin kun ne toteutuvat. Kehittämismenot kirjataan kuluiksi, jos ne eivät täytä sisäisesti aikaansaadun aineet-toman hyödykkeen aktivoimiskriteerejä, jolloin ne aktivoidaan aineettomina hyödykkeinä taseelle ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikana. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei kirjata omaisuseriksi myöhemmällä kaudella.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Toimitilakulut	-1 185	-1 044
Koneiden, laitteiden ja ajoneuvojen kulut	-1 249	-895
Tietotekniikkakulut	-1 707	-1 351
Matkakulut	-4 438	-3 706
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-1 932	-1 445
Markkinointi- ja myyntikulut	-1 361	-845
Tutkimus- ja kehitysmenot	-184	-153
Hallintopalvelut	-942	-357
Muut ulkopuoliset palvelut	-2 152	-1 970
Transaktiokulut osakeannin suunnittelusta	-689	-
Muut liiketoiminnan kulut	-1 504	-731
Yhteensä	-17 343	-12 497

Tilintarkastajan palkkiot

Yhtiökokouksen nimittämälle konsernin lakisääteisen tilintarkastuksen tekevälle tilintarkastajalle tilinpäätöksen tilikausilta maksetut palkkiot on esitetty alla olevassa taulukossa:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Moore Idman		
Tilintarkastus	-179	-96
Vero- ja lakineuvonta	-3	-
Muut palvelut	-7	-34
Yhteensä	-188	-130

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Muut tilintarkastusyhteisöt		
Tilintarkastus	-1	-22
Vero- ja lakineuvonta	-3	-
Muut palvelut	-1	-
Yhteensä	-5	-22

10. Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Realisoituneet valuuttakurssivoitot rahoituseristä	92	119
Korkotuotot	75	197
Ehdollisen kauppahinnan muutos	1 007	-
Muut rahoitustuotot	84	157
Yhteensä	1 258	472

Rahoituskulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Lainojen korkokulut	-1 555	-1 386
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-449	-367
Factoringvelkojen korkokulut	-539	-897
Ehdollisen kauppahinnan muutos	-621	-108
Muut korkokulut	-56	-33
Valuuttakurssitappiot rahoituseristä	-158	-278
Muut rahoituskulut	-184	-456
Yhteensä	-3 562	-3 524

Muut korkokulut sisältävät työsuhde-etuuksien korkokulua 56 (2024: 37) tuhatta euroa. Muut rahoituskulut 184 (2024: 456) tuhatta euroa sisältävät suurimpana eränä factoring-sopimuksista ja takausprovisioista aiheutuvia kustannuksia.

11. Tuloverot

Laatimisperiaatteet

Tuloverot

Kauden verokuluna tai -tuottona esitetään kauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero oikaistuna väliaikaisista eroista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla. Verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan perustuen vallitseviin verokantoihin maissa, joissa konserni toimii. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi, jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, kun siihen on lakiin perustuva oikeus ja kun suoritus on tarkoitus toteuttaa nettomääräisesti, tai saaminen ja velka on tarkoitus realisoida samanaikaisesti.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan varojen ja velkojen konsernitilinpäätökseen sisältyvien kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot määritetään käyttäen verokantoja (ja -lakeja), jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin kun on olemassa lakiin perustuva oikeus vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat tuloverosaamiset ja -velat toisistaan ja laskennalliset verot liittyvät samaan veroviranomaiseen joko saman verovelvollisen osalta tai eri verovelvollisten osalta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida samanaikaisesti.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta – laskennallisten verosaamisten kirjaaminen tappioista
Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen perustuu johdon ennusteisiin ja arvioihin siitä, tuleeko yhtiölle tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa. Laskennassa käytetyt arviot perustuvat viimeisimpään johdon ennusteeseen raportointipäivänä ja oletuksiin, jotka ovat yhdenmukaisia muualla tilinpäätöksessä käytettyjen oletusten kanssa. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevia verotettavia tuloja vastaan.

Tuloverojen erittely

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-1 560	-1 025
Edellisiin tilikausiin liittyvät verot	-107	-28
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot yhteensä	-1 666	-1 053
Laskennallisten verosaamisten muutos	-263	194
Laskennallisten verovelkojen muutos	1 044	505
Laskennallisten verojen muutos	781	699
Tuloverot	-885	-354
Tuloverojen jakautuminen		
Jatkuvien toimintojen voitto	-885	-328
Lopetetun toiminnon voitto	-	-26

Tuloverojen täsmäytys

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Jatkuvien toimintojen voitto ennen veroja	3 424	808
Lopetetun toiminnon voitto ennen veroja		203
Yhteensä	3 424	1 011
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 %	-685	-202
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	5	-11
Verotuksessa vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-172	-149
Verovapaiden tulojen vaikutus	47	131
Tappioista aiemmin kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen	71	137
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	34	36
Osakeperusteiset maksut	-61	-
Tappioista kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-17	-281
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	-106	-28
Muut erät	-	14
Tuloverot	-885	-355

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2025

Tuhatta euroa	1.1.2025	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Muuntoerot	Liiketoimin- tojen myynti	Yritysten yhteen- liittymät	31.12.2025
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	1 638	-224	-	-	583	1 997
Luottotappiovaraus	12	31	-	-		43
Verotappiot	129	-99	-	-	-	30
Palvelusvuosilisä	278	33	-	-	74	385
Johdannaisinstrumentit	3	-3	-	-	-	-
Muut	5	-1	-	-	-51	-47
Yhteensä	2 064	-263	-	-	606	2 407
Laskennallisten verojen netottaminen	-2 064	-	-	-	-	-2 383
Yhteensä	-	-263	-	-	606	25

Tuhatta euroa	1.1.2025	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Muuntoerot	Liiketoimin- tojen myynti	Yritysten yhteen- liittymät	31.12.2025
Laskennalliset verovelat						
Poistoerot	90	40	-	-	-	130
Aineettomat hyödykkeet	5 491	-954	-	-	3 161	7 699
Sijoitukset	171	-	-	-	-	171
Vuokrasopimukset	1 599	-240	-	-	583	1 942
Muut	-	110	-	-	-	110
Yhteensä	7 351	-1 044	-	-	3 745	10 052
Laskennallisten verojen netottaminen	-2 064	-	-	-	-	-2 383
Yhteensä	5 287	-1 044	-	-	3 745	7 669

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2024

Tuhatta euroa	1.1.2024	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Muunto- erot	Konsolidoin- tiperiaatteen muutos	Yritysten yhteen- liittymät	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	1 534	-281	-	-	385	1 638
Luottotappiovaraus	52	-40	-	-	-	12
Verotappiot	-	129	-	-	-	129
Palvelusvuosilisä	188	24	-	-	65	278
Vaihto-omaisuus	120	-120	-	-	-	-
Johdannaisinstrumentit	-	3	-	-	-	3
Muut	-	94	1	-	-90	5
Yhteensä	1 894	-191	1	-	360	2 064
Laskennallisten verojen netottaminen	-	-	-	-	-	-2 064
Yhteensä	1 894	-191	1	-	360	-

Merkittävimmät väliaikaiset erot kirjanpidon ja verotuksen välillä liittyvät yrityshankinnoista kirjatuihin asiakassuhteisiin ja tavaramerkkeihin. Hankintoja kuvataan liitetiedossa 2. Yrityshankinnat.

Tuhatta euroa	1.1.2024	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Muunto- erot	Konsolidoin- tiperiaatteen muutos	Yritysten yhteen- liittymät	31.12.2024
Laskennalliset verovelat						
Poistoerot	25	64	-	-	-	90
Aineettomat hyödykkeet	4 822	-658	-	-210	1 536	5 491
Sijoitukset	171	-	-	-	-	171
Vuokrasopimukset	1 510	-296	-	-	385	1 599
Yhteensä	6 529	-889	-	-210	1 921	7 351
Laskennallisten verojen netottaminen	-	-	-	-	-	-2 064
Yhteensä	6 529	-889	-	-210	1 921	5 287

Käyttämättömien verotuksellisten tappioiden vanhentuminen

	Käyttämättömät tappiot		Kirjatut laskennalliset verosaamiset		Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	
Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024*	1.1.–1.12.2025	1.1.–1.12.2024	31.12.2025	31.12.2024*
Vanhentuu 0-3 vuodessa	-	-	-	-	-	-
Vanhentuu 4-7 vuodessa	-	-	-	-	-	-
Vanhentuu 8-10 vuodessa	838	1 244	30	129	138	120
Ei vanhentumisaikaa	2 438	2 557	-	-	502	527
Yhteensä	3 276	3 802	30	129	640	647

*Vertailukauden 2024 lukua muutettu

12. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

12.1. Aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Liikearvo

Liikearvo syntyy tytäryhtiöiden hankinnan yhteydessä, kun luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei tehdä poistoja, mutta se testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvon alentumiseen.

Tavaramerkit, tilauskanta, asiakassuhteet ja teknologia

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut tavaramerkit, tilauskanta, asiakassopimukset ja -suhteet sekä teknologia kirjataan hankinta-ajan kohdan käypään arvoon. Niiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, joten ne merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappiolla.

Kehittämismenot

Kehittämismenot, jotka välittömästi johtuvat yksilöitävissä olevien ja ainutlaatuisten, konsernin määräysvallassa olevien omaisuuserien suunnittelusta, testauksesta ja toteutuksesta, merkitään taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi seuraavien kriteerien täytyessä:

- aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa niin, että se voidaan ottaa käyttöön tai myydä

- konsernilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se
- konserni pystyy käyttämään tai myymään aineettoman hyödykkeen
- konserni pystyy osoittamaan, miten aineeton hyödyke tulee kerryttämään todennäköistä taloudellista hyötyä
- konsernilla on käytettävissä riittävästi teknisiä, taloudellisia ja muita voimavaroja kehittämistyön loppuunsaattamiseen ja aineettoman hyödykkeen käyttämiseen tai myymiseen, ja
- konserni pystyy määrittämään luotettavasti aineettoman hyödykkeen kehittämisvaiheessa aiheutuvat menot.

Kehittämismenoihin aktivoidaan välittömät menot, jotka sisältävät kehittämisestä aiheutuvat suorat henkilöstömenot, asianmukaisen osuuden niihin liittyvistä yleismenoista ja suorat hankinnat.

Aktivoidut kehittämismenot kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi.

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Arvonalentuminen

Liikearvosta, sekä aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille suoritetaan vähintään vuosittain arvonalentumistestaus. Konsernilla ei ole kuin liikearvo ja rajallinen määrää aktivoituja tuotekehityskuluja, joita ei poisteta. Niille tehdään arvonalentumistesti

vuosittain tai sitä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä mahdollisesta arvon alentumisesta. Muut aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta aina kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, ettei kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.

Liikearvon kirjanpitoarvoa pienennetään, jos sen kirjanpitoarvo on suurempi kuin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolaskelmat perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin, joita omaisuuserän arvioidaan kerryttävän. Arvon alentuminen kirjataan tuloslaskelmaan, jos rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmällä kaudella.

Muut aineettomat hyödykkeet testataan arvioimalla kunkin yksittäisen omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä tai jos tämä ei ole mahdollista, sen rahavirtaa tuottavan yksikön, johon omaisuuserä kuuluu, kerrytettävissä oleva rahamäärä. Rahavirtaa tuottavat yksiköt

ovat alin taso, jolle omaisuuserät on ryhmitelty ja joka kerryttää erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja.

Omaisuuserät ryhmitellään arvonalentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla kertyy pitkälti muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista riippumattomia yksilöitävissä olevia rahavirtoja (rahavirtaa tuottavat yksiköt).

Jokaisen raportointikauden lopussa tulee tarkastella, onko omaisuuserän, lukuun ottamatta liikearvoa, arvonalentuminen syytä peruuttaa. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmillä kausilla.

Aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa seuraavasti:

- Tavaramerkit 4–10 vuotta
- Asiakassuhteet 4–16 vuotta
- Teknologia 5 vuotta
- Kehittämismenot 5 vuotta
- Aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 5–8 vuotta

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo 2025

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	Asiakas- suhteet	Tekno- logia	Kehittämisen- menot*	Aineet- tomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Kesken- eräiset hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	42 276	8 582	23 818	390	1 811	1 209	480	-	36 290	78 566
Yritysten yhteenliittymät	20 655	2 797	15 225	-	30	-	-	3	18 055	38 711
Lisäykset	-	-	-	-	372	33	178	87	670	670
Vähennykset	-	-	-	-	5	-4	-13	-	-13	-13
Hankintameno 31.12.	62 931	11 379	39 043	390	2 219	1 238	644	90	55 002	117 934
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-2 029	-3 161	-144	-764	-593	-80	-	-6 771	-6 771
Tilikauden poistot	-	-1 501	-3 441	-78	-436	-254	-93	-	-5 803	-5 803
Vähennykset	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-3 530	-6 603	-222	-1 200	-847	-173	-	-12 574	-12 574
Kirjanpitoarvo 1.1.	42 276	6 553	20 656	247	1 047	616	400	-	29 519	71 795
Kirjanpitoarvo 31.12.	62 931	7 849	32 440	169	1 019	391	471	90	42 428	105 360

*Kehittämismenot ovat sisäisesti tuotettuja.

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo 2024

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Teknologia	Kehittämismenot*	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	36 401	7 487	18 474	390	1 378	862	389	28 979	65 380
Yritysten yhteenliittymät	8 183	1 428	6 249	-	-	266	-	7 943	16 126
Lisäykset	-	-	-	-	544	81	103	728	728
Vähennykset	-2 308	-332	-905	-	-111	-	-13	-1 360	-3 668
Hankintameno 31.12.	42 276	8 582	23 818	390	1 811	1 209	480	36 290	78 566
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-906	-1 269	-65	-304	-239	-15	-2 799	-2 799
Tilikauden poistot	-	-1 195	-2 015	-78	-460	-354	-68	-4 170	-4 170
Vähennykset	-	72	123	-	-	-	3	198	198
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-2 029	-3 161	-144	-764	-593	-80	-6 771	-6 771
Kirjanpitoarvo 1.1.	36 401	6 580	17 205	325	1 074	622	374	26 180	62 581
Kirjanpitoarvo 31.12.	42 276	6 553	20 656	247	1 047	616	400	29 519	71 795

*Kehittämismenot ovat sisäisesti tuotettuja.

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa aineettomista oikeuksista ja patenteista. Lisätietoja yrityshankinnoista on liitetiedossa 2. Yrityshankinnat.

12.2. Liikearvon arvonalentumistestaus

Laatimisperiaatteet

Johto seuraa liikearvoa liitetiedossa 4. kuvattujen liiketoimintojen tasolla, jotka ovat samalla testattavia rahavirtaa tuottavia yksiköitä. Aurooran segmentit ovat Sähköistys ja automaatio, Puhdas vesi ja ympäristöteknologia, Teolliset tuotteet ja palvelut sekä Muut toiminnot. Konsernissa testataan vähintään vuosittain, ovatko liikearvon perusteet edelleen olemassa ja niiden mukaisesti ennustetut rahavirrat kerrytettävissä. Arvonalentumistestauksessa arvioidaan kerrytettävissä olevat rahavirrat käyttöarvon perusteella. Laskelmissa käytettävät rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymään budjettiin ja sitä seuraavan kolmen vuoden ennusteeseen. Ennustejakson jälkeinen ajanjakso on määriteltävä ekstrapoloimalla rahavirrat käyttämällä testaushetkellä arvioitua ikuisuuskasvuolettamana 2,0 prosenttia, joka on linjassa Euroopan keskuspankin keskipitkän aikavälin inflaatiotavoitteen kanssa. Arvonalentumistestauksen yhteydessä konserni on analysoinut testauksen tulosten herkkyyttä keskeisten oletusten muutoksille. Testaustulokset ovat herkimpiä muutoksille käyttökate-ennusteissa (EBITDA-ennuste) ja diskonttokoroissa. Johdon arvion mukaan mikään jokseenkin mahdollinen muutos diskonttokorossa tai tuottotasossa ei aiheuttaisi sitä, että

testattavien liikearvojen kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevat rahamäärät missään testatuista liiketoimintasegmenteissä.

Rahavirtaa tuottaville yksiköille tehtiin herkkyysanalyysi, jossa laskennan keskeisimmät oletukset testattiin. Testauksen oletuksina käytettiin diskonttauskorkoa (WACC) sekä toteutuneen kehityksen perusteella määritettyä loppuarvon laskennassa käytettyä EBITDA-prosenttia. Herkkyysanalyysissä laskettiin yksittäistä keskeistä oletusta muuttamalla millä raja-arvoilla käyttöarvo on yhtä suuri kirjanpitoarvon kanssa.

Sähköistys ja automaatio -rahavirtaa tuottavan yksikön kohdistuva liikearvo on testattu arvonalentumisen varalta 31.12.2025.

Alla esitettyjen oletusten perusteella Sähköistys ja automaatio -rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioidaan ylittävän testattujen nettovarojen kirjanpitoarvon 46 797 tuhannella eurolla, mikä vastaa 79,7 % testattujen varojen kirjanpitoarvosta.

Oletus	Käytetty lähestymistapa arvoja määritettäessä
Liikevaihdon kasvu	Liikevaihdon kumulatiivisen kasvuvauhdin kolmen vuoden ennustejakson aikana odotetaan olevan 10,5 %. Liikevaihdon odotetaan kasvavan vahvan markkinakehityksen tukemana.
EBITDA	Käyttökäteen (EBITDA) odotetaan olevan keskimäärin 8,2 % kolmen vuoden ennustejaksolla. Pitkän aikavälin EBITDA:n odotetaan olevan 8,4 % liikevaihdosta. Tämä perustuu tehtyihin toimenpiteisiin ja johdon odotuksiin tulevasta kehityksestä.
Pitkän aikavälin kasvuvauhti	Kolmen vuoden ennustejakson jälkeisen pitkän aikavälin kasvuvauhdin odotetaan olevan 2,0 % vuodessa. Tämä vastaa odotettavissa olevaa pitkän aikavälin inflaatioastetta.
Ennen veroja määritetty diskonttokorko	Arvonalentumistestauksessa käytetty ennen veroja määritetty diskonttokorko on 11,6 %. Se kuvastaa Sähköistys ja automaatio -liiketoimintaan liittyviä erityisriskejä.

Liikearvon määrittelyn oletusarvot Sähköistys ja automaatio	Mistä	mihin
Käytetyt arvot		
Keskimääräinen käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson aikana	8,2 %	-3,2 %
Käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson jälkeen	8,4 %	5,0 %
Pitkän aikavälin kasvuvauhti kolmen vuoden ennustejakson jälkeen	2,0 %	2,0 %
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko	11,6 %	19,8 %

Teolliset tuotteet ja palvelut -rahavirtaa tuottavan yksikön kohdistuva liikearvo on testattu arvonalentumisen varalta 31.12.2025.

Alla esitettyjen oletusten perusteella Teolliset tuotteet ja palvelut -rahavirtaa tuottavan yksikön ker-
rytettävissä olevan rahamäärän arvioidaan ylittävän testattujen nettovarojen kirjanpitoarvon 29 059
tuhannella eurolla, mikä vastaa 47,6 % testattujen varojen kirjanpitoarvosta.

Oletus	Käytetty lähestymistapa arvoja määritettäessä
Liikevaihdon kasvu	Liikevaihdon kumulatiivisen kasvuvauhdin kolmen vuoden ennustejakson aikana odotetaan olevan 17,2 %. Liikevaihdon odotetaan kasvavan vahvan markkinakehityksen tukemana.
EBITDA	Käyttökäteen (EBITDA) odotetaan olevan keskimäärin 17,1 % kolmen vuoden ennustejaksolla. Pitkän aikavälin EBITDA:n odotetaan olevan 17,5 % liikevaihdosta. Tämä perustuu tehtyihin toimenpiteisiin ja johdon odotuksiin tulevasta kehityksestä.
Pitkän aikavälin kasvuvauhti	Kolmen vuoden ennustejakson jälkeisen pitkän aikavälin kasvuvauhdin odotetaan olevan 2,0 % vuodessa. Tämä vastaa odotettavissa olevaa pitkän aikavälin inflaatioastetta.
Ennen veroja määritetty diskonttokorko	Arvonalentumistestauksessa käytetty ennen veroja määritetty diskonttokorko on 14,3 %. Se kuvastaa Teolliset tuotteet ja palvelut -liiketoimintaan liittyviä erityisriskejä.

Liikearvon määrittelyn oletusarvot Teolliset tuotteet ja palvelut	Mistä	mihin
Käytetyt arvot		
Keskimääräinen käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson aikana	17,1 %	13,5 %
Käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson jälkeen	17,5 %	12,2 %
Pitkän aikavälin kasvuvauhti kolmen vuoden ennustejakson jälkeen	2,0 %	2,0 %
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko	14,3 %	21,3 %

Puhdas vesi ja ympäristöteknologiat -rahavirtaa tuottavan yksikön kohdistuva liikearvo on testattu arvonalentumisen varalta 31.12.2025.

Alla esitettyjen oletusten perusteella Puhdas vesi ja ympäristöteknologiat -rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioidaan ylittävän testattujen nettovarojen kirjanpitoarvon 3 462 tuhannella eurolla, mikä vastaa 20 % testattujen varojen kirjanpitoarvosta.

Oletus	Käytetty lähestymistapa arvoja määritettäessä
EBITDA	Käyttökäteen (EBITDA) odotetaan olevan keskimäärin 11,1 % kolmen vuoden ennustejaksolla. Pitkän aikavälin EBITDA:n odotetaan olevan 14,0 % liikevaihdosta. Tämä perustuu tehtyihin toimenpiteisiin ja johdon odotuksiin tulevasta kehityksestä.
Pitkän aikavälin kasvuvauhti	Kolmen vuoden ennustejakson jälkeisen pitkän aikavälin kasvuvauhdin odotetaan olevan 2,0 % vuodessa. Tämä vastaa odotettavissa olevaa pitkän aikavälin inflaatioastetta.
Ennen veroja määritetty diskonttokorko	Arvonalentumistestauksessa käytetty ennen veroja määritetty diskonttokorko on 12,8 %. Se kuvastaa Puhdas vesi ja ympäristöteknologiat -liiketoimintaan liittyviä erityisriskejä.

Liikearvon määrittelyn oletusarvot Puhdas vesi ja ympäristöteknologiat	Mistä	mihin
Käytetyt arvot		
Keskimääräinen käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson aikana	11,1 %	4,7 %
Käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson jälkeen	14,0 %	11,9 %
Pitkän aikavälin kasvuvauhti kolmen vuoden ennustejakson jälkeen	2,0 %	2,0 %
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko	12,8 %	15,0 %

Muut toiminnot -yksikköön kuuluu käytännössä vain yksi liiketoimintayhtiö, jonka osalta testaus myös suoritettiin. Testauksen perusteella muut toiminnot -liiketoiminnan rahavirtaa tuottavan yksiköihin osalta mikään jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa ei voisi saada aikaan sitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Arvonalentumistestaus

Konsernin johto on arvioinut yrityshankinnoista kirjattujen asiakassuhteiden taloudellista vaikutusaikaa. Vaikutusajat arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaistaan tarvittaessa.

Alla on kuvattu keskeiset käyttöarvolaskelmiin liittyvät arviot ja hankinta:

- Vastaisten rahavirtojen ennustaminen – nämä perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin, kolmen vuoden ajanjakson kattaviin ennusteisiin ja kuvastavat odotuksia, jotka koskevat myyntituottojen kasvua, liiketoiminnan kuluja, käyttö-kateprosenttia (EBITDA-%), investointeja ja rahavirtoja ja perustuvat aikaisem-paan kokemukseen ja johdon odotuksiin markkinoilla tulevaisuudessa tapahtuvista muutoksista.
- Kyseisiin rahavirtoihin sovellettavat diskonttauskorot – käytetyt ennen veroja määritetyt diskonttauskorot ovat pääomakustannusten painotettu keskiarvo, joka on määritetty tarkasteluhetkellä markkinoilta saatujen syöttötietojen perusteella ja oikaistu rahavirtaa tuottavan yksikön erityisten riskien huomioon ottamiseksi. Oikaistu verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko muutetaan

ennen veroja määritetyksi koroksi kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle perustuen verokantaan, jota sovelletaan siellä, missä rahavirtaa tuottava yksikkö toimii.

- Odotettavissa olevat pitkän aikavälin kasvuvauhdit – kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat ekstrapoloidaan arvioituja kasvuvauhteja käyttäen. Kasvu-vauhdit perustuvat kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön odotettavissa olevalle pitkän aikavälin tuloksellisuudelle markkinoilla, joilla ne toimivat, ja ne vastaavat energiaratkaisujen markkinoiden keskimääräisiä pitkän aikavälin kasvuvauhteja.

Arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut saat-tavat muuttua taloudellisten ja toiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat voivat näin ollen poiketa ennusteista, ja tästä voi aiheutua muutoksia arvonalentumistappioiden kirjaamiseen tulevilla kausilla.

Aurooran johto on arvioinut olevan epätodennä-köistä, että mikään muutos keskeisissä oletuk-sissa saisi aikaan sen, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän missään testatuissa liiketoi-mintasegmenteissä.

13. Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Maa-alueet kirjataan hankintamenoön aineelli-siin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Muut aineelli-set käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan hankin-tamenoön vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla. Hankintameno sisältää menot, jotka johtuvat välittömästi erien hankinnasta. Poistot lasketaan tasapoistome-netelmällä hyödykkeen arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi arvioidujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa seuraavasti:

- Rakennukset ja rakennelmat 20–30 vuotta
- Koneet ja kalusto 5–15 vuotta

Jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkis-tetaan jokaisena raportointikauden päättymis-päivänä, ja niitä muutetaan tarvittaessa. Omai-suuserän kirjanpitoarvo kirjataan välittömästi alas kerrytettävissä olevaan rahamäärään, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin sen arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä. Myyntivoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla myyntituloa kirjanpitoarvoon, ja ne kirjataan laa-jaan tuloslaskelmaan.

Arvonalentuminen

Rahoitusvaroihin kuulumattomat omaisuuse-rät testataan arvonalentumisen varalta aina kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset anta-vat viitteitä siitä, ettei kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi. Arvonalentumistappio kirjataan siitä määrästä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää sen ker-rytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Omaisuuserät testataan rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla, joka on alin taso, jolla on erikseen yksilöitävissä olevia kassavir-toja, jotka ovat pitkälti riippumattomia muista omaisuuseristä tai omaisuuseräryhmistä tule-vista kassavirroista.

Jokaisen raportointikauden lopussa tulee tar-kastella, onko rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän arvonalentuminen syytä peruuttaa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2025

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	16	471	6 357	214	-	7 057
Yritysten yhteenliittymät	-	37	962	20	13	1 032
Lisäykset	-	53	1 784	699	-	2 536
Vähennykset	-	-11	-107	-51	-	-169
Siirrot erien välillä	-	-	625	-625	-	-
Kurssierot	-	-	1	-	-	1
Hankintameno 31.12.	16	551	9 621	257	13	10 458
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-71	-1 270	-	-	-1 341
Tilikauden poistot	-	-95	-1 642	-	-1	-1 738
Vähennykset	-	-	-	-	-	-
Kurssierot	-	-	-1	-	-	-1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-166	-2 913	-	-1	-3 080
Kirjanpitoarvo 1.1.	16	400	5 086	214	-	5 716
Kirjanpitoarvo 31.12.	16	385	6 708	257	11	7 377

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2024

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	16	185	2 596*	49	2 878
Yritysten yhteenliittymät	-	271	3 451	230	3 952
Lisäykset	-	15	877	302	1 194
Vähennykset	-	-	-770	-163	-933
Siirrot erien välillä	-	-	204	-204	-
Kurssierot	-	-	-1	-	-1
Hankintameno 31.12.	16	471	6 357	214	7 090
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-12	-481*	-	-525
Tilikauden poistot	-	-59	-965	-	-1 025
Vähennykset	-	-	176	-	176
Kurssierot	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-71	-1 270	-	-1 374
Kirjanpitoarvo 1.1.	16	173	2 115	49	2 353
Kirjanpitoarvo 31.12.	16	400	5 086	214	5 716

*Vertailukauden 2024 lukua muutettu

Käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät muun muassa tuotannon koneita ja laitteita sekä toimitiloihin liittyviä omaisuuseriä. Koneissa ja kalustossa oli 31.12.2025 vuokrattavia kontteja 1 143 (31.12.2024: 996) tuhatta euroa.

14. Vuokra-sopimukset

Laatimisperiaatteet

Auroora arvioi sopimuksen syntymisajankohdasta, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen. Sopimus on vuokrasopimus tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos se antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Auroora kirjaa vuokrasopimuksesta, jossa se toimii vuokralle ottajana, käyttöoikeusomaisuuserän ja vastaavan vuokrasopimusvelan vuokrasopimuksen alkamisajankohtana. Alkamisajankohdaksi katsotaan se hetki, jolloin vuokrasopimuksen kohdeomaisuuserä on vuokralle ottajan käytettävissä.

Auroora arvostaa vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana diskonttaamalla odotettavissa olevat tulevat vuokramaksut nykyarvoon. Vuokrasopimusvelan arvostukseen sisällytettäviin maksuihin huomioidaan kiinteät maksut, indeksiin tai muuhun hintatasoon perustuvat maksut, jäännösarvotakuiden määrät, joiden odotetaan tulevan konsernin maksettavaksi, sekä osto-option toteutusmäärä, jos sen käyttö on kohtuullisen varmaa. Rangais-tusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä sisällytetään vuokrasopimusvelan arvostukseen, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää päättämisoption.

Auroora diskonttaa vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, eli korkoa, jonka konserni joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Vuokrasopimusvelan korkokulu esitetään liiketoiminnan rahavirrassa.

Vuokrasopimuksen alkamisajankohdan jälkeen vuokrasopimusvelka arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Vuokrasopimusvelan määrä määritetään uudelleen, kun vuokramaksuissa tapahtuu muutos esimerkiksi indeksimuutosten seurauksena, sopimuksessa olevien optioiden käyttöä arvioidaan uudelleen tai muiden vuokrasopimusmuutosten huomioon ottamiseksi.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat, alkuvaiheen välittömät menot ja ennallistamismenot. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutus- aikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos konserni on kohtuullisen varma osto-option käyttämisestä, käyttöoikeusomaisuuserän poisto- aikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa.

Auroora soveltaa standardin arvoltaan vähäisten omaisuuserien ja lyhytaikaisia vuokrasopimuksia koskevia helpotuksia. Lyhytaikainen vuokrasopimus on sopimus, jonka pituus on 12 kuukautta tai alle. Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä ovat muun muassa ICT-laitteet. Maksut näistä sopimuksista kirjataan kuluksi tasaerinä. Auroora ei erota muita kuin vuokrasopimuskomponentteja vuokrasopimuskomponenteista toimitilojen, asuntojen ja autojen vuokrasopimuksissa.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Vuokra-ajan määrittäminen

Auroora arvioi vuokra-ajan vuokrasopimuskohdaisesti sopimusvelvoitteiden, taloudellisten kannustimien ja omaisuuserän luonteen perusteella. Konsernin vuokrasopimukseen kuuluu määräaika- kaisia vuokrasopimuksia ja toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia.

Jos sopimukseen sisältyy kiinteä vuokra-aika ilman jatkamis- tai päättämisoptiota, vuokra- sopimuskausi määräytyy kiinteän vuokra-ajan perusteella. Jatkamisoptiot (tai päättämisoptioiden jälkeiset ajanjaksot) sisältyvät vuokra-aikaan vain, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokrasopimusta jatketaan (tai että sitä ei päätetä).

Mikäli vuokra-aikaa ei ole selvästi mainittu sopimuksessa tai sopimus on voimassa toistaiseksi ilman eri ilmoitusta, johto arvioi vuokrasopimuksen täytäntöönpanokelpoisen ajan sopimusehtojen ja kohtuullisen varmuuden perusteella.

Mikäli sopimukseen ei liity merkittäviä sanktioita, eikä sopimuksen vuokra-aikaa ole selvästi mainittu tai se on voimassa toistaiseksi, konserni määrittää vuokra-ajan sopimuskohtaisesti ottaen huomioon konsernin tarpeen kyseiselle omaisuuserälle ja sen strategisen suunnittelujakson, joka on kolme vuotta.

Vuokra-aika arvioidaan uudelleen, jos tapahtuu merkittävä tapahtuma tai olosuhteiden muutos.

Lisäluoton koron määrittäminen

Lisäluoton korko määräytyy viimeaikaisten kolmansien osapuolten rahoitus sopimusten perusteella oikaistuna vastaamaan vuokra- aikaa, vuokrasopimusten luottoriskiä, vuokrattua omaisuuserää sekä rahoitusehtojen ja toimintaympäristön muutoksia kolmannen osapuolen rahoituksen saamisen jälkeen.

Käyttöoikeusomaisuuserät 2025

Tuhatta euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	10 378	671	520	11 569
Lisäykset	3 930	117	383	4 430
Vähennykset	-494	-162	-125	-781
Sopimusmuutokset	1 081	14	-4	1 091
Kurssierot	48	-	1	49
Hankintameno 31.12.	14 943	641	775	16 358
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3 156	-238	-180	-3 573
Tilikauden poistot	-3 132	-168	-218	-3 518
Vähennykset	261	104	104	469
Kurssierot	-25	-	-	-25
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6 051	-302	-295	-6 648
Kirjanpitoarvo 1.1.	7 223	433	340	7 996
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 892	338	480	9 710

Käyttöoikeusomaisuuserät 2024

Tuhatta euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 457	556	291	8 304
Lisäykset	2 914	132	250	3 296
Vähennykset	-244	-17	-21	-282
Sopimusmuutokset	271	-	-	271
Kurssierot	-19	-	-	-19
Hankintameno 31.12.	10 378	671	521	11 570
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 256	-91	-57	-1 405
Tilikauden poistot	-2 145	-146	-144	-2 436
Vähennykset	244	-	21	265
Kurssierot	1	-	-	1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3 156	-238	-180	-3 574
Kirjanpitoarvo 1.1.	6 201	465	234	6 900
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 223	433	340	7 996

Vuokrasopimukset sisältävät muun muassa toimitiloja, autoja ja tuotannon koneita. Tilikauden 2025
lisäykset, yhteensä 4 430 tuhatta euroa, sisältävät yrityshankintojen yhteydessä tulleita lisäyksiä 2 975
tuhatta euroa.

Vuokrasopimusvelat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Vuokravastuut		
Pitkäaikainen	5 761	5 246
Lyhytaikainen	4 223	2 942
Yhteensä	9 984	8 188

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-3 518	-2 436
Korkokulut	-449	-367
Vuokrasopimuskulut vähäarvoisista omaisuuseristä*	62	23

* sisältyvät erään Liiketoiminnan muut kulut

Rahavirtalaskelmassa esitetyt erät

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta yhteensä tilikaudella	-3 481	-2 789

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti on esitetty liitetiedossa 20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

15. Vaihto-omaisuus

Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään joko FIFO- (first-in, first-out) tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen vaihto-omaisuuden luonteesta riippuen. Aineiden ja tarvikkeiden hankintameno sisältää ostohinnan sekä kuljetuskustannukset. Keskeneräinen työ sisältää välittömät palkat ja muut sosiaalikulut sekä osuuden keskeneräiseen työhön liittyvistä yleiskustannuksista. Nettorealisointiarvo tarkoittaa tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteutumiseksi tarvittavat menot.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Raaka-aineet	11 616	9 975
Keskeneräiset tuotteet	2 369	3 692
Valmiit tuotteet	4 868	1 784
Ennakkomaksut	2 523	858
Yhteensä	21 376	16 309

Tilikaudella Auroora on kirjannut kuluksi vaihto-omaisuuden hankintamenona 126 656 tuhatta euroa (2024: –84 237 tuhatta euroa). Kulu esitetään tuloslaskelman erässä Materiaalit ja palvelut. Tilikaudella vaihto-omaisuuteen tehtiin 680 teur suuruinen arvonalennus. Arvonalentumiskirjauksia ei ole peruutettu tilikauden aikana.

16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laatimisperiaatteet

Laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 19. Rahoitusvarat ja -velat.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	101	42
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	101	42

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Muut saamiset		
Myyntisaamiset	17 304	10 821
Osatuloutusjaksotukset	13 415	3 438
ALV-saamiset	92	175
Verosaamiset	159	64
Vuokravakuudet	86	97
Korkosaamiset	-	5
Muut saamiset	746	1 120
Muut saamiset yhteensä	31 803	15 720

Muihin saamisiin sisältyy menoennakoita ja jaksotettuja tuloja.

Aurooralla on järjestelyitä, joiden perusteella se on myynyt myyntisaamisiaan. Myyntisaamiset, joissa myyntisaamisten ollenaiset riskit ja edut on siirretty pois yhtiöltä, on kirjatta pois taseesta. Taseelta pois kirjattuja myyntisaamisia oli 8 073 tuhatta euroa 31.12.2025 (31.12.2024: 6 044 tuhatta euroa).

Myyntisaamisiin sisältyi faktoroituja myyntisaamisia 31.12.2025 4 009 tuhatta euroa (31.12.2024: 3 505 tuhatta euroa).

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen laskentaa on kuvattu liitetiedossa 20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

17. Oma pääoma

Laatimisperiaatteet

Konsernin oma pääoma sisältää seuraavat erät:

- Osakepääoma
- Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
- Muuntoerot
- Kertyneet voittovarot

Osakeannin suunnittelusta syntyneet transaktiokulut, jotka liittyvät uusiin osakkeisiin, esitetään omassa pääomassa. Ne siirretään saatujen maksujen vähennykseksi transaktion toteutuessa. Vanhoihin osakkeisiin liittyvät transaktiokulut esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Osakepääoma

Auroora Yhtiöt Oyj:n ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 1 166 091 (31.12.2024: 1 127 770, joista 1 600 rekisteröity tilikaudella 2025) osaketta. Yhtiöllä on yksi osakesarja, jossa jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjakoon, myös varojenjaon purkautumistilanteissa.

Yhtiön hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 685 215 (31.12.2024: 121 708) Auroora Yhtiöt Oyj:n osaketta eli 37,0 % yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamista äänistä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeyhtiölain mukaisesti osakkeiden merkintähinnan, ellei yhtiö nimenomaisesti ole päättänyt toisin.

Muuntoerot

Ulkomaisen tytäryrityksen tilinpäätöksen muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kerrytetään erilliseen oman pääoman rahastoon. Kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun nettosijoituksesta luovutaan.

Muutokset osakkeissa

Yhtiö toteutti 9.4.2025 yritysostoon liittyvän 6 804 osakkeen suunnatun osakeannin. Osakeannin kokonaismäärä oli 500 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiö toteutti 15.4.2025 osakevaihtojärjestelyn, jossa määräysvallaton osakkeenomistaja luovutti omistamansa osakkeet yhtiölle ja sai vastikkeena 20 363 kappaletta yhtiön uusia osakkeita. Osakevaihdon kokonaismäärä oli 1 496 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiö toteutti 30.6.2025 vastavirtasulautumisen, jossa sulautuneet yhtiöt sulautuivat Aurooraan ja sulautuneiden yhtiöiden osakkeenomistajat saivat vastineeksi Aurooran osakkeita 544 073 kappaletta eli samassa suhteessa kuin he ennen

sulautumista omistivat Aurooran osakkeita sulautuneiden yhtiöiden kautta.

Aurooran osakkeista omistaneissa kahdessa yhtiössä tapahtui kokonaisjakautuminen 30.6.2025. Jakautuneiden yhtiöiden osakkeenomistajat saivat Aurooran osakkeita 19 434 kappaletta eli samassa suhteessa kuin jakautuneet yhtiöt ovat omistaneet Aurooran osakkeita ennen jakautumista.

Yhtiö toteutti 1.7.2025 osakevaihtojärjestelyn, jossa määräysvallattomat osakkeenomistajat luovuttivat osan omistamistaan osakkeista yhtiölle ja saivat vastikkeena 11 154 kappaletta yhtiön uusia osakkeita. Osakevaihdon kokonaismäärä oli 937 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakeannissa ja osakevaihdossa käytetyn Aurooran osakkeiden arvon katsotaan kuvastavan markkinahintaa. Osakeantien merkintähinnat on määritetty johdon arvion perusteella, hyödyntäen arvioituja markkinaehtoja sekä kyseisen ajankohdan kysyntä- ja tarjontatilannetta.

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma (tuhatta euroa)	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (tuhatta euroa)	Yhteensä
1.1.2024	1 078 796**	864	31 162	32 025
Osakeanti 3.6.2024	22 332	-	1 400	1 400
Osakeanti 30.6.2024	111 660	-	7 000	7 000
Osakeanti 3.7.2024	15 949	-	1 000	1 000
Osakeanti 30.8.2024	19 141	-	1 200	1 200
Osakeanti 13.12.2024	1 600*	-	100	100
31.12.2024	1 249 478**	864	41 862	42 725
Osakeanti 9.4.2025	6 804	-	500	500
Osakevaihto 15.4.2025	20 363	-	1 496	1 496
Yritysjärjestelyt 30.6.2025	563 507	-	1	1
Osakevaihto 1.7.2025	11 154	-	937	937
31.12.2025	1 851 306	864	44 796	45 660

*Osakkeet rekisteröity vuonna 2025

**Vuoden 2024 lukua muutettu

Osakeantivaltuutukset

Hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää yhdessä tai useammassa erässä annettavista osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus kattaa yhteensä enintään 175 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta on käytetty 11 154 osakkeen osalta. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti.

Osakepalkkiojärjestelmä

Auroora Yhtiöt Oyj:n hallitus päätti 20.2.2025 perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2024–2025 Auroora Yhtiöt Oyj:n avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on palkita avainhenkilöitä osakeannin toteutumisesta. Järjestelmässä avainhenkilöiden on mahdollista ansaita yhtiön osakkeita ja rahapalkkiota osakeannissa käytettävän osakkeen merkintähinnan perusteella. Palkkion maksaminen edellyttää osakeannin toteutumista ja

minimitason saavuttamista. Jos yhtiö päättää olemassa olevien osakkeiden määrän lisäämisestä ennalta määrätyllä kertoimella, hallitus päättää vastaavista muutoksista tavoitteisiin.

Hallitus päätti 23.9.2025 pidentää STI-ohjelman ansaintajaksoa 30.4.2026 asti. Samalla hallitus päätti yhden avainhenkilön lisäämisestä järjestelmään. Järjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka päättyy 30.4.2026. Hallitus voi halutessaan päättää ansaintajakson pidentämisestä.

Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään 4 010 Yhtiön osaketta (nettopalkkio). Lisäksi palkkioon kuuluu rahaosuus, jonka arvo on viisikymmentä (50) prosenttia palkkiona maksettavien netto-osakkeiden arvosta. Järjestelmä on suunnattu yhdelletoista (11) avainhenkilölle.

18. Osakekohtainen tulos

Laatimisperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla kauden aikana. Laimennetussa osakekohtaisessa tuloksessa käytettyjä lukuja oikaistaan osakekohtaisen tuloksen määrittämiseksi siten, että otetaan huomioon konsernin mahdollinen sitoutuminen uusien osakkeiden liikkeeseen-laskuun tulevaisuudessa.

	1.1.–1.12. 2025	1.1.–3.12. 2024
Laimentamaton osakekohtainen tulos		
Yhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, tuhatta euroa		
Jatkuvista toiminnoista	2 397	830
Lopetetuista toiminnoista	-	-78
Yhteensä	2 397	752
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kappaletta	875 037	919 017
Ulkona olevien osakkeiden laimennetun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kappaletta	876 552	919 017
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	2,74	0,82
Jatkuvat toiminnot	2,74	0,90
Lopetetut toiminnot	-	-0,08
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR)		
Jatkuvat toiminnot	2,73	0,90
Lopetetut toiminnot	-	-0,08

Yhtiöllä ei ollut tilikaudella 2024 järjestelyitä, joilla olisi ollut laimentava vaikutus. Vuonna 2025 käytöön tullutta osakepalkkiojärjestelmää kuvaillaan liitetiedossa 17. Oma pääoma.

19. Rahoitusvarat ja -velat

Laatimisperiaatteet

Konsernin rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista, muista saamisista ja rahavaroista. Myyntisaamiset, muut saamiset ja rahavarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviksi rahoitusvaroiksi, koska niitä käytetään sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseen, jos nämä rahavirrat edustavat ainoastaan pääoman ja korkojen maksamista. Korkotuotot näistä rahoitusvaroista sisällytetään rahoitus-tuottoihin efektiivisen koron menetelmällä.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet rahoitusvaroista saataviin rahavirtoihin ovat päättyneet tai siirretty, ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin. Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio kirjataan suoraan laajaan tuloslas-kelmaan ja esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa tai tuotoissa.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset ovat saamia asiakkailta taval-lisessa liiketoiminnassa myydyistä tavaroista tai suoritetuista palveluista. Ne erääntyvät yleensä 14–30 päivän kuluessa, joten ne kaikki luokitel-laan lyhytaikaisiksi. Myyntisaamiset kirjataan alun perin ehdottoman vastikkeen määrään, elleivät ne sisällä merkittäviä rahoituskompo-nentteja, jolloin ne kirjataan käypään arvoon.

Konserni pitää hallussaan myyntisaamia tar-koituksenaan kerätä sopimusperusteiset raha-virrat ja arvostaa ne sen vuoksi jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetel-mällä. Konsernin arvonalentumisperiaatteet ja luottotappiovarauksen laskenta esitetään liite-tiedossa 20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Myyntisaamisten lyhytaikaisen luonteen vuoksi niiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

Rahavarat

Taseessa ja rahavirtalaskelmassa esitetyt raha-varat koostuvat pankkitalletuksista ja käteisestä. Mahdolliset käytetyt luottolimiitit esitetään lyhytaikaisina velkoina. Luottolimiitit ovat osa likviditeetin hallintaa.

Likviditeettiriski ja sen hallinta on kuvattu liite-tiedossa 20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Myyntisaamisiin ja sopimuksiin perustuviin saa-misiin Auroora soveltaa IFRS 9:n mukaista yksin-kertaistettua menetelmää, jonka mukaan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat tappiot kirjataan saamisten alkuperäisestä kirjaamisesta alkaen.

Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseksi myyntisaamiset ryhmitellään ikäntymisen perusteella. Odotettavissa olevat tappiot perustuvat vertailukauden toteutuneeseen tulokseen. Historialliset tappiot on oikaistu vastaamaan nykyisiä ja tulevaisuuteen suuntautuneita tietoja makrotaloudellisista tekijöistä, jotka vaikuttavat asiakkaiden kykyyn maksaa saamisia. Huomioon otettavia tekijöitä ovat muun muassa asiakkaiden aiempi maksukäyttäytyminen, saatavilla olevat ennusteet ja niiden mahdollinen vaikutus asiakkaiden luottoluokitukseen ja maksukäyttäytymiseen sekä mahdolliset luottovakuutukset.

Saamiset kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina, jos niiden maksamista ei voida kohtuudella odottaa. Merkkejä siitä, että maksua ei voida kohtuudella odottaa, ovat perinnän epäonnistuminen, konkurssi-ilmoitus jne.

Rahoitusvaroihin liittyvä luottoriski, luottoriskin hallinta ja myyntisaamisten varausmatriisi on esitetty liitetiedossa 20 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.

Lainat

Lainat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä aiheutuneilla transaktiomenoilla. Lainat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun

hankintamenoon. Saadun rahamäärän (josta transaktiomenot vähennetty) ja lunastusarvon välinen erotus kirjataan korkokuluksi kyseisen lainan laina-ajalle käyttäen efektiivisen koron määritelmää.

Lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukaudella raportointikauden päättymisestä.

Ostovelat

Ostovelat ovat velkoja ennen tilikauden päättymistä konsernille toimitetuista tavaroista ja palveluista, jotka ovat maksamattomia. Määrät ovat vakuudettomia, ja ne maksetaan yleensä 14–30 päivän kuluessa kirjaamisesta. Ostovelat esitetään lyhytaikaisina velkoina, paitsi jos maksu ei eräänny 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Ne arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin vuoksi.

Johdannaisinstrumentit

Aurooralla ei ollut käytössään johdannaisinstrumentteja 31.12.2025.

Rahoitusvarat ja -velat luokittain

Tuhatta euroa	Käyvän arvon hierarkian taso	31.12.2025	31.12.2024
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat			
Myyntisaamiset		17 304	10 821
Muut saamiset		13 512	4 272*
Rahavarat		3 123	12 467
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat yhteensä		33 939	27 560
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat			
Sijoitukset	3	454	414
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat yhteensä		454	414
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	3	44 159	27 015
Vuokrasopimusvelat		9 984	8 188
Ostovelat		23 699	11 523
Kauppahintavelat		2 570	-
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat yhteensä		80 413	46 726
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat			
Johdannaisinstrumentit	1	-	14
Lisäkauppahintavelat	3	5 436	2 167
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat yhteensä		5 436	2 181*

*Vertailukauden 2024 lukua muutettu

Hierarkiat ovat seuraavat:

Taso 1: Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien (kuten julkisesti noteeratut johdannaiset ja osakkeet) käypä arvo perustuu raportointikauden päätymispäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Konsernin hallussa olevien rahoitusvarojen markkinahinta on senhetkinen ostonoteeraus. Nämä instrumentit kuuluvat tasoon 1.

Taso 2: Sellaisten rahoitusinstrumenttien, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, käypä arvo määritetään käyttämällä arvostustekniikoita, joissa käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevia markkinatietoja ja mahdollisimman vähän yhteisökohtaisia arvioita. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon edellyttämät merkittävät syöttötiedot ovat havaittavissa, instrumentti sisältyy tasoon 2.

Taso 3: Jos yksi tai useampi merkittävistä syöttötiedoista ei perustu havaittavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti sisältyy tasoon 3. Näin on listaamattomien osakkeiden kohdalla.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

Tuhatta euroa	Lainat	Vuokrasopi- musvelat	Yhteensä
1.1.2024	23 055	7 670	30 725
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	10 711	-	10 711
Lainojen takaisinmaksut	-7 307	-2 789	-10 096
Muut muutokset			
Yritysten yhteenliittymät	2 348	1 924	4 271
Myydyt tytäryhtiöt	-1 724	-604	-2 329
Uudet vuokrasopimukset	-	1 643	1 643
Muut oikaisut	-67	345	278
31.12.2024	27 015	8 188	35 203
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	22 985	-	22 985
Lainojen takaisinmaksut	-6 307	-3 481	-9 788
Muut muutokset			
Yritysten yhteenliittymät	465	2 975	3 440
Uudet vuokrasopimukset	-	1 455	1 455
Muut oikaisut	-	847	847
31.12.2025	44 159	9 984	54 144

Konsernin altistumista erilaisille rahoitusinstru-
mentteihin liittyville riskeille käsitellään liitetie-
dossa 20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta.
Enimmäisaltistus luottoriskille katsauskauden
päätyessä on kunkin edellä mainitun rahoitus-
varaluokan kirjanpitoarvo.

20. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Rahoitusriskit on jaoteltu luottoriskiin, joka kattaa liiketoimintaan liittyvän luottoriskin ja rahoitusluottoriskin, likviditeettiriskin ja markkinariskin, joka kattaa valuuttariskin ja korkoriskin. Konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaa konsernin talousjohtaja Aurooran rahoituspolitiikan mukaisesti. Aurooran hallitus on hyväksynyt konsernin rahoituspolitiikan. Rahoitustoiminnan tavoitteena on taata jatkuvasti riittävä rahoitus ja tunnistaa, arvioida ja hallita rahoitusriskejä.

20.1. Luottoriski

Luottoriski johtuu rahavaroista, käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista sekä myyntisaamisista. Konsernin luottoriskit tai vastapuoliriskit realisoituvat, kun asiakas tai muu vastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan konsernia kohtaan.

Auroora soveltaa myyntisaamisiin odotettavissa olevien luottotappioiden mallia arvioidessaan epävarmojen myyntisaamisten arvonalentumistappiota, sillä myyntisaamiset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Elinikäisten odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseksi myyntisaamiset on ryhmitelty

yhtiöittäin sekä ikääntymisluokan perusteella, ja ne arvostetaan historiallisten tappioiden perusteella oikaistuna ennusteilla ja saamiskohtaisella arviolla. Lopullinen arvonalentumistappio kirjataan, kun selvitystila tai konkurssi on vahvistettu tai kun muuten on ilmeistä, että asiakas ei pysty täyttämään maksuvelvoitteitaan. Arvonalentumistappion muutokset epävarmojen myyntisaamisten ja lopullisten arvonalentumistappioiden osalta kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

Odotettavissa olevat tappioasteet perustuvat myynnin maksuprofiileihin 12 kuukauden ajanjaksolta sekä kyseisellä ajanjaksolla toteutuneisiin luottotappioihin. Toteutuneita tappioasteita oikaistaan, jotta ne kuvastavat senhetkistä ja tulevaisuuteen suuntautuvaa informaatiota, jotka vaikuttavat asiakkaiden kykyyn suorittaa maksu saamisista.

Luotonhallinnan periaatteiden mukaan saamisen laatu arvioidaan asiakaskohtaisen analyysin perusteella. Vastapuolten luottokelpoisuutta arvioidaan säännöllisesti, ja tarvittavia toimenpiteitä harkitaan tapauskohtaisesti, jos merkittäviä muutoksia vastapuolen luottokelpoisuudessa tapahtuu. Asiakkaisiin liittyviä luottoriskejä hallitaan maksuehtojen ja luotonvalvonnan avulla. Luottoriskiä arvioidaan sekä saamisen ikääntymisen kautta että asiakaskohtaisilla

luottoriskianalyyseilla. Luottotappiovaraus myyntisaamisista kirjataan luottoriskiarvioinnin pohjalta. Konserni rajoittaa luottotappioihin liittyviä riskejä tehokkaalla luotonvalvonnalla ja luottoriskivakuutuksilla.

Auroora altistuu myös vastapuoliriskeille liittyen rahoituslaitoksiin talletettujen merkittävien likvidien varojen ja rahoitussijoitusten muodossa. Rahoitussijoituksia tehdään vain korkean luottokelpoisuuden omaavien vastapuolien kanssa. Vaikka rahavaroihin sovelletaan myös IFRS 9:n mukaisia arvonalentumisvaatimuksia, tunnistettu arvonalentumistappio oli epäolennainen.

Luottotappiovaraus

Tuhatta euroa	Ei erääntynyt	Alle 30 päivää	30–60 päivää	61–90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä
31.12.2025						
Odotettavissa oleva tappioiden osuus	0,37 %	0,24 %	5,54 %	18,82 %	40,22 %	
Myyntisaamiset, brutto	13 807	3 184	154	20	352	17 516
Luottotappiovaraus	-51	-8	-9	-4	-141	-212
Myyntisaamiset, netto	13 756	3 176	145	16	210	17 304

Tuhatta euroa	Ei erääntynyt	Alle 30 päivää	30–60 päivää	61–90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä
31.12.2024						
Odotettavissa oleva tappioiden osuus	0,26 %	0,47 %	1,67 %	7,11 %	11,96 %	
Myyntisaamiset, brutto	8 367	2 126	126	30	232	10 880
Luottotappiovaraus	-22	-10	-2	-2	-25	-60
Myyntisaamiset, netto	8 345*	2 116	124	28	208	10 821

*Vertailukauden 2024 lukua muutettu

Luottotappiovarauksen täsmäytys

Tuhatta euroa	2025	2024
Luottotappiovaraus 1.1.	-60	-90
Tilikaudella tulospaikutteisesti kirjattu luottotappiovarauksen lisäys	-212	-60
Tilikauden aikana lopullisiksi luottotappioiksi kirjatut saamiset	60	50
Peruutettu käyttämätön määrä	-	40
Luottotappiovaraus 31.12.	-212	-60

20.2. Likviditeettiriski

Liiketoiminnan rahavirta on Aurooran tärkein rahoituslähde. Ulkopuolista rahoitusta sekä kassavaroja hallinnoivat keskitetysti Aurooran toimitusjohtaja ja talousjohtaja konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

Auroora takaa jatkuvan riittävän likviditeetin tehokkaalla kassanhallinnalla ja ylläpitämällä riittäviä käytettävissä olevia sitovia ja ei-sitovia luottolimiittejä. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan riittävän pitkällä lainaportfoliolla. Konsernin nykyiset luottolimiittisopimukset sisältävät sitovia valmiusluottolimiittejä yhteensä 10,6 miljoonaa euroa 31.12.2025 (31.12.2024: 7,4 miljoonaa euroa).

Vuoden 2025 lopussa Aurooran rahoitus oli taattu olemassa olevilla sitovilla luottojärjestelyillä, rahavaroilla ja rahoitusinvestoinneilla. Konsernilla oli 31.12.2025 yhteensä 3,1 miljoonaa euroa rahavaroja (31.12.2024: 12,5 miljoonaa euroa).

Sitoviin valmiusluottolimiitteihin ja pitkäaikaisiin lainoihin sisältyy rahoituskovenantteja, jotka on kuvattu jäljempänä pääoman hallintaa koskevassa osiossa.

Rahoitusvelkojen maturiteetti

Tuhatta euroa	2026	2027	2028	2029	2030	Myöhemmin	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvot
31.12.2025								
Lainat rahoituslaitoksilta	11 835	8 676	13 223	5 428	5 219	1 944	46 325	42 278
Osamaksuvelka	273	205	173	146	6	-	802	736
Vuokrasopimusvelat	4 269	3 671	1 889	393	208	103	10 531	9 984
Factoringvelat	1 145	-	-	-	-	-	1 145	1 145
Ostovelat	23 699	-	-	-	-	-	23 699	23 699
Total	41 221	12 552	15 284	5 966	5 433	2 047	82 502	77 843

Tuhatta euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvot
31.12.2024								
Lainat rahoituslaitoksilta	4 740	4 597	4 127	9 375	1 569	2 353	26 761	25 594*
Osamaksuvelat	221	214	127	49	24	-	635	607
Vuokrasopimusvelat	3 007	2 567	2 138	973	259	-	8 944	8 188
Factoringvelat	814	-	-	-	-	-	814	814
Ostovelat	11 523	-	-	-	-	-	11 523	11 523
Total	20 305*	7 378*	6 392*	10 397*	1 852*	2 353*	48 676*	46 726*

*Vertailukauden 2024 lukua muutettu

20.3. Markkinariski

Valuuttariski

Aurooran pääkonttori on Suomessa, ja konsernilla on myös ulkomaisia tytäryhtiöitä Ruotsissa ja Puolassa. Konserni altistuu sekä transaktioiden että muuntamiseen liittyville valuuttariskeille. Konsernin liiketoiminta ja toiminnan tulos altistuvat esittämisvaluutta euron ja muiden valuuttojen, kuten Yhdysvaltain dollarin (USD), Ruotsin kruunun (SEK) ja Puolan zlotyn (PLN), välisten valuuttakurssien muutoksille. Valuuttariskin määrä vaihtelee ajan mittaan eri markkinoiden liikevaihdon ja kustannusten sekä kyseisillä markkinoilla tapahtuvissa liiketoimissa käytettyjen yleisten valuuttojen mukaan. Merkittävät valuuttakurssimuutokset voivat vaikuttaa myös Aurooran kilpailuasemaan ja siihen liittyviin hintapaineisiin vaikuttamalla yhtiön kilpailijoihin.

Suurin osa Aurooran liikevaihdosta ja tuloksesta on konserniyhtiöiden toimintavaluuttojen määräisiä, joten konsernin altistuminen muille riskeille kuin USD-riskille on vähäistä. Lisäksi Auroora altistuu asiakkaidensa likviditeettiin ja maksukuriin liittyville riskeille, jotka voivat vaikuttaa kassavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Konsernilla ei ole realisoituneita valuuttariskejä. Koska konsernissa on yhteisöjä, joiden toimintavaluutta on muu kuin euro, on oma pääoma alttiina valuuttakurssien vaihteluille. Valuuttakurssien muutoksista johtuvat oman pääoman muutokset esitetään konsernitilinpäätöksessä muuntoeroina. Konserni ei suojaa tätä riskiä.

Korkoriski

Auroora lainaa rahaa rahoituslaitoksilta, ja näiden lainojen korot perustuvat vaihtuviin markkinakorkoihin, mikä altistaa konsernin rahoituskustannusten kasvulle (rahavirran korkoriski).

Seuraava herkkyystaulukko kattaa sekä vaihtuvakorkoiset lainat että koronvaihtosopimukset.

Tuhatta euroa	2025	2024
Korot - yhden prosenttiyksikön nousu	-541	-200
Korot - yhden prosenttiyksikön lasku	541	200

20.4. Pääoman hallinta

Aurooran tavoitteena pääoman hallinnassa on varmistaa konsernin kyky jatkaa toimintaansa. Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi laskea liikkeeseen uusia osakkeita, hakea vieraan pääoman ehtoista rahoitusta tai muuttaa suunniteltujen kasvuinvestointien toteutusta.

Konsernin johto seuraa pääomaa nettovelkaantumisasteen pohjalta. Konserni sisällyttää nettovelkaan korolliset velat vähennettynä rahavaroilla. Korollisiin velkoihin luetaan konsernin lainat rahoitusyhtiöille, vuokrasopimusvelat, factoring-velat ja osamaksuvelat.

Nettovelkaantumisaste

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Rahavarat	3 123	12 467
Korolliset rahoitusvelat	54 144	35 203
Nettovelka	51 021	22 735
Nettovelkaantumisaste	78,0 %	36,2 %

Konsernin liiketoiminnan rahavirta 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta oli 12,6 miljoonaa euroa (31.12.2024: 16,9 miljoonaa euroa), ja investointeihin käytetty rahavirta oli 35,1 miljoonaa euroa (31.12.2024: 20,8 miljoonaa euroa). Konsernin rahavarat 31.12.2025 olivat 3,1 miljoonaa euroa (31.12.2024: 12,5 miljoonaa euroa). Konsernin maksuvalmiutta seurataan säännöllisesti ja ennustetaan sekä lyhyen että pitkän ajan rahoituksen riittävyyttä sen varmistamiseksi, että konsernilla olisi aina hallussaan riittävästi rahavaroja velvoitteiden täyttämiseksi. Johto seuraa ennusteita konsernin rahavaroista odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella. Konsernilla on käytettävissä sitovia luottolimiittejä.

Lainat rahoitusyhtiöiltä sisältävät kovenanttiehtoja. Kovenanttien rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa lainojen irtosanomiseen. Kovenantteja tarkastellaan 6 kuukauden välein kahden tunnusluvun avulla, jotka ovat omavaraisuusaste sekä korollisen nettovelan suhde oikaistuun pro forma käyttökatteeseen. Käyttökate lasketaan Yritystutkimus ry:n julkaiseman Tilinpää-tösanalyysin avulla käyttökate = liike-tulos + poistot + arvonalentumiset. Lisäksi käyttökatetta kasvattaa kertaluontoiset oikaisut. Käyttökateen laskenta perustuu pro forma-lukuihin. Korollinen nettovelka lasketaan korolliset velat – (korolliset saamiset + kassavarat). Kovenanttiehdot ovat täyttyneet kaikilla esitettävillä kausilla.

Kovenanttiehdot

		Toteuma	
	Ehdot	31.12.2025	31.12.2024
Omavaraisuusaste	=/> 35,0%	37,2 %	48,8 %
Korollinen nettovelka / EBITDA	=/< 3,3	2,1	1,4

21. Ostovelat ja muut velat

Laatimisperiaatteet

Laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 19. Rahoitusvarat ja -velat.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset velat		
Muut pitkäaikaiset velat		
Lisäkauppahintavelat	4 014	2 167
Muut pitkäaikaiset velat	13	-
Muut pitkäaikaiset velat yhteensä	4 027	2 167
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat		
Ostovelat	23 699	11 523
Jaksotetut henkilöstökulut	7 914	6 396
Ennakonpidätysvelka	891	721
Arvonlisäverovelat	1 364	1 320
Verovelat	1 804	419
Korkovelat	57	66
Lisäkauppahintavelat	1 422	-
Kauppahintavelat	2 570	-
Muut velat	338	109
Muut siirtovelat	1 189	743
Ostovelat ja muut velat yhteensä	41 249	21 298
Yhteensä	45 276	23 465

22. Varaukset

Laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena voimassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää voimavarojen siirtymistä pois konsernista, ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Tulevista liiketoiminnan tappioista ei kirjata varauksia. Varaukset arvostetaan raportointikauden päättymispäivänä olemassa olevan velvoitteen täyttämisen menoarvion nykyarvoon johdon parhaan arvion mukaan. Varaukset esitetään lyhytaikaisina velkoina, jos määrät on tarkoitus suorittaa 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muuten varaukset esitetään pitkäaikaisina velkoina.

Tuhatta euroa	Takuu- varaukset
1.1.2024	40
Käyttämättömien varausten peruutukset	-15
31.12.2024	25
Yritysten yhteenliittymät	-
Lisäykset	45
Käyttö vuoden aikana	-25
Käyttämättömien varausten peruutukset	-
Muut velat	-
31.12.2025	45

Varaus kattaa arvioidut takuuvaatteet myydyistä tuotteista, joiden takuu on edelleen voimassa raportointikauden päättyessä.

Konsernin rakenne

Laatimisperiaatteet

Tytäryhtiöt

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä silloin kun se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yri-
tystä koskevaa valtaansa sen toiminnan ohjaa-
miseen. Tytäryritykset yhdistellään konserniti-
linpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä,
jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely
lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konserniyritysten väliset liiketoimet, mukaan
luettuna sisäiset saamiset ja velat, tuotot ja
kulut sekä realisoitumattomat voitot, elimi-
noidaan. Myös realisoitumattomat tappiot eli-
minoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä
luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyrityksiä ovat yritykset, joissa kon-
sernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta
ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa.
Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka
tuottaa 20–50 % äänivallasta. Osakkuusyrityksiin
tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankin-
tamenoon, ja sen jälkeen ne käsitellään pää-
omaosuusmenetelmällä.

Konsernin osuus hankinnan jälkeisistä voitoista
tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan, ja sen
osuus hankinnan jälkeisistä muun laajan tulok-
sen muutoksista kirjataan muihin laajan tulok-
sen eriin. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan
vastaavasti.

Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tap-
pioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, ei
kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita kirjata, paitsi
jos konsernilla on oikeudellisia tai tosiasiallisia
velvoitteita osakkuusyrityksiin liittyen tai se on
suorittanut maksuja osakkuusyritysten puolesta.
Konsernin omistusosuuden mukainen osuus
osakkuusyritysten tilikauden tuloksesta on las-
kettu konsernin omistusosuuden mukaisesti
ja esitetty konsernin tuloslaskelmassa osana
liikevoittoa.

Jokaisen raportointikauden lopussa ratkaistaan,
onko objektiivista näyttöä siitä, että osakkuusyri-
tykseen tehdyn sijoituksen arvo on alentunut.

Yhteiset toiminnot

Yhteiset toiminnot ovat yrityksiä, joissa yhtiöllä
on yhdessä toisen osapuolen kanssa sopimuk-
seen perustuva yhteinen määräysvalta. Yhtei-
sessä toiminnossa yhtiöllä on varoja koskevia
oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhtiö
merkitsee tilinpäätökseen osuutensa varoista,
veloista, myyntituotoista sekä kuluista.

Konsernin tytäryhtiöt

		Konsernin omistusosuus %	
Tytäryritys	Kotipaikka	31.12.2025	31.12.2024
ARNON Oy	Tampere	100,00 %	100,00 %
TKF Power Quality Oy	Tampere	100,00 %	100,00 %
Arnon Sp. z o.o.	Wejherowo	100,00 %	100,00 %
Arnon AB	Tukholma	100,00 %	100,00 %
Sähkölandia Oy	Lempäälä	100,00 %	100,00 %
BTB Transformers Oy	Pietarsaari	100,00 %	
WestimQpower Oy	Espoo	100,00 %	
HTT High Tech Technology Oy	Helsinki	100,00 %	100,00 %
Solifox Oy	Valkeakoski		100,00 %
FENTEC Oy	Tampere	100,00 %	80,00 %
CWP Coloured Wood Products Oy	Imatra	100,00 %	100,00 %
Telatek Service Oy	Raahe	100,00 %	100,00 %
Alu-Releco Oy	Riihimäki	100,00 %	
Suomen Vuokrakontti Oy	Helsinki	100,00 %	100,00 %
Pur-ait Oy	Vantaa	100,00 %	
Varustelu Look Oy	Helsinki	100,00 %	
Suomen Voiteluainekauppa Oy	Tampere	100,00 %	
Heatmasters Oy	Lahti	100,00 %	
Heatmasters Poland Sp. z o.o.	Będzin	100,00 %	
Fiomi Oy	Siilinjärvi	100,00 %	
Rammy Oy	Siilinjärvi	100,00 %	
Vestelli Oy	Tampere	100,00 %	100,00 %
Vestelli Sverige AB	Norrköping	100,00 %	100,00 %
Avalon Nordic Oy	Vaasa	100,00 %	100,00 %
Operon Group Oy	Mikkeli	100,00 %	100,00 %
Operon Finland Oy	Helsinki	100,00 %	100,00 %
Suomen Ekolannoite Oy	Mikkeli	100,00 %	100,00 %
Operon International Ltd Oy	Mikkeli	100,00 %	100,00 %
Solid Water Oy	Seinäjoki	100,00 %	100,00 %
EV Training Oy	Tampere	76,58 %	53,16 %

Aurooralla ei ole tytäryhtiöitä, joissa olisi merkittäviä määräysvallattomien omistajien osuuksia. EV Training Oy:n merkitys on koko konsernin kannalta vähäinen.

Konsernin osakkuusyhtiöt ja yhteiset toiminnot

		Konsernin omistusosuus %	
Tytäryritys	Kotipaikka	31.12.2025	31.12.2024
Osakkuusyhtiö			
Pusatec Oy	Naantali	12,57 %	12,57 %
OÜ Heatmasters Baltic	Tallinna	40,00 %	-
Yhteiset toiminnot			
Sahalahden Esikäsittelylaitos Oy	Kangasala	18,0 %	18,00 %
Haapaveden Ympäristöpalvelut Oy	Haapavesi	40,5 %	40,50 %

Osakkuusyhtiöksi luokiteltu Pusatec Oy yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä.

Yhtiöiden omistuksen mukainen osuus tilikauden voitosta kirjataan liikevoiton yläpuolelle. Auroora Yhtiöt Oyj on edustettuna Pusatec Oy:n hallituksessa, jonka vuoksi Aurooralla on huomattava vaikutusvalta.

Osakkuusyhtiötä OÜ Heatmasters Balticia ei ole yhdistelty, koska sen vaikutus Aurooran lukuihin ei ole olennainen.

Sahalahden Esikäsittelylaitos Oy ja Haapaveden Ympäristöpalvelut Oy on luokiteltu yhteisiksi toiminnoiksi, koska Aurooralla ei ole oikeutta muihin varoihin tai vastuuta velkoihin kuin sijoitukseensa yhtiöön. Yhteinen määräysvalta perustuu sopimukseen.

Osakkuusyhtiöiden sekä yhteisten toimintojen vaikutus Aurooran lukuihin ei ole merkittävä ja niistä ei esitetä näin tarkempaa tietoa.

Yhdistellyn osakkuusyhtiön taloudelliset tiedot

Tuhatta euroa	Varat	Velat	Liikevaihto	Tilikauden voitto (tappio)
2025				
Pusatec Oy	3 851	1 231	6 048	1 355
2024				
Pusatec Oy	3 868	502	6 030	1 419

Esitetyt luvut vastaavat kyseisten osakkuusyhtiön tilinpäätöksissä esitettyjä lukuja, eivät Aurooran osuutta.

Sijoitukset osakkuusyrityksiin

Tuhatta euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 919	1 873
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-
Lisäykset	1	-
Vähennykset	-305	-132
Osuus tilikauden tuloksesta	170	178
Kirja-arvo 31.12.	1 786	1 919

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyrityksiin

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Tavaroiden ja palvelujen myynti	2 389	2 521
Osinkotuotot	264	132

Avoimet saldot osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Myyntisaamiset ja muut saamiset	259	261
Ostovelat ja muut velat	-	-

24. Lähipiiritapahtumat

Aurooran lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä osakkeenomistajat, joilla on huomattava vaikutusvalta yhtiössä. Lähipiiriin luetaan myös näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Aurooran tytäryhtiöitä, osakkuusyrityksiä ja yhteisyrityksiä kuvataan liitetiedossa 23. Konsernirakenne.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Toimitusjohtaja		
Palkat ja palkkiot sekä muut lyhytaikaiset työ-suhde-etuudet	158	158
Eläkekulut -maksupohjaisista järjestelyistä	28	28
Osakeperusteiset maksut	64	-
Yhteensä	250	186
Johtoryhmä		
Palkat ja palkkiot sekä muut lyhytaikaiset työ-suhde-etuudet	481	450
Eläkekulut -maksupohjaisista järjestelyistä	87	81
Osakeperusteiset maksut	100	-
Yhteensä	667	531

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Hallituksen jäsenet		
Pekka Tammela	37	31
Reetta Keränen	23	17
Harri Lamminen	21	17
Risto Lehtimäki	21	17
Ville Voipio	21	14
Johanna Lamminen	21	-
Yhteensä	144	95
Johdon ja hallituksen palkitseminen yhteensä	1 061	812*

*Vertailukauden 2024 lukua muutettu

Johdon avainhenkilöiden osakeomistukset

	31.12.2025	31.12.2025
Hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä		
Kantaosakkeet (kpl)	403 095	455 719*
Omistusosuus, %	34,57 %	40,47 %*
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä yhteensä (kpl)	1 166 091	1 126 170

*Vertailukauden 2024 lukua muutettu

Osakemäärät sisältävät henkilöiden omat ja heidän lähipiirinsä ja määräysvaltayhteisöjensä omistukset.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Tavaroiden ja palvelujen myynti	-	-
Tavaroiden ja palvelujen ostot	-	39

Tilikaudella eikä vertailukaudella ole ollut lähipiiriltä avoimia saamisia tai velkoja.

25. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Laatimisperiaatteet

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka syntyy aikaisemmista tapahtumista ja jonka olemassaolo varmistuu vain yhden tai useamman epävarman tulevan tapahtuman, joka ei ole kokonaan konsernin määräysvallassa,

toteutumisella tai toteutumatta jäämisellä. Olemassa olevaa velvoitetta pidetään ehdollisena velkana, kun ei ole todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää voimavarojen siirtymistä pois yhteisöstä, tai kun velvoitteen määrää ei voida määrittää riittävän luotettavasti.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu vakuus		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 551	4 049*
Factoring-velat	1 145	814
Annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	1 300	
Yrityskiinnitykset, enimmäismäärä	19 787	22 858*
Factoring-saamiset	4 009	3 505
Myönnettyjen tili- ja takausvastuiden enimmäismäärät		
Tililimiitit	10 595	7 400*
Konsernitakauslimiitti	10 000	10 000
Leasing- ja osamaksurahoituslimiitti	2 000	2 000
Muut vastuut		
Takaukset	1 157	697*
Kiinteistöinvestoinnin arvonalisäverovastuu	-	2

*Vertailukauden 2024 lukua muutettu

Osaan factoring-järjestelyitä liittyy panttausehdoja, joissa rahoittajalle siirretyt laskusaatatavat ja laskusaatavista saatavat varat on pantattu ensisijaisesti rahoittajalle tämän myyjältä olevien ja tulevien kaikkien saatavien maksamisen vakuudeksi.

Aurooralla on myytyjä myyntisaamisia 8 073 euroa. Yrityksellä on vastuu, kunnes suoritukset ovat kokonaisuudessaan tulleet. Riskiä hallitaan luottovakuutuksella, jonka omavastuuosuus on 5 % rahoitetusta summasta.

Riidat ja oikeudenkäynnit

Auroora Yhtiöt Oyj:llä ei ole meneillään riitoja tai oikeudenkäyntejä, joilla olisi hallituksen käsityksen mukaan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

26. Tilinpäätös- päivän jälkeiset tapahtumat

Auroora tiedotti 30.1.2026 allekirjoittaneensa kauppakirjan 70 % osuuden ostamisesta Rasmix Oy:n osakekannasta. Aurooralla on osto-optio loppuihin vähemmistöosuuksiin Rasmix Oy:n osakekannasta. Rasmix on kiertotalouden edelläkävijä, joka on keskittynyt erityisesti biohajoavien, öljypohjaisten materiaalien kierrätykseen ja jalostukseen. Kauppa vahvistaa Auroora Yhtiöiden Puhdas vesi ja ympäristöteknologia-segmenttiä.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Liikevaihto	915 809,00	892 525,75
Liiketoiminnan muut tuotot	-	1 335 337,74
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 218 988,90	-757 931,04
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-170 211,35	-116 130,01
Muut henkilösivukulut	-26 127,41	-13 811,35
Henkilöstökulut yhteensä	-1 415 327,66	-887 872,40
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-159 742,84	-2 920,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-159 742,84	-2 920,00
Liiketoiminnan muut kulut	-1 082 864,97	-1 080 514,89
Liikevoitto (-tappio)	-1 742 126,47	256 556,20
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	1 385 103,67	84 964,56
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä	264 000,00	132 000,00
Muut korko ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	591 189,53	347 669,52
Muilta	21 483,14	108 678,32
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-289 333,40	-2 737,31
Muille	-2 241 672,52	-1 080 491,64
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-269 229,58	-409 916,55

Euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2 011 356,05	-153 360,35
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	3 592 000,00	1 660 000,00
Annetut konserniavustukset	-92 000,00	-
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-103 152,94	-
Tilikauden voitto (tappio)	1 385 491,01	1 506 639,65

Emoyhtiön tase

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	8 760,03	11 680,00
Liikearvo	1 404 926,35	1 561 029,22
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 413 686,38	1 572 709,22
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	4 080,00	-
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	4 080,00	-
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	104 460 254,31	59 755 173,07
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	938 784,00	938 784,00
Muut osakkeet ja osuudet	440 168,89	440 168,89
Muut saamiset	0,00	20 006,23
Sijoitukset yhteensä	105 839 207,20	61 154 132,19
Pysyvät vastaavat yhteensä	107 256 973,58	62 726 841,41
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	4 683 333,45	2 839 166,77
Muut saamiset	3 658,00	3 658,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	4 686 991,45	2 842 824,77
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,00	502,00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	16 792 096,29	5 897 237,60
Muut saamiset	76 173,40	623,14
Siirtosaamiset	16 426,98	11 192,18
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	16 884 696,67	5 909 554,92
Rahat ja pankkisaamiset	2 899,59	6 014 719,73
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	21 574 587,71	14 767 099,42
Vastaavaa yhteensä	128 831 561,29	77 493 940,83

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Osakepääoma	863 666,00	863 666,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	44 796 084,76	41 861 578,77
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	4 047 628,15	2 540 988,50
Tilikauden voitto (tappio)	1 385 491,01	1 506 639,65
Oma pääoma yhteensä	51 092 869,92	46 772 872,92
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	30 819 117,44	18 375 000,00
Muut velat	5 008 800,00	-
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	35 827 917,44	18 375 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 644 107,00	2 850 000,00
Ostovelat	153 173,15	207 075,34
Velat saman konsernin yrityksille	27 900 164,48	9 044 877,81
Muut velat	4 320 442,41	63 701,93
Siirtovelat	892 886,89	180 412,83
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	41 910 773,93	12 346 067,91
Vieras pääoma yhteensä	77 738 691,37	30 721 067,91
Vastattavaa yhteensä	128 831 561,29	77 493 940,83

Emoyhtiön liitetiedot

Laatimisperiaatteet

Emoyhtiö Auroora Yhtiöt Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten (FAS) ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Pysyvien vastaavien arvostus

Yhtiön pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa, josta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan seuraavasti:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Liikearvo	10 vuotta
Koneet ja kalusto	5 vuotta

Tytäryhtiöt ja muut pysyvien vastaavien sijoitukset

Tytäryhtiöosakkeet ja muut pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintamenoon kirjanpitolain mukaisesti. Hankintameno sisältää sijoituksen ostohinnan sekä välittömästi hankintaan liittyvät menot. Mikäli sijoituksen

todennäköinen luovutushinta tilinpäätöspäivänä on pysyvästi alempi kuin hankintameno, tehdään arvoon arvonalentumiskirjaus.

Saamiset, rahoitusvarat ja velat

Saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tämän alittavaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoon tai tämän alittavaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Velat on arvostettu nimellisarvoon.

Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Poikkeukselliset erät

Edellisen tilikauden liiketoiminnan muihin tuotoihin sisältyi seuraavat poikkeukselliset erät: käyttöomaisuuden myyntivoitto 657.900,45 euroa ja fuusiovoitto 677.357,29 euroa. Kuluvalle tilikaudella vastaavia poikkeuksellisia tuottoja ei ole ollut.

Rahoituskuluihin sisältyy transaktiokuluja osakeannin suunnittelusta yhteensä 863.067,30 euroa.

Henkilöstö

	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	9	7

Tilintarkastajan palkkiot

Euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Tilintarkastus	73 974,49	19 815,00
Muut palvelut	7 425,00	28 475,50
Yhteensä	81 399,49	48 290,50

Poistot ja arvonalentumiset

Euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Poistot aineettomat oikeudet	2 919,97	2 920,00
Poistot liikearvo	156 102,87	-
Poistot koneet ja kalusto	720,00	-
Yhteensä	159 742,84	2 920,00

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely

Aineettomat hyödykkeet 2025

Euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	14 600,00	1 561 029,22	1 575 629,22
Lisäykset	-	-	-
Hankintameno 31.12.	14 600,00	1 561 029,22	1 575 629,22
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 920,00		-2 920,00
Tilikauden poistot	-2 919,97	-156 102,87	-159 022,84
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-5 839,97	-156 102,87	-161 942,84
Kirjanpitoarvo 1.1.	11 680,00	1 561 029,22	1 572 709,22
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 760,03	1 404 926,35	1 413 686,38

Aineelliset hyödykkeet 2025

Euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	-	-
Lisäykset	4 800,00	4 800,00
Hankintameno 31.12.	4 800,00	4 800,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-
Tilikauden poistot	-720,00	-720,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-720,00	-720,00
Kirjanpitoarvo 1.1.	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 080,00	4 080,00

Aineellisia hyödykkeitä ei ole ollut tilikaudella 2024, joten vertailutietoja ei esitetä.

Aineettomat hyödykkeet 2024

Euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	-	-	-
Lisäykset	14 600,00	1 561 029,22	1 575 629,22
Hankintameno 31.12.	14 600,00	1 561 029,22	1 575 629,22
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-	-
Tilikauden poistot	-2 920,00	-	-2 920,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 920,00	-	-2 920,00
Kirjanpitoarvo 1.1.	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 680,00	1 561 029,22	1 572 709,22

Sijoitukset

2025

Euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistus-yhteisy yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	59 755 173,07	938 784,00	710 675,56	20 006,23	61 424 638,86
Lisäykset	44 705 081,24	-	-	-	44 705 081,24
Vähennykset				-20 006,23	-20 006,23
Hankintameno 31.12.	104 460 254,31	938 784,00	710 675,56	-	106 109 713,87
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-	-	-270 506,67		-270 506,67
Kertyneet arvo-nalentumiset 31.12.	-	-	-270 506,67	-	-270 506,67
Kirjanpitoarvo 1.1.	59 755 173,07	938 784,00	440 168,89	20 006,23	61 154 132,19
Kirjanpitoarvo 31.12.	104 460 254,31	938 784,00	440 168,89	-	105 839 207,20

2024

Euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistus-yhteisy yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	36 329 625,13	938 784,00	710 675,56	0,00	37 979 084,69
Lisäykset	31 828 612,29	-	-	20 006,23	31 848 618,52
Vähennykset	-8 403 064,35	-	-	-	-8 403 064,35
Hankintameno 31.12.	59 755 173,07	938 784,00	710 675,56	20 006,23	61 424 638,86
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-	-	-270 506,67	-	-270 506,67
Kertyneet arvo-nalentumiset 31.12.	-	-	-270 506,67	-	-270 506,67
Kirjanpitoarvo 1.1.	36 329 625,13	938 784,00	440 168,89	-	37 708 578,02
Kirjanpitoarvo 31.12.	59 755 173,07	938 784,00	440 168,89	20 006,23	61 154 132,19

Emoyhtiön omistukset saman konsernin yrityksissä

		31.12.2025		31.12.2024	
Tytäryritys	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %
ARNON Oy	Tampere	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
TKF Power Quality Oy	Tampere	100,00 %		100,00 %	
Arnon Sp. z o.o.	Wejherowo	100,00 %		100,00 %	
Arnon AB	Tukholma	100,00 %		100,00 %	
Sähkölandia Oy	Lempäälä	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
BTB Transformers Oy	Pietarsaari	100,00 %	100,00 %		
WestimQpower Oy	Espoo	100,00 %	100,00 %		
HTT High Tech Technology Oy	Helsinki	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Solifix Oy	Valkeakoski			100,00 %	
FENTEC Oy	Tampere	100,00 %	100,00 %	80,00 %	80,00 %
CWP Coloured Wood Products Oy	Imatra	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Telatek Service Oy	Raahe	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Alu-Releco Oy	Riihimäki	100,00 %			
Suomen Vuokrakontti Oy	Helsinki	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Pur-ait Oy	Vantaa	100,00 %	100,00 %		
Varustelu Look Oy	Helsinki	100,00 %	100,00 %		
Suomen Voiteluainekauppa Oy	Tampere	100,00 %	100,00 %		
Heatmasters Oy	Lahti	100,00 %	100,00 %		
Heatmasters Poland Sp. z o.o.	Będzin	100,00 %			
Fiomi Oy	Siilinjärvi	100,00 %	100,00 %		
Rammy Oy	Siilinjärvi	100,00 %			
Vestelli Oy	Tampere	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Vestelli Sverige AB	Norrköping	100,00 %		100,00 %	
Avalon Nordic Oy	Vaasa	100,00 %		100,00 %	
Operon Group Oy	Mikkeli	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Operon Finland Oy	Helsinki	100,00 %		100,00 %	
Suomen Ekolannoite Oy	Mikkeli	100,00 %		100,00 %	
Operon International Ltd Oy	Mikkeli	100,00 %		100,00 %	
Solid Water Oy	Seinäjoki	100,00 %		100,00 %	
EV Training Oy	Tampere	76,58 %	76,58%	53,16 %	53,16 %

Omistukset omistusyhteisyrityksissä

		31.12.2025		31.12.2024	
	Kotipaikka	Konsernin omistuosuus %	Emoyhtiön omistuosuus %	Konsernin omistuosuus %	Emoyhtiön omistuosuus %
Osakkuusyhtiöt					
Pusatec Oy	Naantali	12,57 %	12,57 %	12,57 %	12,57 %
OÜ Heatmasters Baltic	Tallinna	40,00 %			
Yhteiset toiminnot					
Sahalahden Esikäsittelylaitos Oy	Kangasala	18,0 %		18,0 %	
Haapaveden Ympäristöpalvelut Oy	Haapavesi	40,5 %		40,5 %	

Siirtosaamiset

Euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Palkkojen sivukulujaksotukset	-	345,16
Muut siirtosaamiset	16 426,98	10 847,02
Yhteensä	16 426,98	11 192,18

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Oma pääoma

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma		
Osakepääoma 1.1.	863 666,00	863 666,00
Osakepääoma 31.12.	863 666,00	863 666,00
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	863 666,00	863 666,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	43 993 782,33	33 293 727,75
Omista osakkeista maksettu määrä 1.1	-2 132 203,56	-2 132 203,56
Lisäykset	2 934 505,99	10 700 054,58
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	44 796 084,76	41 861 578,77
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	2 540 988,50	3 244 035,72
Omista osakkeista maksettu määrä 1.1.	-	-145 340,83
Siirrot edellisen tilikauden voitto/tappio	1 506 639,65	-557 706,39
Osingonjako	-	-
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	4 047 628,15	2 540 988,50
Tilikauden voitto/tappio	1 385 491,01	1 506 639,65
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	50 229 203,92	45 909 206,92
Oma pääoma yhteensä	51 092 869,92	46 772 872,92

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	44 796 084,76	41 861 578,77
Edellisten tilikausien voitto/tappio	4 047 628,15	2 540 988,50
Tilikauden voitto/tappio	1 385 491,01	1 506 639,65
Jakokelpoinen vapaa oman pääoma yhteensä	50 229 203,92	45 909 206,92

Yhtiö toteutti 9.4.2025 yritysostoon liittyvän 6 804 osakkeen suunnatun osakeannin. Osakeannin kokonaismäärä oli 500 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiö toteutti 15.4.2025 osakevaihtojärjestelyn, jossa määräysvallattomat osakkeenomistajat luovuttivat omistamansa osakkeet yhtiölle ja saivat vastikkeena 20 363 kappaletta yhtiön uusia osakkeita. Osakevaihdon kokonaismäärä oli 1 496 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiö toteutti 30.6.2025 vastavirtasulautumisen, jossa sulautuneet yhtiöt sulautuivat Aurooraan ja sulautuneiden yhtiöiden osakkeenomistajat saivat vastineeksi Aurooran osakkeita 544 073 kappaletta eli samassa suhteessa kuin he ennen

sulautumista omistivat Aurooran osakkeita sulautuneiden yhtiöiden kautta.

Aurooran osakkeista omistaneissa kahdessa yhtiössä tapahtui kokonaisjakautuminen 30.6.2025. Jakautuneiden yhtiöiden osakkeenomistajat saivat Aurooran osakkeita 19 434 kappaletta eli samassa suhteessa kuin jakautuneet yhtiöt ovat omistaneet Aurooran osakkeita ennen jakautumista.

Yhtiö toteutti 1.7.2025 osakevaihtojärjestelyn, jossa määräysvallattomat osakkeenomistajat luovuttivat osan omistamistaan osakkeista yhtiölle ja saivat vastikkeena 11 154 kappaletta yhtiön uusia osakkeita. Osakevaihdon kokonaismäärä oli 937 tuhatta euroa, joka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakkeet

Auroora Yhtiöt Oyj:n ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä 1 166 091 (31.12.2024: 1 127 770, joista 1 600 rekisteröity tilikaudella 2025) osaketta. Yhtiöllä on yksi osakesarja, jossa jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjakoön, myös varojenjaon purkautumistilanteissa.

Yhtiön hallussa oli 31.12.2025 yhteensä 685 215 (31.12.2024: 121 708) Auroora Yhtiöt Oyj:n osaketta eli 37,0 % yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamista äänistä.

Lainat rahoituslaitoksilta

Viiden vuoden jälkeen erääntyvä pitkäaikainen vieras pääoma

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät lainat	1 926 470,00	2 250 000,00

Lainat rahoitusyhtiöiltä sisältävät kovenanttiehtoja. Kovenanttien rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa lainojen irtosanomiseen. Kovenanteja tarkastellaan 6 kuukauden välein kahden tunnusluvun avulla, jotka ovat omavaraisuusaste sekä korollisen nettovelan suhde oikaistuun pro forma -käyttökatteeseen. Käyttökate lasketaan Yritystutkimus ry:n julkaiseman Tilinpäätösanalyysin avulla käyttökate = liike-tulos + poistot + arvonalentumiset. Lisäksi käyttökate kasvaa kertaluontoiset oikaisut. Käyttökate laskenta perustuu pro forma -lukuihin. Korollinen nettovelka lasketaan korolliset velat – (korolliset saamiset + kassavarat). Kovenanttiehdot ovat täyttyneet kaikilla esitettävillä kausilla.

Siirtovelat

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Palkat ja sivukulujaksotukset	41 896,62	2 054,77
Lomapalkkavelka sivukuluineen	171 450,12	109 248,46
Korkomenot	40 797,53	37 975,19
Tuloverot	106 335,62	31 134,41
Muut	532 407,00	-
Yhteensä	892 886,89	180 412,83

Lähipiiritapahtumat

Aurooran lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä osakkeenomistajat, joilla on huomattava vaikutusvalta yhtiössä. Lähipiiriin luetaan myös näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta

Lähipiiritapahtumat

Euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Liikevaihto tytäryhtiöille	912 309,00	886 225,75
Liiketoiminnan muut kulut tytäryhtiöiltä	-1 800,00	-1 800,00
Tilinpäätössiirrot, saadut konserniavustukset tytäryhtiöiltä	3 592 000,00	1 660 000,00
Tilinpäätössiirrot, annetut konserniavustukset tytäryhtiöille	-92 000,00	-

Konsernin keskinäiset saamiset ja velat

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	4 683 333,45	2 839 166,77
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	299 453,49	402 208,72
Lainasaamiset	2 779 999,96	779 999,96
Muut saamiset	13 712 642,84	4 715 028,92
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	16 792 096,29	5 897 237,60
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	21 475 429,74	8 736 404,37

Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	27 900 164,48	9 044 877,81
Velat saman konsernin yrityksille yhteensä	27 900 164,48	9 044 877,81

Auroora Yhtiöt Oyj -konsernissa on käytössä cash pool. Auroora Yhtiöt Oyj:llä on cash poolingin päätili, jonka saldo on -18 215 018,19 euroa. Tytäryhtiöiden jäsentilien saldo luokitellaan joko konsernivelaksi tai -saamiseksi. Cash pool -jäsentilien/päätilin saldo/saamiset on pantattu osana konsernin cash pool -järjestelyä. Auroora Yhtiöt Oyj:llä on cash poolingin jäsentileihin liittyen konsernivelkaa tytäryhtiöille 25 909 988,18 euroa ja saamista 9 934 374,71 euroa.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

Euroa	1.1.–31.12. 2025	1.1.–31.12. 2024
Toimitusjohtaja		
Palkat ja palkkiot	157 740,00	157 740,00
Johtoryhmä		
Palkat ja palkkiot	480 608,01	449 589,63
Hallituksen jäsenet		
Palkat ja palkkiot	144 400,00	94 900,00
Johdon ja hallituksen palkat ja palkkiot yhteensä	782 748,01	702 229,63

Johdon avainhenkilöiden osakeomistukset

	31.12.2025	31.12.2024
Hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä		
Kantaosakkeet (kpl)	403 095	455 719
Omistusosuus, %	34,57 %	40,47 %
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä yhteensä (kpl)	1 166 091	1 126 170

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Myönnettyjen tili- ja takausvastuiden enimmäismäärät		
Tililimiitit	10 000 000,00	7 000 000,00
Konsernitakauslimiitti	10 000 000,00	10 000 000,00
Osamaksurahoituslimiitti	2 000 000,00	2 000 000,00
Taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä		
Vuokravastuu vuokrasopimuksesta sis. alv	19 508,65	65 928,38
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta		
Muut takaukset	150 000,00	100 000,00

Emoyhtiön luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa

Tilinpäätös
Tilinpäätös ja tase-erittely
Tililuettelo ja saldoluettelot
Tilikohtainen tuloslaskelma
Tilikohtainen tase
Tililuettelo

Kirjanpidot	
Pääkirjat	
Ostoreskontra	
Palkkakirjanpito	
Tositteet	
Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1–2
Jaksotukset	1–157
Järjestelmän muodostamat	1–12
Muut	1–193
Myyntilasku	1–64
Myyntisuoritus	1–57
Ostolasku	1–470
Ostosuoritus	1–468
Palkat	1–105
Pankki	1–623

Tietojen säilytys ja arkistointi sähköisessä arkistossa hoidetaan työ- ja elinkeinoministeriön kirjanpito-lautakunnan yleisohjeen mukaisesti.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tampereella 16. päivänä helmikuuta 2026

Pekka Tammela
Puheenjohtaja

Reetta Keränen
Hallituksen jäsen

Harri Lamminen
Hallituksen jäsen

Johanna Lamminen
Hallituksen jäsen

Risto Lehtimäki
Hallituksen jäsen

Ville Voipio
Hallituksen jäsen

Antti Rauhala
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Tampereella 16. päivänä helmikuuta 2026

Moore Idman Oy, tilintarkastusyhteisö

Antti Niemistö
KHT

Tilintarkastuskertomus

Auroora Yhtiöt Oy:n yhtiökokoukselle

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Auroora Yhtiöt Oy:n (y-tunnus 0588514-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2025-31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio ja muu selittävä informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisää-

teiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso,

mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä

johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöä voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista. • muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. • arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta. • teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy	kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa. • arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan. • Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konserniliinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän taroitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.	Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana. Muut raportointivelvoitteet Muu informaatio Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko	toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa. Tampereella, 16. helmikuuta 2026 Moore Idman Oy, tilintarkastusyhteisö Antti Niemistö KHT
---	---	--	---

AUROORA

www.auroora.com